

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## **ОТЗЫВ**

члена диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Сахаровой Ларисы Анатольевны «Развитие промышленного  
сектора экономики в рамках расширенной кластерной концепции и ESG-  
стратегии», представленной на соискание учёной степени доктора  
экономических наук по специальности  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Научные результаты, представленные в диссертации Сахаровой Л.А.,  
дают основания квалифицировать проведенное исследование как актуальное,  
своевременное и востребованное наукой и практикой.

Автор развивает теоретико-методологические основы расширенной  
кластерной концепции и ESG-стратегии, как инструментария управления  
развитием стратегического сектора современной экономики –  
промышленного. Внешние эффекты, воздействие которых негативно  
сказывается на устойчивости функционирования последнего, а также  
внутренние условия производства, требующие модернизации и  
реформирования с позиции повышения уровня инновационности,  
цифровизации, экологизации и технологического обновления, доказательно  
раскрыты и выдвинуты соискателем на повестку дня в качестве авторских  
научных разработок разрешения комплекса управленческих проблем в  
промышленном секторе базисных отраслей, а также новейших –  
инновационных, таких как микроэлектроника, роботостроение, атомное и  
аэрокосмическое производство.

Структура диссертации, отраженная в работе, логическая последовательность изложения результатов проведенного исследования соответствуют поставленным цели и задачам.

Автору удалось достичь ряд значимых результатов в теории: развиты теоретические и методологические положения кластерной концепции управления промышленным сектором за счет ее сопряжения с принципами ESG-стратегии, учитывающие императивы «зеленой» экономики и современные подходы к теории размещения производительных сил с обоснованием перспективных направлений формирования кластерных структур как интеграторов экономических, социальных и экологических интересов хозяйствующих субъектов на выделенных для этого территориях; разработана технология использования расширенной кластерной концепции и ESG-стратегии в системе управления промышленным сектором, позволяющая идентифицировать функциональную роль каждой группы участников кластера, в том числе научно-образовательных и финансово-кредитных организаций, в интеграционных структурах при переходе на шестой технологический уклад; сформирован алгоритм обеспечения устойчивого развития территориально-производственных кластеров, учитывающий адаптацию промышленных предприятий к ESG-целям в условиях санкционных ограничений и определены методы оценки ограниченных видов ресурсов для выполнения различных функций в соответствии с требованиями их рационального потребления; посредством оценки эффективности деятельности промышленных предприятий вошедших в структуру территориально-производственных кластеров, идентифицированы «якорные» предприятия в новейших отраслях промышленности и сформулированы рекомендации по включению мер поддержки передовых акторов за счет средств целевого государственного финансирования в региональные программы развития кластеров; обоснованы целевые ориентиры развития промышленного сектора в рамках расширенной кластерной концепции и ESG-стратегии, заключающиеся в активизации

использования, наряду с традиционными, инструментов «зеленого» финансирования инвестиционных и адаптационных проектов, что обеспечит получение дополнительных преференций участниками кластера и реализацию стратегических приоритетов в ключевых отраслях промышленности.

Дополнен методический инструментарий реализации программного подхода к управлению промышленным сектором, связанный с результативностью функционирования территориально-отраслевых кластеров, формированием предпосылок для развития циркулярной экономики и созданием высокотехнологичных ресурсосберегающих производств при внедрении передовых инновационных технологий и принципов энергосбережения; спроектирована схема формирования территориально-производственных кластеров на основе модернизации подходов к их структуризации в промышленном секторе за счет объединения не только связанных между собой предприятий различных отраслей экономики, научно-исследовательских, опытно-конструкторских организаций и финансово-кредитных институтов, но и включения в их состав других самостоятельных интеграционных структур; предложена агенто-ориентированная модель реализации расширенной кластерной концепции управления развитием промышленного сектора, позволяющая преодолеть ограничения традиционного иерархического подхода к формированию кластерных инициатив и рекомендовать эффективный организационно-экономический инструментарий управления территориально-производственным кластером; разработана модель трансформации инновационной деятельности в электронной среде, выявлены приоритеты изменений регуляторных механизмов управления инновациями, определены и систематизированы показатели оценки готовности инновационно-ориентированных компаний к цифровой трансформации.

Эти аспекты составили основу авторской методики диагностики уровня цифровизации, позволив сформировать модель цифровой

**Вывод:** Диссертация Сахаровой Ларисы Анатольевны «Развитие промышленного сектора экономики в рамках расширенной кластерной концепции и ESG-стратегии» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое, хозяйственное значение, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Сахарова Лариса Анатольевна заслуживает присуждения ей ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономики региона, отраслей и  
предприятий ФГБОУ ВО «Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ)»

С.Г. Тяглов

«20» февраль 2026 г.

344002, город Ростов-на-Дону, улица Б. Садовая, 69  
Телефон – 8-928-615-55-96, e-mail - [rezeko@mail.ru](mailto:rezeko@mail.ru)

