

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

официального оппонента, члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Грядунова Михаила Юрьевича «Формирование
корпоративного контроля в некоммерческих организациях», представленной
на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. - «Менеджмент»

Актуальность темы диссертационного исследования

В современных условиях значимая роль отводится корпоративному контролю как эффективному инструменту управления некоммерческими организациями, что обусловлено целым рядом факторов, к которым следует отнести потребность в наблюдении за источниками финансирования деятельности НКО и целевыми расходами этих средств со стороны различных стейкхолдеров (инвесторов, спонсоров, государства, общественности и др.). В условиях усиления государственного регулирования некоммерческих организаций повышается значимость внедрения в их деятельность внутрикорпоративных стандартов, воздействующих на организацию контроля в целях обеспечения эффективности механизмов управления, что позволяет грамотно распределить управленческие функции между участниками НКО, выстроить оптимальную схему административных процессов при осуществлении текущей деятельности и реализации новых проектов, способствующих выполнению миссии некоммерческого сектора в решении социально-значимых общественных задач.

Наиболее интересными и сложными, но при этом наименее

изученными, являются элементы корпоративного контроля и их взаимосвязи, которые в совокупности определяют механизм менеджмента некоммерческих организаций, подходы к построению организационных основ корпоративного контроля и применению его инструментария, адаптированного под некоммерческий сектор и специфику функционирования в нем организационных структур. Поэтому представляется весьма важным и своевременным изучение и развитие различных аспектов корпоративного контроля, что делает данную научную проблематику перспективным направлением для теоретических исследований и практических разработок в управлении некоммерческими организациями.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании

Обоснованность результатов диссертационной работы напрямую связана с правильной постановкой цели исследования в рамках избранной научной проблемы, обеспечивается соответствующим методологическим подходом к решению поставленных задач, глубоким анализом практической ситуации, оценкой результатов исследований отечественных и зарубежных ученых, а также с использованием официальных данных о результатах функционирования некоммерческого сектора в России и итогах реализации программ его развития.

В диссертации содержатся все компоненты научного исследования по решению важной народнохозяйственной проблемы: теоретические и прикладные разработки, методические положения и механизмы, подкрепленные глубоким анализом действующей практики. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций определяется логикой проводимого исследования, при этом все теоретические разработки автора находят логическое подтверждение в практических предложениях. Так, например, проведенное в первой главе диссертации обоснование необходимости и возможности формирования системы корпоративного

контроля в некоммерческих организациях на основе выявленной взаимосвязи контрольной и других функций менеджмента, особенностей функционирования НКО и реализации в них специфических типов корпоративных отношений («управление- попечительский совет», «управление - линейный сотрудник», «управление -общественность» «управление – даритель, спонсор»), послужило основой для разработки в последующих разделах исследования организационного механизма корпоративного контроля, основанного на характере корпоративных отношений, степени их организационной зрелости, с учетом масштабов деятельности некоммерческих организаций, разнообразия их организационно-управленческих структур, интересов и распределения функций контроля между участниками.

Достоверность результатов, изложенных в диссертации, подтверждается обширным объемом аналитического материала, апробацией авторских положений, новых решений и идей в рецензируемых научных изданиях и на публичных научных конференциях с широкой географией (Новосибирск, Тамбов, Орел, Челябинск, Смоленск, Брянск и др.). По результатам диссертационного исследования опубликовано 15 научных работ, в том числе 5 статей в ведущих рецензируемых изданиях. Ряд практических рекомендаций в части разработанных методических подходов по оценке эффективности и надежности корпоративного контроля, построению механизма и применению инструментария корпоративного контроля в некоммерческих организациях внедрены в деятельность Фонда АНО «Содействие развитию территориального общественного самоуправления города Углич» и Благотворительного фонда спасения тяжелобольных детей «Линия жизни».

Соответствие темы диссертационным требованиям паспорту специальностей ВАК

Тема диссертационной работы выбрана по научной специальности 5.2.6 Менеджмент и соответствует направлениям научных исследований п.

12. Корпоративное управление. Формы и методы корпоративного контроля и п. 33 Теория и практика управления некоммерческими организациями.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании

Научная новизна диссертационного исследования определяется реализованным системным подходом по формированию корпоративного контроля в некоммерческих организациях, обеспечивающим возможность проведения оценки его эффективности и надежности с учетом специфики, возможных рисков и факторов функционирования НКО, построения организационного механизма корпоративного контроля в различных форматах с распределением функций контроля между всеми стейкхолдерами некоммерческой организации, обеспечивающего прозрачность реализуемых проектов и возможности увеличения притока средств от спонсоров и дарителей.

Приращение научного знания проявляется в следующих основных результатах диссертации:

- уточнена экономическая сущность и роль корпоративного контроля в современном менеджменте, определены его составные элементы, выявлены отличительные признаки и формы проявления корпоративного контроля в некоммерческих организациях во взаимосвязи со структурой его элементной среды, в составе которой представлены группы субъектов контроля (управление НКО, участники капитала, спонсоры, дарители, общественность), объекты (финансы, ресурсы, проекты), методы и ожидаемый результат от функционирования контроля;

- обоснована возможность формирования корпоративного контроля, как одной из важнейших функций менеджмента некоммерческих организаций, с учетом особенностей их функционирования, выявленных специфических типов корпоративных отношений («управление - попечительский совет», «управление - линейный сотрудник», «управление - общественность» «управление - даритель, спонсор») и дополнения состава

принципов корпоративного контроля в НКО принципами этичности и открытости, обеспечивающими сохранение конфиденциальности при наличии такого запроса от спонсоров и благополучателей и соблюдения требований законодательства о раскрытии информации о деятельности в рамках миссии НКО;

- предложена адаптированная под специфику функционирования НКО методика оценки эффективности и надежности корпоративного контроля, реализуемая на основе экспертных и рейтинговых инструментов, применение которой позволяет учитывать риски внешней и внутренней среды, проводить сравнительную оценку эффективности контроля в различных НКО и выявлять наиболее надежные из них для привлечения в качестве партнёров для реализации государственных и частных проектов в социальной сфере;

- усовершенствован механизм корпоративного контроля в некоммерческих организациях в части установления критериев и форматов его реализации, учитывающих характер корпоративных отношений в НКО, степень их организационной зрелости, масштабы деятельности, разнообразие организационно-управленческих структур, распределение функций контроля между участниками НКО, в составе которого определены контрольные инструменты достижения интересов всех стейкхолдеров некоммерческой организации, выявления рисков ведения ею неправомерной деятельности и предупреждения нецелевого использования средств, привлекаемых для реализации социальных проектов;

- разработан оригинальный методический подход по комплексному применению инструментария корпоративного контроля в НКО, основанный на уровневом подходе к формату его построения, на предложенной пятиблочной smart-модели системы контроля, связывающей внешнее регулирование и внутренний контроль посредством формирования информационных потоков о результатах реализации проектов НКО, на возможностях применения риск-ориентированного управления, позволяющего выстроить цепочку процессов каждого конкретного

мероприятия, реализуемого НКО, на разработанной системе внутренней документации и отчетности контроля, раскрывающей информацию о доходах, расходах, финансовых результатах и распределении финансовых ресурсов, полученных НКО в рамках спонсорской помощи, что в совокупности обеспечивает условия для принятия обоснованных управленческих решений, повышения прозрачности деятельности и имиджа некоммерческой организации как потенциального актора взаимоотношений в социальной сфере.

Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что полученные в нем положения и выводы дополняют представления о значении, роли, функциях и принципах корпоративного контроля в системе управления некоммерческих организаций. Теоретические положения и научно-методические разработки обеспечивают возможность построения оптимальной системы корпоративного контроля, повышающей эффективность менеджмента некоммерческих организаций, формирования контрольной среды с учетом интересов всех стейкхолдеров НКО в целях обеспечения прозрачности действующих проектов и увеличения притока средств для их дальнейшей реализации.

Практическая ценность результатов исследования обеспечивается его общей нацеленностью на решение проблемы совершенствования корпоративного контроля в системе менеджмента некоммерческих организаций. Также отдельные результаты исследования могут быть использованы в законотворчестве, деятельности государственных органов власти при разработке программ развития некоммерческого сектора в отечественной практике.

Дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационном исследовании

Оценивая диссертационную работу в целом положительно, следует отметить и имеющиеся в ней недостатки и дискуссионные моменты. К ним, в частности, можно отнести:

- в первой главе (с. 28-31, с. 50-53) автор довольно много внимания уделяет обоснованию необходимости формирования корпоративного контроля в некоммерческих организациях, хотя сама по себе необходимость и возможность функционирования корпоративного контроля в сложно устроенном субъекте экономики вряд ли требует доказательств;

- в настоящее время, как показывает отечественная и зарубежная практика, существует большое разнообразие некоммерческих организаций, имеющих довольно разные цели, виды и направления деятельности, однако автор, пытаясь предложить собственное понимание признаков и роли НКО (с. 40, 69), фактически сужает спектр существующих негосударственных некоммерческих организаций;

- следует отметить, что предложенная авторская методика оценки эффективности и надежности системы корпоративного контроля (с. 108-125), несколько уязвима с точки зрения условий применения и ее использование требует немалых затрат в части формирования информационной базы, особенно в условиях того, что типичная российская НКО имеет малое число сотрудников и крайне напряженный бюджет. В подобных обстоятельствах рациональным представляется в максимально возможной мере сфокусировать контроль на наиболее значимых для НКО рисках;

- автором предложен подход по формированию и построению системы корпоративного контроля по 3 форматам (базовый, расширенный, полный), выбор которых обусловлен установленным составом критериев (тип некоммерческой организации, ее организационно-правовая форма, ориентация на увеличение поступлений средств от спонсоров и дарителей и др.). Хотелось бы уточнить, есть ли необходимость или потребность включения в этот состав дополнительных индикаторов.

Тем не менее, перечисленные недостатки не снижают научную ценность полученных результатов и выводов диссертационного исследования.

Вывод: Диссертация Грядунова Михаила Юрьевича «Формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях», является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 7 декабря 2021 года № 02-1336, а Грядунов Михаил Юрьевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 - «Менеджмент».

Официальный оппонент,
член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры теории бухгалтерского учета
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
аграрный университет имени И.Т. Трубилина»

А.А. Адаменко

«24» марта 2023 г.

350044, Краснодарский край, г. Краснодар,
ул. им. Калинина, дом 13
Телефон: 8(861) 221-59-42
Адрес сайта организации: <https://kubsau.ru>
Телефон оппонента: 8-918-464-61-47,
E-mail: adam83@mail.ru

