

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

**ОТЗЫВ**  
члена диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
Долженко Руслана Алексеевича  
на диссертацию Беляева Сергея Евгеньевича  
«Развитие системы краудинвестингового управления проектами в России»,  
представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности «5.2.6. – Менеджмент»

### **1. Актуальность избранной темы**

Наряду с множеством новых проблем, возникающих в период рыночных отношений, повышение эффективности управления инвестиционными проектами и стартапами компаний различных форм собственности и видов экономической деятельности приобретает особое значение. Только субъекты хозяйствования, сформировавшие качественную, научно обоснованную систему управления проектами, имеют объективные возможности для долгосрочного устойчивого развития, формирования добавленной стоимости, обеспечения эффективной занятости, отчисления налогов и прочих обязательных платежей в бюджеты различного уровня и решения тем самым широкого круга экономических, финансовых и социальных проблем. Одним из современных методов рационализации систем управления проектами при этом является использование потенциала краудинвестингового проектного менеджмента.

Проблема формирования и внедрения эффективных систем краудинвестингового управления проектами приобретает особое значение в условиях высокого уровня макроэкономической нестабильности, вызванного ситуаци-

ей пандемийного кризиса 2020-2022 г.г., несбалансированности рынка капитала, наличия ряда негативных внешних факторов, таких, в частности, как экономические санкции, ограничивающие возможности формирования эффективного инвестиционного потенциала в отечественной экономике и т.п.

Однако, несмотря на растущую значимость вопросов оценки и повышения эффективности систем краудинвестингового управления проектами, решение такого рода проблематики до сих пор зачастую происходит интуитивно, на основании субъективистского подхода, без разработки должного научно-методологического подхода, позволяющего найти решение на длительную перспективу, прежде всего, в результате обоснования и определения направлений наиболее рационального использования ограниченных финансово-экономических ресурсов предприятий на цели повышения эффективности развития комплекса мероприятий в области краудинвестингового менеджмента.

Это определяет высокую актуальность диссертационного исследования С.Е. Беляева, направленного на выявление особенностей развития систем краудинвестингового управления проектами, тенденций изменения уровня их результативности; обоснование нового методического инструментария оценки эффективности краудинвестингового управления; рационализацию систем проектного инвестиционного менеджмента в условиях пандемийного кризиса на основе краудинвестинга.

## **2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Высокая степень обоснованности научных положений и выводов определяется тем, что автор провел достаточно глубокое изучение теоретических и эмпирических исследований по проблематике формирования систем краудинвестингового управления проектами, опубликованных как в российской, так и в зарубежной монографической и периодической научной литературе. Обоснованность рекомендаций, полученных в ходе проведенного исследования, подтверждается тем, что автор использовал широкий круг методов научного познания, такие, к примеру, как методы научной абстракции, методы научного анализа и синтеза. Особенное качество данному исследованию придает исполь-

зование системного метода познания и экономико-математических методов для обоснования отдельных факторных взаимосвязей и разработки научно обоснованных рекомендаций.

Достоверность положений, выносимых на защиту, обусловлена использованием в работе официальных статистических данных Федеральной службы государственной статистики, а также действующих нормативно – правовых актов, непосредственно относящихся к теме исследования. Основные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, были представлены на обсуждение на российских и международных научно – практических конференциях, могут быть использованы специалистами предприятий Российской Федерации в процессе планирования направлений повышения эффективности проектного менеджмента. Основные результаты, полученные в ходе диссертационного исследования, нашли отражение в авторских статьях, в том числе опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК России.

Диссертационная работа С.Е. Беляева является логичным и завершенным исследованием, обеспечивающим возможности использования научного инструментария формирования системы краудинвестингового управления проектами, выявления факторов и резервов ее совершенствования, обоснования механизмов роста результативности использования моделей инновационного управления проектами в практике менеджмента современных компаний.

### **3. Научная новизна диссертации заключается в следующих положениях:**

- автор уточнил определение краудинвестингового управления проектами, показал его содержательные отличия от близких по смыслу понятий проектного менеджмента, выделил основные функции субъектов системы краудинвестингового управления;
- автор разработал понятие инвестиционной платформы краудинвестингового управления, обоснован алгоритм ее рационального формирования, предложил классификацию видов инвестиционных платформ, сформировал систему принципов эффективного развития инвестиционных платформ краудинвестингового управления в современных условиях хозяйствования;

- автор предложил модель оценки эффективности краудинвестинговых проектов, основанных на использовании модифицированного инструментария теории опционов Блэка-Шоулза, произвел ее широкую апробацию, обоснован метод оценки анализа эффективности распределенного финансирования в системе краудинвестингового управления, который состоит в построении экономико-статистической функции влияния интенсивности краудинвестингового финансирования на чистую рентабельность активов инициатора краудинвестингового проекта;
- автор аргументировал концепцию активизации развития систем краудинвестингового управления в отечественной экономике, разработал на ее основе программу государственного стимулирования интенсификации процессов совершенствования механизмов краудинвестингового управления в экономике РФ, обосновал систему налоговых льгот и иных преференций для отечественных краудинвесторов в ее рамках.

#### **4. Значимость для науки и практики полученных автором результатов**

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в возможности использования выводов и рекомендаций автора для обоснования направлений долгосрочного устойчивого роста результативности использования инвестиционного потенциала потенциала в рамках систем менеджмента современных краудинвестинговых проектов и стартапов в экономике Российской Федерации.

Выводы и рекомендации автора могут быть использованы при дальнейшей разработке теории управления проектами, методического инструментария комплексного исследования уровня эффективности краудинвестингового управления, оценки влияния факторов повышения качества формирования и реализации краудинвестинговых проектов, при формировании стратегических планов и программ развития российских компаний – инициаторов такого рода проектов и стартапов. Положения диссертационного исследования могут быть использованы в учебном процессе, в рамках дисциплин “Управление проектами”, “Управление цифровизацией компаний”, “Инвестиционный менеджмент”.

## **5. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней**

Положительно оценивая диссертацию Беляева Сергея Евгеньевича, полагаем, что представленная работа является самостоятельным завершенным научным трудом, содержащим научно обоснованные рекомендации и предложения по решению поставленной в диссертации актуальной проблемы формирования системы краудинвестингового управления проектами в России. Содержание диссертации раскрывает тему исследования. Структура работы имеет строгую внутреннюю логику, отвечает задачам и позволяет достичь поставленной научно-практической цели. В работе использован и проанализирован значительный теоретический, статистический, эмпирический материал.

При этом работа не лишена отдельных недостатков, что отчасти определяется сложностью исследуемых проблем:

Процесс краудинвестингового управления сопряжен с рядом противоречий между различными группами субъектов такого рода управлеченческой деятельности (инициаторы краудинвестингового проекта, разработчики инвестиционной платформы, собственно краудинвесторы, внешние консультанты и т.п.). Следовало бы рассмотреть подобные противоречия в работе, выделить специфику их реализации в рамках современных систем управления проектами в отечественной экономике.

Однако, отметим, что указанное замечание не уменьшают значение полученных результатов и носят рекомендательный характер.

## **6. Мнение о научной работе соискателя в целом**

В целом, диссертационное исследование, выполненное на тему «Развитие системы краудинвестингового управления проектами в России» полностью соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 20 сен-

тября 2019 года № 02-104, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент».

Директор  
Уральского института управления –  
филиала РАНХиГС  
доктор экономических наук, доцент

Р.А. Долженко

Подпись Р.А. Долженко  
удостоверяю начальник общего отдела  
Гуз- Сагибова И.В.

