

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации
119571, г. Москва, пр-кт Вернадского, д.32

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации
на диссертацию Гавриловой Нины Германовны
«Исследование факторов конкурентоспособности производства какао-
бобов в странах Западной Африки (на примере Федеративной Республики
Нигерия)», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.5 «Мировая экономика»

Актуальность темы исследования диктуется, главным образом, объективной необходимостью установления прямых экономически эффективных связей между странами глобального Юга, Россией и странами БРИКС, при одновременном снижении роли прежней модели межстранового взаимодействия, построенной по цепочке «страны глобального Юга – страны Запада – страны глобального Юга». Указанные перемены в межстрановых связях требуют поиска новых решений, в частности, на основе изучения проблем и особенностей экономической деятельности в отдельных странах.

Этим важным аспектам и посвящена рассматриваемая диссертация, актуальность которой усиливается тем, что выводы и предложения автор формулирует на примере исследования проблем развития стран Африки, в частности Федеративной Республики Нигерии, связанных с критически важной проблемой современности - устойчивым развитием аграрного сектора в условиях глобальных вызовов.

Актуальность исследования обусловлена не только геополитическим контекстом, но и, в первую очередь, гуманитарным кризисом в странах-производителях какао: нищета фермеров, использование детского труда и экологическая деградация стали системными проблемами, угрожающими стабильности региона.

Так же работа подчёркивает стратегическую роль Нигерии – как крупнейшей экономики Африки. Нигерия обладает потенциалом стать драйвером изменений в глобальной цепи поставок какао, но её зависимость от нефти и архаичная структура аграрного сектора требуют немедленных реформ.

Степень обоснованности научных положений, выводов, рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании. Автор предлагает инновационную инструментально-методическую систему, которая позволяет не только оценить текущее положение страны на мировом рынке, но и спрогнозировать её потенциал в условиях глобальной нестабильности.

Работа выделяется аналитической направленностью, сочетая количественные и качественные методы, что делает её ценным ресурсом для экономистов-практиков и политиков.

Работа вносит вклад в экономическую науку, предлагая комплексный анализ глобальных проблем сектора какао, включая дополнительно отдельных их взаимосвязей с нищетой фермеров (детский труд, 43% детей в сельской местности Нигерии заняты в производстве); обезлесением (потеря 60% лесов с 1990 г.); климатическими рисками (снижение урожайности на 30% к 2050 г.) и т.д.

Предлагаемая концепция «Точечных центров помощи фермерам» как инструмент сбора BigData для мониторинга сектора, действительно может быть призвана решить проблему «информационного вакуума» (только 5% фермеров Нигерии охвачены официальной статистикой).

Необходимо также отметить практическую значимость работы в виде дорожной карты реформ, включающей 12 направлений (от борьбы с коррупцией до цифровизации МСП), что может увеличить долю какао в экспорте с 2% до 8% к 2030 г. Создание Единого регулятора какао-сектора сократит административные издержки (сейчас 14 ведомств дублируют функции). Также, возможное участие в инфраструктурных проектах (строительство «какао-хабов» с логистикой под ключ) усилит позиции РФ в Африке.

Обоснованность результатов диссертации, выводов и рекомендаций подтверждается научно аргументированной методологией исследования, логичным изложением и последовательным доказательством рабочей гипотезы.

Результаты исследования прошли апробацию в виде докладов на более чем двадцати международных и российских научных конференциях, а также нашли своё отображение в публикациях журналов ВАК и Scopus.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций. Диссертационное исследование Гавриловой Н.Г. вносит вклад в развитие методологии анализа конкурентоспособности развивающихся стран, что подтверждается следующими элементами научной новизны:

1. Разработана комплексная методика оценки конкурентоспособности отраслей стран Африки, объединяющая: анализ статистических индексов (ИЧР, глобальные рейтинги); экспертно-рейтинговую оценку с выделением количественных (урожайность, объёмы экспорта) и качественных (институциональная среда, уровень коррупции) показателей; корреляционно-регрессионный анализ для выявления взаимосвязей между факторами; SWOT-анализ с разделением по модели PETSE (политические, экономические, технологические, социальные, экологические аспекты); модель «Национальный ромб» М. Портера с адаптацией к условиям Нигерии.

Модель обладает масштабируемостью и применима к другим отраслям (кофе, каучук) и странам Африки, а также для разработки стратегий сотрудничества России и БРИКС.

2. Предложен авторский подход к оценке конкурентоспособности какао-сектора Нигерии, включающий выявленные ключевые конкурентные преимущества страны: географическое положение (выход к Атлантическому океану, благоприятный климат); возможность расширения плантаций без вырубки лесов (420 тыс. га резервных земель); демографический потенциал (226 млн человек, из которых 70% — молодежь); относительно развитая транспортная инфраструктура (хотя и ориентированная на нефтяной сектор); подтверждено, что Нигерия способна занять 2-е место в мировом рейтинге производителей какао при реализации реформ.

3. Проведена систематизация проблемных областей и рекомендаций для Нигерии, с выделением 12 ключевых факторов, требующих реформ: использование природных ресурсов; развитие инфраструктуры; человеческий капитал (образование, здравоохранение); борьба с коррупцией; политическая стабильность; правовая система; участие общественности; диверсификация экономики; деловой климат; финансовый сектор; поддержка МСП; привлечение прямых иностранных инвестиций; предложены инвестиционные схемы с участием государственно-частных партнёрств, международных организаций и частных инвесторов.

4. Создание методической системы для прогнозирования и управления отраслью, учитывающая геополитические изменения (санкции, пандемия COVID-19); отраслевые вызовы («шоколадный бум» 2024 г., рост цен в 4 раза). Предложена «дорожная карта» для сектора какао, включающая создание Центров помощи фермерам (логистика, образование, экологический мониторинг), пересмотр методов контроля за достижением целей (KPI для госорганов), внедрение ESG-стандартов (борьба с детским трудом, обезлесением).

Предложенная система адаптирована для использования в рамках сотрудничества Нигерии с Россией и странами БРИКС.

Вместе с тем в работе недооценена роль гендерного фактора: 70% труда в какао-секторе выполняют женщины, но их доступ к ресурсам (земля, кредиты) ограничен.

Также не были рассмотрены риски «зелёного протекционизма», например, требования ЕС по zero-deforestation (2023 г.) могут заблокировать экспорт нигерийского какао.

Несмотря на данные замечания, диссертация Гавриловой Нины Германовны «Исследование факторов конкурентоспособности производства какао-бобов в странах Западной Африки (на примере Федеративной Республики Нигерия)» – это не просто академическое исследование, а стратегическая дорожная карта для трансформации экономики Нигерии и укрепления её позиций в глобальной системе разделения труда.

При этом автор грамотно сочетает полученные аналитические результаты с политическим прагматизмом, предлагает решения, которые снижают зависимость от нефти через «какао-диверсификацию»; интегрируют Нигерию в цепочки добавленной стоимости БРИКС; сочетают экономические цели с социальной ответственностью.

Заключение: Диссертационное исследование Гавриловой Нины Германовны «Исследование факторов конкурентоспособности производства какао-бобов в странах Западной Африки (на примере Федеративной Республики Нигерия)» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для экономической науки и практики, что соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 и «Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук Российской академии народного хозяйства и государственной

службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Гаврилова Нина Германовна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 «Мировая экономика».

Член диссертационного совета
РАНХиГС, доктор экономических
наук, доцент,
Институт государственной службы и
управления,
ФГБОУ ВО «Российской академии
народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской Федерации»



Зенкина
Елена Вячеславовна

Подпись руководителя
Зенкина Елена Вячеславовна
16.04.2025

Почтовый адрес места работы:
119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тропарево-Никулино, пр-
кт. Вернадского, д. 82, стр. 1
Тел. +7-916-526-07-49
E-mail: evzenkina@mail.ru