

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Давыдова Эдуарда Маликовича  
«Обеспечение устойчивого развития региональных экономических систем на  
основе формирования территориально-производственных комплексов»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

**Актуальность диссертационного исследования.** Устойчивое развитие региональных экономических систем предполагает способность региона обеспечивать стабильное, сбалансированное и поступательное социально-экономическое развитие на основе эффективного использования имеющегося потенциала, адаптации к изменениям внешней среды и удовлетворения потребностей населения при сохранении возможностей для будущих поколений. В современных условиях, характеризующихся геополитическими вызовами, экономическими и финансовыми кризисами, цифровизацией, переходом к «зелёной» экономике и изменениями в международной торговле, многие регионы оказываются не готовыми к таким трансформациям. Территориально-производственные комплексы (ТПК) выступают эффективным инструментом обеспечения устойчивого развития регионов. ТПК — это продуманная экосистема, где каждый элемент дополняет другие: сырьевая база, перерабатывающие предприятия, производства конечной продукции, логистическая структура, инженерные сети, социальная инфраструктура и научно-технические центры. ТПК стимулируют развитие регионов, создавая точки роста вдали от мегаполисов, новые рабочие места, обеспечивая налоговые поступления и способствуя технологической самодостаточности. Они также выполняют двойную функцию: обеспечивают экономическое развитие регионов и стратегическую безопасность страны. Несмотря на потенциал ТПК, существуют проблемы, требующие дальнейшего изучения и решения. Например, не существует однозначной связи между моделями управления ТПК и эффективностью территориального развития. Ситуативный характер успешности формализованных моделей (например, в

координатах «централизация» — «децентрализация») и зависимость от формы реализации стратегических установок требуют осмысления моделей и методов оперативного взаимодействия региональных органов исполнительной власти и руководства предприятий, входящих в состав регионального отраслевого комплекса. Особенно это актуально в отношении формирования единого информационного пространства для мониторинга принятия решений и контроля связанных с ними эффектов. Таким образом, разработка инструментов обеспечения устойчивого развития региональных экономических систем на основе использования потенциала ТПК остаётся актуальной задачей, имеющей как теоретическую, так и практическую значимость для совершенствования системы регионального управления.

**Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций**, выносимых на защиту Э.М. Давыдовым, обусловлена использованием фундаментальных теоретических положений в области регионального управления, теории устойчивого развития и ESG-трансформации. Автор опирается на труды ведущих российских и зарубежных ученых в исследуемой области. Эмпирическая и информационная база исследования является репрезентативной и включает в себя положения фундаментальных и прикладных научных работ, данные и материалы Министерства экономического развития Российской Федерации, международных статистических и рейтинговых агентств, а также нормативно-правовые акты РФ и регионов присутствия АО «Росхим».

В диссертационном исследовании используются общенаучные методы анализа и синтеза, методы стратегического анализа, статистические методы и сравнительный анализ. Комплексный методический инструментарий, применение методов компаративного анализа в области региональных экологических программ и моделирования управленческих процедур с использованием нотации IDEF0 соответствует поставленным целям и задачам.

Основные положения и выводы диссертанта прошли апробацию на международных и всероссийских научно-практических конференциях и отражены в публикациях соискателя в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК. Результаты исследования приняты к использованию в деятельности Администрации Пермской области и Правительства Республики Башкортостан.

Структура и содержание диссертации логично выстроены и в полной мере соответствуют цели и задачам исследования. Работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы и приложений. В первой главе исследуются теоретические аспекты обеспечения устойчивого развития региональных экономических систем на основе формирования территориально-производственных комплексов. Вторая глава посвящена анализу состояния развития региональных экономических систем регионов

присутствия территориально-производственного комплекса АО «Росхим». Третья глава содержит разработанные автором рекомендации по развитию методов обеспечения устойчивого развития региональных экономических систем на основе скоординированного функционирования территориально-производственных комплексов и региональных органов исполнительной власти. В диссертации используется научный стиль изложения, содержится обширный иллюстративный и табличный материал, что повышает обоснованность результатов.

**Новизна научных результатов, полученных в диссертационном исследовании**, определяется тем, что соискателем успешно решена задача по обоснованию финансовых и нефинансовых механизмов обеспечения устойчивого развития компаний в условиях новой геополитической реальности.

К числу наиболее существенных результатов, полученных Э.М. Давыдовым, можно отнести следующее:

- содержательно дополнена теория и методология управления региональным развитием путем введения в научный оборот понятия «стратегия рецентрализации»;
- разработана методика стратегической синхронизации развития регионов и территориально-производственных комплексов, которая предусматривает согласование интересов регионального правительства и бизнес-стейкхолдеров в процессе реализации стратегии рецентрализации и ESG-трансформации систем управления;
- разработан организационно-экономический механизм взаимодействия региональных органов исполнительной власти и бизнес-структур, входящих в территориально-производственные комплексы, а также методические рекомендации по разработке типовых регламентов взаимодействия при реализации ими ESG-политики;
- разработан механизм совместного медийного сопровождения стратегии рецентрализации отраслевых территориально-производственных комплексов, состоящего в разработке медийного контента на основе взаимодействия региональных органов исполнительной власти и руководства предприятий в составе территориально-производственных комплексов.

**Теоретическая и практическая значимость исследования.** Теоретическая значимость диссертации заключается в развитии научных представлений об обеспечении устойчивого развития региональных экономических систем. Результаты вносят вклад в теории функционирования территориально-производственных комплексов.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования его результатов при управлении экономическими системами на мезоуровне. Данные результаты могут быть использованы как региональными

органами власти, так и руководителями хозяйствующих субъектов, реализующих стратегию создания территориально-производственных комплексов.

**Замечания и дискуссионные моменты,** содержащиеся в диссертационном исследовании. Отмечая высокий уровень выполненного исследования, следует обратить внимание на ряд дискуссионных моментов и замечаний:

- в рамках механизма взаимодействия региональных органов исполнительной власти и бизнес-структур, входящих в территориально-производственные комплексы в виде структуры информационного поля системы синхронизированных индикаторов цифровой платформы, применимой к социально-экономическому развитию территории и ТПК, (с. 160 - 163); автору следовало бы представить не только максимально широкий, не адаптированный под конкретную систему оценки ESG-трансформации, набор индикаторов, но и специализированный, ориентированный на ТПК химической промышленности;

- трактуя определение понятия «стратегия рецентрализации», автор подробно излагает отличительные характеристики данной стратегии (с 54 – 67), которые касаются целей создания, механизмов функционирования и некоторых других; автору следовало бы более конкретно раскрыть механизмы обеспечения целеполагания и представить формализованные показатели идентификации, так как в существующем виде некоторые из них сформулированы в форме пожеланий, а не критериев;

- по результатам анализа, представленного в пунктах 2.1 и 2.2, автор делает вывод об «отсутствии взаимосвязи между размером компании и эффективностью использования природных ресурсов» (с. 184); данный вывод представляется нерепрезентативным, так как сделан на основе одной отрасли (содового производства) и ограниченного числа регионов (9 регионов).

Данные замечания не влияют на общую положительную оценку работы и не подвергают сомнению новизну полученных диссертантом результатов. Они могут рассматриваться в качестве рекомендаций для учета в последующих исследованиях поданной проблематике

**Вывод:** Диссертация Давыдова Эдуарда Маликовича «Обеспечение устойчивого развития региональных экономических систем на основе формирования территориально-производственных комплексов» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития науки и практики региональной экономики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой

степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Давыдов Эдуард Маликович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры финансов и кредита  
ФГБОУ ВО «Юго-Западный  
государственный университет»»

Ершова Ирина Геннадьевна

« 06 » июня \_\_\_\_\_ 2026 г.

305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, д. 94

Телефон +79611946623

Адрес электронной почты: [ershovairgen@yandex.ru](mailto:ershovairgen@yandex.ru)



Подпись \_\_\_\_\_  
достоверно  
Специалист по кадрам

*Ершова И. Г.*  
*Жуковская С. И.*