

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

На правах рукописи

Тихомиров Александр Вадимович

**РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ СПГ-ПРОИЗВОДСТВА В УСЛОВИЯХ
ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОЛОГО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ**

Специальность

5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика

Аннотация

**диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук**

Научный руководитель:

**доктор экономических наук, профессор,
Борталевич Светлана Ивановна**

Москва – 2022

Актуальность темы исследования

Процессы стратегических изменений в последние годы затронули практически все сферы экономики и жизнедеятельности населения. Экология, политика, инновации, социальное развитие в настоящее время являются основными аттракторами трансформации социально-экономических систем и рынков. Несмотря на достаточную изученность проблемы стратегического управления в условиях высокой волатильности рынков и изменений в других сферах, многие проблемы оказались достаточно неожиданными, и их значимость резко усилилась в последние годы.

Это коснулось также предприятий газовой отрасли, которые в настоящее время теряют привычные зарубежные рынки сбыта. Для России проблема развития и использования производств, связанных с природным газом (преференции по наличию запасов и доступности которых несомненны и выводят Россию на первые места в ресурсной конкуренции), актуальна и приоритетна.

Важным направлением развития отрасли производства газа является газификация регионов России. Рассматривая производство и поставки сжиженного природного газа (далее — СПГ) как вариант, не привязанный к трубопроводным системам и таким образом застрахованный от некоторых рисков, можно сказать, что он имеет большие перспективы и что необходима диверсификация рынков сбыта СПГ не только за рубежом, но и в российских регионах.

Эффективность освоения внутренних рынков будет больше, если предприятия СПГ-газификации станут основой для формирования альтернативных эколого-ориентированных производств в регионах. Глубокое внедрение предприятий отрасли СПГ-производства на внутренние рынки требует уточнения роли отрасли в газификации регионов. Необходимо говорить об активном участии отрасли в формировании потенциальных потребителей газа, будируя и поддерживая инновационную эколого-ориентированную систему хозяйствования в экономических и социальных секторах, а также в домашних хозяйствах.

Таким образом, проблема диверсификационной, инновационной и интеграционной трансформации предприятий отрасли СПГ-производства с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия на основе обеспечения энергоресурсами развития альтернативных инновационных

эколого-ориентированных производств в регионах России является актуальной.

Цель исследования заключается в разработке методического подхода к диверсификационной, инновационной и интеграционной трансформации предприятий отрасли СПГ-производства с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия на основе обеспечения энергоресурсами развития альтернативных инновационных эколого-ориентированных производств в регионах России.

Основные задачи исследования:

1. Определить необходимость проактивной адаптации предприятий отрасли СПГ-производства к стратегическим изменениям с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия через сетевые организации и инжиниринговые услуги.
2. Выявить необходимость диверсификации предприятий отрасли СПГ-производства в сторону развития внутренних рынков распределенного производства и сбыта через разработку интегрированной стратегии развития предприятий отрасли СПГ-производства.
3. Сформировать методические основы проактивного управления предприятиями отрасли СПГ-производства на основе реализации циклов диверсификационных, инновационных и интеграционных стратегий.
4. Разработать подходы к формированию интеграционных механизмов и институциональной среды развития предприятия отрасли СПГ-производства на основе создания внутренних газовых хабов и интегрированных производственно-транспортных структур.
5. Раскрыть алгоритм формирования внутренних газовых хабов, основанный на стратегическом партнерстве с субъектами региональной экономики, в том числе необходимых изменений в организационной структуре предприятия СПГ-производства.
6. Определить основы интегрированной государственно-корпоративной стратегии развития предприятий отрасли СПГ-производства в условиях трансформации энергоресурсов регионов.
7. Раскрыть потенциальные позитивные и негативные последствия СПГ-газификации, разработать модель оценки готовности регионов к газификации и оценки эффективности формирования интегрированной государственно-корпоративной стратегии развития.

Предметом исследования являются экономические и управленческие отношения в отраслях производства и распределения СПГ в процессе диверсификационной, инновационной и интеграционной трансформации при

построении инновационной эколого-ориентированной экономики регионов России.

Объект исследования: предприятия отраслей производства и распределения СПГ.

Теоретическая база исследования основана на использовании теории трансформации экономических систем, инновационного, диверсификационного и интеграционного развития, теорий развития отраслевой и региональной экономики, теориями транспортных систем, маркетинга, анализа и прогнозирования конъюнктуры рынков, конкуренции, а также теории стратегического управления. В качестве теоретических источников в работе использованы труды российских и зарубежных исследователей, занимающихся вопросами оптимизации функционирования и развития газового комплекса и регионального развития.

Методологическая база исследования основана на использовании системного и статистического анализа и синтеза, что позволило получить научные и практические результаты в области диверсификационного, инновационного и интеграционного развития предприятий отрасли СПГ-производства с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия на основе поддержки развития альтернативных эколого-ориентированных производств в регионах в условиях трансформации и диверсификации рынков.

Информационная база исследования представлена открытыми данными, опубликованными на публичных ресурсах министерств и ведомств, статистической отчетностью федерального и регионального уровня, аналитическими материалами международных организаций, материалами научных исследований российских и зарубежных ученых и практиков, аналитическими данными и стратегическими программами развития корпораций и предприятий.

Научная новизна представленного исследования заключается в совершенствовании стратегии и разработки механизмов диверсификационной, инновационной и интеграционной трансформации предприятий отрасли СПГ-производства на внутреннем рынке России с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия через создание внутренних газовых хабов и интегрированных производственно-транспортных структур производства и распределения СПГ, обеспечивающих развитие альтернативного инновационного эколого-ориентированного производства и потребления в регионах с использованием газа как экологически и экономически эффективного энергоресурса.

Основные элементы **научной новизны** заключаются в следующем:

1. Определено, что в качестве реакции на процессы трансформации внешней среды, формирующей условия бизнеса, предприятию отрасли СПГ-производства необходимо развитие системы проактивного управления внутренними и внешними бизнес-процессами и производственной системой предприятий как на основе внутреннего развития, так и с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия. В отличие от существующих подходов показано, что трансформация предприятия отрасли СПГ должна осуществляться на основе поддержки развития в регионах стейкхолдеров предприятия, в том числе целевых сегментов потребителей выпускаемой продукции — предприятий и домохозяйств, функционирующих или потенциально развивающихся по направлениям создания альтернативного инновационного эколого-ориентированного производства и потребления и предъявляющих спрос на экологически эффективные энергоресурсы и прежде всего газ.

2. Выявлена необходимость диверсификации предприятий отрасли СПГ-производства в сторону развития внутренних рынков распределенного производства и сбыта через разработку интегрированной стратегии развития предприятий отрасли СПГ-производства с использованием преференций стратегии государственного развития газификации регионов России путем будирования развития сегмента альтернативных инновационных эколого-ориентированных производств экономического и социального сектора, а также методов и технологий функционирования домашних хозяйств с использованием газа как экологически и экономически эффективного энергоресурса. В отличие от существующего подхода проведена классификация регионов России по основным факторам необходимости перехода на экономически и экологически эффективное снабжение газом в качестве базового энергоресурса на основе концепции сетевого территориального размещения с средним и малотоннажным производством СПГ, уточнена и расширена зона потенциального спроса на газификацию в целом и на СПГ-газификацию по географическим, технологическим и социальным принципам, что позволяет определить роль предприятий отрасли СПГ-производства в обеспечении энергоэффективности (энергоемкости и энергобезопасности) экономики.

3. Сформированы методические основы проактивного управления развитием предприятий отрасли СПГ-производства нацеленной на развитие потенциала адаптации предприятия к возможным стратегическим изменениям, а также готовности к трансформации бизнес-модели

предприятия за счет циклов диверсификационных, инновационных и интеграционных изменений как внутри предприятия, так и изменений внешней среды предприятия, формирования новых взаимоотношений с имеющимися и потенциальными стейкхолдерами на рынках сбыта продукции. В отличие от существующих подходов методика интеграционной диверсификации развития предприятий отрасли СПГ-производства основана на исследовании потенциала региона и предприятий СПГ-производства для газификации конкретных регионов и определении механизмов ее осуществления, что позволяет обеспечить достижение тактических и стратегических целей развития региональной экономики и достижение конкурентоспособности отрасли и предприятий СПГ-производства на региональных энергетических рынках.

4. Разработаны подходы к формированию интеграционных механизмов и институциональной среды развития предприятия отрасли СПГ-производства на основе создания внутренних газовых хабов и интегрированных производственно-транспортных структур. В отличие от существующих подходов сетевая многоуровневая структура внутренних газовых хабов позволяет обеспечить предприятию отрасли СПГ-производства глубокое проникновение на региональные рынки и долгосрочные связи с другими стейкхолдерами развития инновационного эколого-ориентированной системы хозяйствования в регионах, а создание интегрированных производственно-транспортных структур позволяет решить текущие проблемы развития предприятия за счет участия в процессах газификации регионов, что дает возможность через сравнительные характеристики предлагаемых институциональных систем определить стратегию развития предприятия на внутренних рынках.

5. Раскрыт алгоритм формирования внутренних газовых хабов, основанный на стратегическом партнерстве с субъектами региональной экономики в обеспечении бизнес-процесса жизненного цикла производства, транспортировки, хранения, регазификации, распределения газа от производителя к конечному потребителю. В отличие от существующих подходов показано, что формирование внутренних газовых хабов инициирует изменения организационной структуры предприятия отрасли СПГ-производства на основе формирования подразделений, отвечающих как за деятельность компаний в регионах как по сбыту продукции, так и за активизацию взаимодействий с потребителями и другими заинтересованными субъектами, в том числе участия предприятий СПГ-производства в формировании и поддержке альтернативного

инновационного эколого-ориентированного производства и потребления в регионах.

6. Определены основы интегрированной государственно-корпоративной стратегии развития предприятий отрасли СПГ-производства в условиях трансформации энергоресурсов регионов, включающие в себя проблемно-ориентированный, проектно-ориентированный, эколого-ориентированный, социально ориентированный и инновационно-ориентированный подходы и разрабатываемые как на региональном уровне, так и на уровне предприятий отрасли СПГ-производства. В отличие от существующих подходов интегрированная государственно-корпоративная стратегия предполагает высокую степень взаимного проникновения стратегий отдельных сторон и равенство приоритетов развития каждой стороны, сформированное в результате определенной процедуры оптимизации, что требует изменения бизнес-модели предприятия отрасли СПГ-производства, которая в числе прочих аспектов деятельности предприятия должна рассматривать вопросы формирования инновационной эколого-ориентированной экономики развития регионов.

7. Раскрыты потенциальные позитивные и негативные последствия СПГ-газификации для региональных стейкхолдеров, разработана модель оценки готовности регионов к газификации, учитывающая благоприятные и неблагоприятные факторы. В отличие от существующих подходов оценка эффективности формирования интегрированной государственно-корпоративной стратегии развития предприятий отрасли СПГ-производства может быть произведена с помощью разработанного «интегрированного» подхода через многоуровневую систему экономико-эколого-социально-политических показателей для всех стейкхолдеров процесса газификации.

Теоретическая и практическая значимость

Теоретическая значимость исследования заключается в анализе и систематизации сочетания концепций развития процессов трансформации и стратегических изменений в экономических системах как основы совершенствования системы проактивного управления предприятиями в регионах на основе их диверсификационного, инновационного и интеграционного развития с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия в системе альтернативных инновационных эколого-ориентированных производств через создание внутренних газовых хабов и интегрированных производственно-транспортных структур производства и распределения газа.

Практическая значимость исследования состоит в разработке стратегии и механизмов развития предприятий отрасли СПГ-производства с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия, а также методики интеграционной диверсификации развития предприятий отрасли СПГ-производства, в том числе рекомендаций по формированию системы внутренних газовых хабов, изменению организационной структуры предприятия отрасли СПГ-производства, оценки готовности регионов к газификации, к оценке эффективности процесса газификации регионов и деятельности предприятий отрасли СПГ-производства в процессе диверсификации на внутренние рынки России.

Основные теоретико-методические и прикладные результаты исследования могут быть использованы в деятельности предприятий СПГ-производств, а также при разработке региональных и федеральных программ социально-экономического развития и газификации регионов.

Апробация исследования. Результаты исследований использованы в деятельности ПАО «Новатэк», о чем имеется акт о внедрении. Также результаты исследований использованы в аналитической работе Министерства промышленности, торговли и инвестиций Республики Бурятия, а практические рекомендации использовались при актуализации стратегии социально-экономического развития Республики Бурятия. Результаты исследования были доложены на межвузовских научно-методических и международных научно-практических конференциях.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы (267 источника). Общий объем диссертации составляет 208 страниц, 22 таблицы, 39 рисунков.

