

В Диссертационный совет  
ФГБОУ ВО «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы при  
Президенте Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

### ОТЗЫВ

на диссертацию Шелякина Валерия Александровича  
на тему «Организационно-управленческие инструменты для совершенствования  
экономики обязательных страховых услуг здравоохранения»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3. - «Региональная и отраслевая экономика»

*Актуальность темы* исследования Шелякина В.А не вызывает сомнений и обусловлена лидирующей ролью средств обязательного медицинского страхования (ОМС) в оплате первичной, специализированной (включая высокотехнологичную) помощи жителям России, 99% которых являются застрахованными государством лицами, важностью выбора современных, адекватных такой роли ОМС, управленческих механизмов, влияющих на все экономические отношения в здравоохранении.

Автором в исследовании показано, что эффективность социально-экономического развития ведомственных программ и проектов в настоящее время во многом зависит от новых вызовов современности. Меняется структура потребления помощи жителями, а в субъектах России имеются объективные различия внешних условий деятельности главных участников ОМС: территориальных фондов, медицинских организаций, страховых компаний. При этом традиционные отечественные механизмы централизованного формирования страховых бюджетов, правила их подушевого распределения, а также единый нормативный контур регулирования способов оплаты и тарификации страховых случаев оказания медицинской помощи во многом отстают от международных практик, не способствуют финансовой устойчивости участников в изменяющихся условиях.

Дискуссии о справедливом распределении федеральных доходов в форме субвенций на обязательное медицинское страхование между субъектами РФ не прекращается много лет. Автором в диссертации представлены теоретические обобщения разных научных школ, отдельных ученых-экономистов и организаторов здравоохранения в части научно-практических обоснований, дан собственный вариант такого распределения с учетом медико-демографических факторов при рассмотрении сравнительных возможностей достижения индикаторов Указов Президента Российской Федерации 2018-2020 годов №№204,474 на объектах исследования.

*Объектами* исследования выступили 7 субъектов России в разных федеральных округах, выбранные по схожести количества застрахованных и стоимости территориальной программы ОМС. Подход к выбору баз исследования страховой модели России в субъектах - «миллионниках», среди которых Республика Татарстан, в диссертациях, представленных к защите по направлению региональной и отраслевой экономики, имеет важное значение. Шелякин В.А. демонстрирует знание региональной проблематики, особенностей взаимодействия участников системы здравоохранения и медицинского страхования, а также действующих государственных регулирующих воздействий на участников рынка услуг здравоохранения.

В работе корректно сформулированы *цель, задачи и предмет* исследования. Структура работы, представленная введением, 4 главами, заключением, библиографическим списком, полностью соответствует заявленным целям и задачам. Особо следует отметить четкое построение работы, тщательность и ясный характер изложения диссертантом проблемы, методов, решений.



В работе привлекает добротность и обстоятельность изложения теоретической части, методологии исследования. Сильными сторонами работы Шелякина В.А., в частности, можно назвать: проведение контент-анализа экспертных оценок лидеров мнений по экономике и менеджменту обязательных медицинских услуг здравоохранения; обобщение современных основ государственного регулирования здравоохранения; систематизацию методов, инструментов моделирования экономических отношений в сфере здравоохранения и др.

В представленном научном квалификационном исследовании доказано, что на эффективность лечения застрахованных, качество и доступность медицинских услуг жителям анализируемых субъектов РФ по-разному воздействуют региональные особенности медико-демографических факторов внешней среды, развитости информационно-финансовых коммуникаций со стейкхолдерами и внутренние бизнес-процессы в менеджменте дирекций фондов ОМС. Обосновано качественными оценками и количественными статистическими, экономико-математическими методами, что инструменты управления требуют совершенствования. Предложены карты операционных (тактических) задач, экспертные подходы к совершенствованию функций фондов, методы усиления их вовлеченности в управление и экономику регионального здравоохранения. Для страховых медицинских организаций разработаны теоретико-практические рекомендации для учета репутационных факторов деятельности, даны предложения по оценкам работы страховых представителей в медицинских организациях. Для медицинских организаций обобщены альтернативные варианты бюджетирования и тарификации программ ОМС.

Автором в диссертации предложены оригинальные и значимые для экономики здравоохранения решения. Полученные при выполнении диссертационного исследования выводы и научные результаты имеют важное общетеоретическое значение, прошли стадию публичного обсуждения на российских, международных конференциях и опубликованы в перечне изданий, рекомендуемых для этих целей.

**Вывод:** Диссертация Шелякина Валерия Александровича на тему «Организационно-управленческие инструменты для совершенствования экономики обязательных страховых услуг здравоохранения», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - «Региональная и отраслевая экономика», является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, а Шелякин Валерий Александрович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - «Региональная и отраслевая экономика».

Заведующий кафедрой  
общественного здоровья, экономики и  
управления здравоохранением  
КГМА – филиала ФГБОУ ДПО РМАНПО  
Минздрава России, д.м.н., профессор

Т.И. Садыкова

Подпись д.м.н., профессора Т.И. Садыковой заверяю  
Ученый секретарь  
КГМА - филиала ФГБОУ ДПО РМАНПО, д.м.н., доцент

Е.А. Ацель

Дата 02 декабря 2021 года

Казанская государственная медицинская академия, филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации, 420012, г.Казань, ул.Бутлерова, 36, Тел.8(843)267-61-51, E-mail: [ksma.rf@tatar.ru](mailto:ksma.rf@tatar.ru)