

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской  
Федерации»  
119571, г. Москва,  
проспект Вернадского, д. 82

## ОТЗЫВ

**на диссертацию Храмовой Александры Владимировны  
«Основные направления реализации потенциала Евразийского  
экономического союза», представленную на соискание ученой степени  
кандидата политических наук по специальности  
5.5.4 – «Международные отношения, глобальные и региональные  
исследования»**

Диссертация Храмовой Александры Владимировны по теме "Основные направления реализации потенциала Евразийского экономического союза" является качественным исследованием в области экономической интеграции.

В работе рассматриваются актуальные вопросы о реализации интеграционного потенциала Евразийского экономического союза (ЕАЭС), включая анализ основных направлений его развития и факторов, влияющих на интеграционные процессы в регионе. Автором было проведено глубокое исследование, основанное на актуальных данных и научных трудах.

С учетом беспрецедентных вызовов, стоящих перед Россией и государствами-членами ЕАЭС сегодня, данная работа представляет большой практический и теоретический интерес. Значимость объединения для России с каждым годом только повышается, вместе с тем, эффекты интеграции раскрыты не в полной мере.

Научная новизна диссертации связана со структуризацией понятия «потенциал» и «реализация потенциала» применительно к интеграционным объединениям, построении собственного алгоритма выявления и достижения максимального эффективного состояния интеграционной системы, а также в целом – фундаментальным и основательным анализом реализации потенциала интеграционного объединения через научно обоснованные подходы и теории.

На основе различных теоретических и методологических подходов автор выявляет ключевые аспекты реализации интеграционного потенциала, по трем направлениям - политическому, экономическому и социокультурному. А.В. Храмова предлагает обратить внимание на необходимость разрешения имеющихся проблем и противоречий в деятельности ЕАЭС, например, противоречия между национальными и наднациональными интересами государств-членов Союза. Это будет возможно за счет углубления интеграции между евразийскими странами. Второе направление состоит в том, чтобы находить и активировать конкурентные преимущества государств-членов ЕАЭС в интересах углубления евразийских интеграционных процессов. Третье направление заключается в создании востребованных интеграционным процессом новых форм и институтов ЕАЭС, то есть в выходе за пределы устоявшейся интеграционной практики. Конкретные меры, предлагаемые автором, включают: повышение внутреннего спроса на промышленную продукцию, расширение географии экспорта товаров, развитие общей промышленной политики, расширение доступа стран ЕАЭС на рынок государственных закупок друг друга, повышение эффективности Суда ЕАЭС за счет углубления интеграции, более эффективное использование фактора политической воли в евразийском интеграционном процессе, создание новых интеграционных органов, в том числе Евразийского Парламента.

Предложенные автором меры в целом, действительно, имеют практическую значимость и отвечают интересам ЕАЭС и Российской Федерации, особенно с учетом усиления глобального давления на данный регион и Россию. Некоторые из них, в частности, экономические, уже реализуются в рамках политики по импортозамещению. С учетом развития интеграционных процессов, углубление интеграции также является безусловным приоритетом, необходимым для жизнеобеспечения ЕАЭС в текущих реалиях и перспективности проекта в будущем. Представляет интерес анализ путей развития интеграционных объединений в мире, лучшие практики которого можно использовать и в контексте ЕАЭС, однако, они должны быть максимально адаптированы под специфику евразийской экономической интеграции. Так, например, создание новых органов, в том числе

Евразийского парламента должно учитывать желание и готовность всех стран – участниц евразийского процесса. Соответственно, целесообразно, в случае согласования, начать с межпарламентского сотрудничества.

Работа выполнена лично автором, вклад Храмовой А.В. заключается в проведении исследования, анализе результатов, подготовке научных публикаций по теме. Диссертация написана автором самостоятельно, обладает четкой структурой, содержит новые научные результаты и положения.

Одновременно в работе также отмечены некоторые недостатки, в основном технического характера, которые могут быть учтены в будущих исследованиях:

- Одновременным достоинством и недочетом работы является его комплексность. Действительно, в настоящее время многие работы по евразийской интеграции рассматриваются только с одной точки зрения, но Храмова А.В. предпринимает попытку охватить предмет со множества сторон и успешно реализует поставленные задачи. Однако в дальнейшем, в случае, например, подготовки докторской диссертации или монографии, следует рекомендовать соискателю уделять более пристальное внимание одному или двум аспектам работы.

- Многие элементы работы обладают научной новизной, которые можно было бы более ярко выделить. Например, как уже отмечалось выше, в части исследования зарубежного опыта интеграции.

- На с. 42 диссертант утверждает, что «в условиях формирования нового мирового порядка экономические интеграционные структуры должны выходить за пределы экономической тематики для дальнейшего успешного развития». Соискателю следовало бы подробнее раскрыть этот аспект, а именно почему новый мировой порядок требует от региональных объединений вовлечения в повестку не только экономических вопросов, ведь есть мегарегиональные группировки, например ВРЭП, которые связывают государства только экономическим сотрудничеством.

- большинство индексов, которые представлены в работе, разработаны и высчитываются западными организациями, а потому носят предвзятый характер, о чем автор также упоминает. Вероятно, следует использовать больше рейтингов и индексов евразийских стран, если таковые имеются.

Несмотря на это, диссертация представляет научный интерес и является значимым вкладом в исследование проблематики реализации интеграционного потенциала региональных объединений, в особенности ЕАЭС. Полученные результаты могут служить основой для дальнейших перспективных исследований в этой области, а также для выработки стратегических направлений развития ЕАЭС.

Таким образом, диссертация оценивается как качественная и интересная работа, обладающая практической значимостью для ученых, политиков и экономистов, работающих в области интеграции и развития евразийского региона.

Вывод: Диссертация Храмовой Александры Владимировны «Основные направления реализации потенциала Евразийского экономического союза» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задач, имеющих важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 7 декабря 2021 года № 02-1336, а Храмова Александра Владимировна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4 – «Международные отношения, глобальные и региональные исследования».

Заместитель директора  
Департамента евразийской интеграции  
Министерства экономического развития  
Российской Федерации



Рашуков Сергей Александрович

«7» марта 2023 г.

+79295951902, e-mail: raschukovsa@economy.gov.ru

Пресненская набережная, д.10, стр. 2

Москва, Россия, 123317