

В диссертационный совет при  
Федеральном государственном  
бюджетном образовательном  
учреждении высшего образования  
«Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской  
Федерации»  
119606, г. Москва, пр. Вернадского, 84

**ОТЗЫВ**  
**Лапыгина Юрия Николаевича**

официального оппонента, члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Сафоновой Тамары Юрьевны «Исследование эндогенных и экзогенных факторов влияния на результаты прогнозирования в нефтегазовой отрасли на фоне трансформации структуры топливно-энергетического баланса», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика»

**1. Актуальность избранной темы**

**Актуальность выбранной темы диссертационного исследования** подтверждается тем, что она посвящена решению важной научной задачи (определения основных факторов, влияющих на развитие энергетической отрасли и необходимых для последующего прогнозирования топливно-энергетических балансов страны), имеющей прикладной интерес, обусловленный потребностью привлечения как внутренних, так и внешних факторов процесса выработки оригинальных решений за счет системной оценки обозначенных факторов.

Разбалансированность спроса и предложения на нефть и газ в мире, высокая волатильность цен на углеводороды, проблематика реализации энергоперехода к безуглеродной энергетике, санкционное давление отражается на экономической устойчивости нефтегазовых и энергетических компаний и бюджетном наполнении стран. Отмеченное обстоятельство требует рассмотрения проблем и факторов, определяющих формирование прогнозной модели, адаптированной к динамично меняющейся ситуации на рынке, в части структуры мирового энергетического баланса и необходимости выработки решений в условиях неопределенности.

Формы и методы выработки решений на рынке энергоресурсов, представляют собой междисциплинарную область научного знания, противоречивое развитие которого, как правило, формирует новые проблемы, научное обоснование решения которых представляется важной и актуальной проблемой. Решение подобных проблем не только вносит существенный вклад в развитие теории управления отраслевой экономикой,

но и требует адаптации применительно к реальным потребностям использования инструментов прогнозирования и стратегического планирования.

Отмеченные обстоятельства определяют актуальность теоретической и прикладной направленности рассматриваемой диссертации. В связи с этим тема диссертационной работы Сафоновой Т.Ю. является актуальной как в познавательном, так и в практическом плане.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В представленной Сафоновой Т.Ю. диссертации конечной цели исследования подчинены аргументации основных научных положений и выводов автора. Необходимо отметить, что работа содержит научный анализ, корректное использование значительного массива информации, демонстрирует знание соискателя теоретических положений и методов научного познания, принятых в современной экономической науке и адаптированных к особенностям отраслевой экономики; работа выполнена с опорой на публикации отечественных и зарубежных ученых в выбранной предметной области и удачной практической реализацией методологических приемов из смежных отраслей научного знания. Структура диссертации логична и хорошо сбалансирована.

В информационно-эмпирическую базу исследования включены примеры реальной практики управления отраслевой экономикой; приведены материалы оценок экспертов; рассмотрены аналитические обзоры, опубликованные в периодической печати, а также материалы официальных сайтов сети Интернет, подготовленные специализированными агентствами и консалтинговыми компаниями; вовлечены в исследование отчетные материалы научно-практических конференций по исследуемой проблеме.

Вступительная часть исследования содержит обоснование актуальности темы исследования, в ней сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования, представлены новые научные результаты диссертационного исследования (с. 9-42).

В обзорной части исследования, посвященной лидерству России в мировом нефтегазовом комплексе и специфике процессов регулирования на рынке нефти, показаны проблемы на фоне кризиса потребления энергоресурсов (с. 43-72).

Во второй главе дан анализ влияния экзогенных факторов на российский нефтегазовый сектор (с. 73-106), а в третьей – на страницах 107-157 выполнено исследование влияния параметров налогового маневра в нефтегазовой отрасли, который рассмотрен с точки зрения эндогенного фактора, определяющего прогнозных показателей отрасли.

Влияние на оценки прогнозных показателей отрасли ценовых эталонов и валют при взаиморасчетах за углеводороды исследовано в четвертой главе (с. 158-199), за которой следует анализ точек роста российской энергетики (с.

200-254) и анализ прогнозов развития энергетики России и мира (с. 255-317).

На базе результатов анализа дано описание прогнозируемой трансформации грузопотоков российских энергоресурсов (с. 318-346) и сформирован прогноз развития российского топливно-энергетического комплекса в целом (с. 347-390).

Завершают диссертационное исследование обобщающие выводы и рекомендации по дальнейшему использованию полученных результатов диссертационного исследования в теоретических изысканиях и практической деятельности.

### **3. Достоверность и новизна исследования, полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В рамках разработанных положений автором получены новые научные результаты. Среди многих положений, обладающих признаками новизны, особый интерес представляют следующие результаты.

Проведенный автором анализ эволюции налогообложения в российской нефтегазовой отрасли позволяет переосмыслить системы налоговой нагрузки и субсидирования и оценить перспективы развития отрасли при текущей системе налогообложения и предложенной автором.

В пунктах научной новизны автором диссертации предложен подход к прогнозированию топливно-энергетических балансов, в котором предлагается учитывать расширенный перечень предпосылок изменения структуры мирового энергетического баланса, включая влияние геополитических факторов, что чрезвычайно важно в эпоху глобальной трансформации цепочек поставок, перехода от профицитного к дефицитному мировому рынку энергоресурсов, перспектив сокращения импорта российских энергоресурсов на фоне сложившейся геополитической ситуации в мире.

Согласно предложенной автором формуле ключевым фактором влияния на прогноз производственных показателей топливно-энергетического комплекса конкретной страны оказывает международный энергетический баланс спроса и предложения на конкретные энергоресурсы, что исключает оторванность прогнозирования от факторов реорганизации внешних рынков, а расширенный перечень коэффициентов влияния позволяет учесть особенности конъюнктуры внешнего и внутреннего рынка для каждого энергоносителя.

Результатом работы следует считать разработанные прогнозные балансы отрасли по трем сценариям до 2050 года, что является подтверждением функциональности предлагаемых автором решений в области прогнозирования перспектив развития топливно-энергетического комплекса.

Полученный результат представляет интерес в плане прогноза развития топливно-энергетического комплекса в части определения экспортных возможностей российского углеводородного сырья и перспективных

направлений повышения эффективности работы отраслей нефтегазового комплекса, включая создание производств с высокой добавленной стоимостью.

Основные результаты, представленные в диссертации, в достаточной мере отражены в публикациях автора. Результаты исследования докладывались на международных и всероссийских научно-практических конференциях.

Представленные автором новые научные результаты относятся к областям исследования специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика».

#### **4. Значимость для науки и практики полученных автором результатов**

**Теоретическая значимость исследования** состоит в разработке теоретических положений, уточняющих сущность и содержание трансформации грузопотоков российских энергоресурсов на фоне эмбарго, а также в части формирования авторской позиции по введению потолка цен на российскую нефть и нефтепродукты.

Разработанный автором вариант синергетического механизма ценообразования на российскую нефть и нефтепродукты с учетом факторов качества, стоимости транспортировки и налогообложения позволит обеспечить недискриминационные условия для нефтегазодобывающих и нефтегазоперерабатывающих предприятий, получение стабильного потока денежных средств в бюджет Государства, снизить риски бюджетных «провалов» в условиях кризиса и падения мировых цен на углеводороды.

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, являются обоснованными и достоверными, полученными при использовании научных методов, логично связаны с выводами и рекомендациями исследования.

**Практическая значимость** исследования обусловлена сформированными выводами и полученными результатами, составляющими научную новизну диссертационного исследования, доведенными до прикладных положений и практических рекомендаций для обеспечения принятия стратегических народнохозяйственных решений, а также для разработки предложений по совершенствованию государственной политики в нефтегазовом комплексе.

Внедрение разработанной системы оценки стоимости российской нефти позволит сформировать российские ценовые индикаторы на нефть на базе первичных сделок по данным российских нефтяных компаний и обеспечить публикацию индикаторов в национальной валюте, что может быть применено для целей налогообложения, расчета ставок вывозных таможенных пошлин на нефть сырую, формирования единых статистических и информационных данных о цене на нефть.

Вышеизложенное свидетельствует о несомненном вкладе результатов диссертационного исследования Т.Ю. Сафоновой в научно-методические

основы теории и практики управления развитием социально-экономических систем и в расширении массива научных знаний в сфере управления.

## **5. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Полученные результаты исследования могут быть использованы для развития теории управления социально-экономическими системами. Ценность также представляет вывод автора, суть которого состоит в том, чтобы расширить сотрудничество со странами ОПЕК+ в части реализации совместных усилий по переориентации евразийских грузопотоков нефтепаливных грузов с тем, чтобы не допустить эскалацию мирового энергокризиса.

Указанный вывод является критически важным с учетом наблюдаемой «заморозки» мировых цен на нефть в мае-июне 2023 года на уровне 71-78 \$/баррель. Несмотря на сокращение добычи нефти странами ОПЕК+ сокращение экспорта нефти на мировые рынки не контролируется, что приводит к отсутствию значимого роста цен на нефть.

Отдельные теоретико-методологические положения, научные результаты и практические рекомендации диссертационного исследования могли бы быть использованы органами управления социально-экономическими системами, при разработке федеральных, региональных, отраслевых и корпоративных программных документов.

## **6. Общая оценка содержания диссертации, ее завершенности**

Диссертационное исследование Сафоновой Т.Ю. можно оценить как самостоятельную и законченную научную работу. Соискатель проявил себя квалифицированным экспертом в области, избранной для диссертационного исследования. В то же время в работе имеются некоторые дискуссионные положения и упущения.

Например, раздел «Степень разработанности научной проблемы» начинается с перечисления фамилий ученых, внесших вклад в разработку проблем стратегического управления (с. 10), но из 25 фамилий только 1 присутствует в списке литературы исследования. Возникает вопрос: автор знаком только с фамилиями ученых, но не с их работами?

Отсутствие отличительных признаков в содержании пунктов новизны (сс. 15-22) делает затруднительным определение того нового, что выносится на защиту. Нет ясности в том, чем отличаются полученные результаты исследования от известных положений?

Соискатель утверждает, что им «разработана концепция синергии логистических и качественных параметров и конечных ценовых индикаторов» (сс. 196-198), но за счет чего достигается синергический эффект не объясняет.

В заключении (с. 391) соискатель пишет о том, что «основой стратегического планирования в топливно-энергетическом комплексе

являются прогнозы». Но прогнозы, о которых он пишет, основаны на показателях и отражают тенденции, в то время как задача стратегического планирования заключается в том, чтобы изменить тенденции и стремиться сформировать образ идеального состояния системы, которое возможно при самых благоприятных эндогенных и экзогенных факторах. Нет ли здесь противоречия в выводах соискателя?

По тексту работы наблюдаются незавершенные в логическом и грамматическом плане высказывания. Так на с. 391 (5 абзац сверху) не закончена мысль (соответствовать чему?); с. 392 (2 абзац снизу) - степень влияния чего? Или в заключении комментируются не результаты исследования, а то, что «делали»: с. 394 – проанализированы ... факторы, подготовлен анализ рисков и т.п. А что получено в результате анализа?

Непонятно, как «изменение формулы» и «закрепление наличия минимальной ставки таможенной пошлины» (сс. 395-396) может привести к «ясному видению перспектив развития отрасли»?

При этом высказанные замечания относятся в большей степени к основным положениям по результатам докторской диссертации и не снижают общей ценности, а также практической значимости результатов, полученных автором, поэтому носят рекомендательный характер. Все выводы автора обоснованы, прошли научно-практическую апробацию и в достаточной мере отражены в печатных трудах автора.

## **7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней**

Диссертация Сафоновой Тамары Юрьевны на тему «Исследование эндогенных и экзогенных факторов влияния на результаты прогнозирования в нефтегазовой отрасли на фоне трансформации структуры топливно-энергетического баланса», представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук (доктора наук) в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 07 декабря 2021 года №02-1336, а Сафонова Тамара Юрьевна заслуживает присуждения ей ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика».

Официальный оппонент,  
член диссертационного совета РАНХиГС,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры менеджмента  
Владимирского филиала  
ФГБОУ ВО РАНХиГС

Ю.Н. Лапыгин

Контактные данные: Юрий Николаевич Лапыгин, д.э.н, профессор кафедры менеджмента  
Владимирского филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте Российской Федерации», lapygin.y@gmail.com,  
м.т. 8-905-614-51-21

600017 г.Владимир, ул.Горького, д. 59А,  
телефон: +7 /4922/ 326732, E-mail: post@vlad.ranepa.ru

14.08.2013

ПОДПИСЬ ПОДЛИВСЯ  
Лапыгин Ю.Н.  
ЗАВЕРЕН  
ВЕДУЩИЙ СЛЕДСТВИЯ  
Ю.С. КУРДЮКОВ

