

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА**  
на базе РАНХиГС при Президенте РФ  
(созданного приказом ректора РАНХиГС от «25» октября 2024 года  
№ 01-18675)

по защите диссертации Катвицкой Юлии Сергеевны на тему: «Стратегические приоритеты развития инвестиционной политики предприятий металлургического комплекса», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика.

Диссертация «Стратегические приоритеты развития инвестиционной политики предприятий металлургического комплекса», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика, выполнена на кафедре экономики и управления Уральского института управления - филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 25 октября 2024 года № 01-18675.

**Соискатель** Катвицкая Юлия Сергеевна, 1992 года рождения:

- в 2018 г. окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», с присвоением квалификации «Магистр»;

- в 2018 – 2021 гг. обучалась в очной аспирантуре Уральского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Федерации» по направлению подготовки 38.06.01 – «Экономика», направленность (профиль) – Экономика и управление народным хозяйством. Катвицкой Ю.С. сданы кандидатские экзамены: История и философия науки; иностранный язык; научная специальность «экономика и управление народным хозяйством», что отражено в дипломе об окончании аспирантуры (№ 107724 1036289, выдан 01 ноября 2021 года). Приказ о зачислении в аспирантуру № 01-7974 от 24 октября 2018 года, приказ о выдаче диплома об окончании аспирантуры № 01-14462 от 25 октября 2021 года;

- В настоящее время Катвицкая Ю.С. является специалистом отдела финансового учета и отчетности публичного акционерного общества «ТрансКонтейнер».

**Научный руководитель:** Качанова Елена Анатольевна, доктор экономических наук, доцент, декан факультета экономики и менеджмента Уральского института управления – филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

**Официальные оппоненты:**

- доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН Акбердина Виктория Викторовна (заместитель директора по научной работе ФГБУН «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук»);

- доктор экономических наук, доцент Левина Вера Владимировна (профессор базовой кафедры Благотворительного фонда поддержки образовательных программ «Капитаны» «Инновационный менеджмент и социальное предпринимательство» ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»).

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- **Председатель диссертационного совета** доктор экономических наук, доцент Акьюлов Роберт Ишкалеевич, профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления - филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

- **Члены диссертационного совета:** доктор экономических наук, профессор Вылкова Елена Сергеевна, профессор кафедры экономики Северо-Западного института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук, профессор Головина Татьяна Александровна, заведующий кафедрой менеджмента и управления персоналом Среднерусского институт управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук, профессор Мингалева Жанна Аркадьевна, директор Центра исследований устойчивого развития и инновационных процессов кафедры экономики и управления промышленным производством ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», доктор экономических наук, профессор Мокроносов Александр Германович, профессор кафедры Экономики предприятий ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет».

Соискатель имеет по теме диссертации **13 печатных работ** общим объемом 6,4 п.л., опубликованных лично автором, включая:

А) Статьи в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки России»:

1. Катвицкая Ю.С. Инвестиционная политика организаций черной металлургии как способ взаимодействия с внешней средой в условиях

пандемии // Проблемы теории и практики управления. 2021. № 6. С. 104-121 (1,2 п.л.);

2. Катвицкая Ю.С., Шишкин М.В., Вышегородский Д.В. Методика комплексного анализа рынка при создании бизнеса (на примере действующих предприятий Свердловской области) // Проблемы теории и практики управления. 2023. № 6-7. С. 157-172 (1 п.л.);

3. Катвицкая Ю.С., Качанова Е.А., Масленникова А.Ю. Оценка влияния инвестиционной политики металлургических предприятий России на экономическую безопасность государства // Государственное и муниципальное управление: ученые записки. 2020. № 2. С. 134-141 (0,7 п.л.);

4. Катвицкая Ю.С., Масленникова А.Ю. Цифровая экономика как драйвер развития моногородов Свердловской области // Аграрный вестник Урала. 2019. № 9 (188). С. 81-90 (0,7 п.л.);

Б) Прочие публикации:

5. Катвицкая Ю.С., Качанова Е.А. Эффективность инвестиционной политики металлургических предприятий как фактор устойчивого развития экономики государства // В сборнике: Государство и общество России в контексте в контексте современных геополитических вызовов: новации, экономика, перспективы: Материалы XII Всероссийской научно-практической конференции, Чебоксары, 05 февраля 2021 года. Чебоксары: Издательско-полиграфическая компания "Новое время" (Чебоксары), 2021. С. 133-138 (0,5 п.л.);

6. Катвицкая Ю.С. Инвестиционная стратегия как инструмент устойчивого развития организаций металлургического комплекса // Вызовы современности и стратегии развития общества в условиях новой реальности: Сборник материалов II Международной научно-практической конференции, Москва, 23 марта 2021 года. Махачкала: Общество с ограниченной ответственностью "Институт развития образования и консалтинга", 2021. С. 231-234 (0,2 п.л.);

7. Катвицкая Ю.С., Качанова Е.А. Социально-экономические факторы стратегического развития моногородов Свердловской области // Экономика, управление, общество: история и современность: Материалы XVIII Всероссийской научно-практической конференции, Хабаровск, 2020. С. 123-127 (0,4 п.л.);

8. Катвицкая Ю.С., Качанова Е.А. Конкурентоспособность металлургической промышленности как фактор успешной реализации национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» // XXII Уральские социологические чтения. Национальные проекты и социально-экономическое развитие Уральского региона: Материалы Всероссийской научно-практической конференции, Екатеринбург, 2020. С. 85-89 (0,4 п.л.);

9. Катвицкая Ю.С., Масленникова А.Ю. Влияние инвестиционной политики предприятий тяжелой промышленности на развитие региона (на примере Свердловской области) // Государство, политика, социум: вызовы и стратегические приоритеты развития: Материалы XV Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 2019. С. 191-194 (0,4 п.л.);

10. Катвицкая Ю.С., Качанова Е.А. Эволюция инвестиционной политики и ее роль в цифровой экономике // Киберуправление: теория, методика, практика. Материалы XVI всероссийского молодежного форума. Екатеринбург, 2019. С. 43-45 (0,3 п.л.);

11. Катвицкая Ю.С. Точки роста как инструмент достижения экономики счастья на территории отдельного региона (на примере Свердловской области) // Экономика счастья в формате ABLE: искусство, бизнес, право, экономика: Материалы XIV Международной научно-практической конференции. Екатеринбург, 2018. С. 37-39 (0,2 п.л.);

12. Катвицкая Ю.С. Проблемы внедрения новых технологий на промышленных предприятиях на примере ПАО Корпорация «ВСМПО-АВИСМА» // Современная Россия в лабиринтах развития: XV всероссийский

молодежный форум с международным участием. Екатеринбург, 2017. С. 855-859 (0,2 п.л.);

13. Катвицкая Ю.С. Технологии модернизации как фактор конкурентоспособности промышленного предприятия // Современная Россия: взгляд из будущего: XIV всероссийский молодежный форум с международным участием, 2016. С. 157-159 (0,2 п.л.).

**Диссертационный совет отмечает, что полученные Ю.С. Катвицкой результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.**

**Научная новизна** теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации Ю.С. Катвицкой, заключается в следующем:

1. Уточнено понятие отраслевой стратегии и стратегических приоритетов инвестиционной политики как инструментов внутрифирменного и стратегического планирования деятельности предприятия на базе анализа инновационно-инвестиционного потенциала национальной экономики. Систематизированы научные подходы к формированию отраслевой стратегии с учетом перспектив развития инвестиций и инноваций в условиях экономической нестабильности. Предложена концептуальная модель композиционирования отраслевой стратегии металлургии, в которой выделены три составляющие: условия ее формирования с учетом государственной поддержки и регулирования инвестиционных и инновационных процессов; факторы её образующие; формы реализации стратегии на макроуровне в рамках федеральной адресной инвестиционной программы и микроуровне в пределах инвестиционной политики предприятия (п. 2.16. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах» паспорта специальности).

2. С учетом системного подхода определены и классифицированы стратегические приоритеты развития инвестиционной политики предприятий

металлургического комплекса с разделением на общие и приоритеты по сырьевому признаку для черной и цветной металлургии. Оригинальность и новизна классификации стратегических приоритетов состоит в учете направлений Стратегии развития федерального уровня, проблем и перспектив развития отрасли, особенностей добычи сырья металлургического комплекса и его технологического цикла (п. 2.16. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах» паспорта специальности).

3. Разработана методика оценки инвестиционного развития отраслевых комплексов национальной экономики на основе комплексного исследования макро- и микроэкономических параметров. Оригинальность методики состоит в определении объема инвестиций, их несбалансированности, устойчивости и корреляции роста инвестиций в основные фонды с их восстановительной стоимостью путем расчета индексов.

Обоснована методика анализа отраслевой конкурентоспособности производителей промышленной продукции, которая заключается в расчете и сравнении показателей эффективности функционирования различных предприятий и анализе макроэкономических параметров отраслей-потребителей их продукции. Особенностью методики является то, что она помогает выявить с одной стороны насколько деятельность крупных предприятий влияет на средние, как отразились изменения в экономике на показатели черной и цветной металлургии, а также проанализировать какие тенденции имеются в организациях в пределах одного вида экономической деятельности и территориально расположенных в одном субъекте страны (п. 2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции» паспорта специальности).

4. Разработан методический подход к формированию инвестиционной политики металлургического предприятия, учитывающий текущее состояние инвестиционного климата, изменения в законодательстве и действующих государственных программах, стратегические приоритеты развития отрасли.

Обоснована и апробирована методика оценки эффективности инвестиционной политики металлургического предприятия на примере ПАО «Северсталь». Суть методики заключается в количественном определении показателей, характеризующих структуру инвестиций, их объем, изменение финансового положения организации и результативность ее инвестиционной политики, а также внешние факторы, воздействию которых она подвергается. Отличие от уже существующих научных подходов состоит в том, что данная методика адаптирована для металлургических предприятий и предлагаемые для оценки показатели отражают эффективность системного подхода к решению текущих и стратегических проблем металлургического комплекса. (п. 2.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности» паспорта специальности).

5. Обоснованы практические рекомендации по повышению эффективности реализации национальной Стратегии развития металлургической промышленности РФ на период до 2030 г. Они содержат предложение по обновлению основных фондов металлургии путем предоставления ежегодной субсидии, способ взаимодействия предприятий и учебных заведений с целью привлечения квалифицированных кадров, предоставление банками кредитов под более низкий процент, привлечение инвесторов на рынке ценных бумаг. Отличительная особенность предложенных рекомендаций состоит в том, что они направлены на системное решение проблем металлургического комплекса и его цифровизацию путем создания единой цифровой платформы для реализации мероприятий и мониторинга процесса (п. 2.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности» паспорта специальности).

**Теоретическая значимость результатов исследования** состоит в комплексном подходе к анализу инвестиционного развития предприятий металлургического комплекса и отраслевой конкурентоспособности, определении стратегических приоритетов инвестиционной политики

предприятий металлургического комплекса, составлении схемы композиционирования их отраслевой стратегии, объединяющей ее условия формирования, образующие факторы и формы реализации.

**Практическая значимость исследования** обусловлена разработкой методики формирования инвестиционной политики металлургического предприятия, учитывающей текущее состояние инвестиционного климата, изменения в законодательстве и действующие государственные программы, стратегические приоритеты. Помимо этого, предложенная методика оценки эффективности инвестиционной политики металлургического предприятия позволит оценить внутренние и внешние факторы, оказывающие влияние на его инвестиционную деятельность, спланировать объем инвестиций и чистой прибыли для обеспечения высокой эффективности капиталовложений. Меры по повышению эффективности Стратегии развития металлургической промышленности РФ на период до 2030 г. содержат предложение по обновлению основных фондов, что упущено в указанной Стратегии, также отмечен способ взаимодействия предприятий и учебных заведений с целью привлечения квалифицированных кадров. Автором также предложен индекс роста инвестиций в основные фонды, который позволит определить насколько ежегодное изменение капиталовложений соответствует росту восстановительной стоимости, сделать прогноз по развитию ситуации в дальнейшем.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Катвицкой Ю. С. соответствует п. 2.2 «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности», п. 2.6 «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции» п. 2.16 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах» действующего Паспорта специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика.

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на международных и

всероссийских научно-практических конференциях, прошли апробацию в ведущих рецензируемых отечественных научных журналах.

**Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования** не вызывает сомнений и подтверждается как использованием современных методов научного познания, так и их апробацией, разнообразием источниковой базы, авторским анализом научной литературы по теме диссертационного исследования.

На заседании «29» ноября 2024 года диссертационный совет принял решение присудить Катвицкой Юлии Сергеевне ученую степень кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек. Присутствовало на заседании 5 членов диссертационного совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Катвицкой Юлии Сергеевне: «ЗА» – 5; «ПРОТИВ» – 0; «ВОЗДЕРЖАЛОСЬ» – 0.

Председатель  
диссертационного совета



Р.И. Акбюлов

«29» ноября 2024 г.

Протокол об итогах голосования  
заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ  
(созданного приказом ректора РАНХиГС  
от «25» октября 2024 года № 01-18675)

по защите диссертации Катвицкой Юлии Сергеевны на тему: «Стратегические приоритеты развития инвестиционной политики предприятий металлургического комплекса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика».

№ 1

от 29 ноября 2024 г.

Состав диссертационного совета:

д.экон.н. Акбюлов Роберт Ишкалеевич;  
д.экон.н. Вылкова Елена Сергеевна;  
д.экон.н. Головина Татьяна Александровна;  
д.экон.н. Мингалева Жанна Аркадьевна;  
д.экон.н. Мокроносов Александр Германович.

Официальные оппоненты:

д.экон.н. Акбердина Виктория Викторовна;  
д.экон.н. Левина Вера Владимировна.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Катвицкой Юлии Сергеевне ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 члена совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Катвицкой Юлии Сергеевне:

за 5

против -

воздержались -

Председатель

диссертационного совета



Р. И. Акбюлов