В диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

# ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Бажановой Евгении Сергеевны
«Внешнеполитическая деятельность России по формированию нового мирового порядка», представленную на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования

Диссертация Бажановой Е. С. посвящена внешнеполитической деятельности России в условиях трансформации мирового порядка и изменения механизмов международной безопасности. Актуальность темы определяется необходимостью соотнести долгосрочные цели государства с ресурсами, внешними ограничениями и рисками международного взаимодействия. Научную значимость приобретает изучение условий, при которых сохранение стратегической устойчивости становится предпосылкой самостоятельной институциональной инициативы.

В работе последовательно раскрыта взаимосвязь проблем безопасности, технологической зависимости, международного представительства и конкуренции нормативных проектов. Автор рассматривает их как условия осуществления внешней политики, влияющие на выбор инструментов и достижимость результатов. Достоинством данной постановки является внимание к совокупному воздействию факторов, которые при изолированном рассмотрении не дают достаточного объяснения ограничений внешнеполитической деятельности.

Самостоятельный интерес представляет положение о зависимости международных возможностей России от укрепления внутренней ресурсной базы. Экономико-технологический, военно-стратегический и

демографический потенциалы соотнесены с задачами международного позиционирования. Одновременно учитывается, что наличие ресурсов само по себе не обеспечивает согласования интересов партнеров и признания предлагаемых правил. Такое разграничение существенно для оценки условий укрепления российской роли в формирующемся мировом порядке.

В двухвекторной модели противодействие механизмам внешнего ограничения рассматривается во взаимосвязи с развитием альтернативного сотрудничества. Научное значение имеет постановка вопроса о переходе от адаптации к давлению к формированию устойчивых процедур взаимодействия. В работе эта проблема раскрывается через институциональные, транспортные, расчетные и нормативные инициативы, что придает концептуальным положениям предметное содержание.

Заслуживает положительной оценки сценарный анализ, учитывающий различные сочетания международной конфликтности, институциональной устойчивости и соперничества крупных держав. Разделение временных горизонтов позволяет сопоставлять ближайшие задачи обеспечения устойчивости с более отдаленными перспективами. Существенным является вывод об отсутствии автоматического перехода к устойчивой многополярности и о необходимости сохранения самостоятельной внешнеполитической повестки в условиях затяжной трансформации.

Практическая значимость исследования выражена в оценке реалистичности предлагаемых направлений. Развитие евразийской связанности, функционального сотрудничества и кризисной коммуникации соотнесено с политическими препятствиями и промежуточными результатами. Материалы диссертации могут использоваться в анализе внешнеполитических рисков, подготовке рекомендаций по международному сотрудничеству и преподавании проблем международной безопасности.

При этом ряд выводов дает основания для научной дискуссии.

1. В сценарной матрице различены фрагментированная бесполярность, региональная гетерархия, асимметричная биполярность и другие варианты

международной динамики (с. 185–188). Вместе с тем часть рекомендуемых мер повторяется при разных сценариях. Не вполне определено, какие направления составляют устойчивую основу внешней политики, а какие должны изменяться в зависимости от реализующегося варианта. Этот вопрос касается содержания прогностического результата: насколько сценарный анализ меняет приоритетность и последовательность предлагаемых действий?

2. Диверсификация связей рассматривается как средство сохранения стратегической автономии, а в сценарии асимметричной биполярности отмечен риск зависимого положения России (с. 186). Однако расширение числа партнеров не во всех случаях означает снижение зависимости, особенно при сохранении технологической либо финансовой асимметрии. Критерии различения диверсификации и перераспределения зависимости нуждаются в более последовательном раскрытии. Их уточнение позволило бы конкретизировать условия эффективности предлагаемых альтернативных механизмов.

Указанные замечания относятся к условиям реализации внешнеполитических приоритетов и интерпретации сценарных выводов. Они дополняют обсуждение поставленной проблемы и не изменяют положительной оценки научных результатов и прикладного значения диссертации.

**Вывод:** Диссертация Бажановой Евгении Сергеевны «Внешнеполитическая деятельность России по формированию нового мирового порядка» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (в редакции приказа от 30 апреля 2025 г. № 02□763, приказ об изм. № 02□1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02□1794 от 17.09.2025: приказ об изм. № 02□01364/001 от 01.07.2026), а Бажанова Евгения Сергеевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Член диссертационного совета РАНХиГС
доктор политических наук, профессор
кафедры «История, политология и государственная политика»
Среднерусского института управления
– филиала ФГБОУ ВО «РАНХиГС»

Цыбаков Дмитрий Леонидович

«16» 12 2026 г.

302028, г. Орёл, ул. Октябрьская, д. 12
Тел.: +7 (919) 207 45 81, d413839@yandex.ru

Среднерусский институт управления – филиал
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте Российской Федерации
УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛА И ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА
Подпись Цыбакова Д.Л.
ЗАВЕРЯЮ ведущий специалист
Сапожникова
16 11 2026 г.