

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Усманова Марата Радиковича «Методология и
организационно-экономические механизмы развития российских
инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии»,
представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук
по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности) и 5.2.6. Менеджмент

Инновационное развитие России в современных геополитических условиях сталкивается с рядом серьезных вызовов, связанных с изменениями на международной арене и внутренними факторами.

В ряду основных проблем, которые препятствуют эффективному продвижению инноваций следует выделить:

- ограниченный доступ к международным рынкам и технологиям. Санкции и политические ограничения со стороны западных стран серьезно затрудняют доступ российских компаний к передовым технологиям, современному оборудованию и необходимым компонентам. Это ограничивает возможности для проведения исследований и разработок, а также внедрения современных технологических решений, а отсутствие свободного партнёрства с ведущими мировыми научными центрами и университетами снижает обмен знаниями и идеями;

- кадровые проблемы. Система образования и подготовки кадров не всегда соответствует современным требованиям рынка, что приводит к

дефициту специалистов с компетенциями, необходимыми для развития высокотехнологичных отраслей;

- инфраструктурные и институциональные ограничения. Нехватка современной инфраструктуры и достаточной институциональной поддержки затрудняет развитие инновационных технологий. Не всегда эффективное нормативное регулирование ещё больше усложняют реализацию и коммерциализацию инновационных идей;

- слабость координации и межведомственного взаимодействия. Недостаточная скоординированность между государственными органами, научными учреждениями и экономическим сектором мешает совместному развитию и внедрению инноваций, а отсутствие единой стратегии снижает эффективность использования имеющихся ресурсов и потенциала;

- лимитирование средств на развитие НИОКР. Недостаточное финансирование научных исследований и опытно-конструкторских разработок ограничивает генерацию новых идей и технологий. Системные проблемы в управлении научными проектами и недостаточная мотивация научно-технического персонала подавляют креативность и инновационный прогресс.

Для преодоления этих проблем необходимы целенаправленные усилия всех ключевых игроков как со стороны государства, так и научных и производственных предприятий, включая:

- улучшение условий для притока инвестиций;

- повышение производительности через управление человеческими ресурсами, интегрированными в общую стратегию предприятий;

- проведение системных маркетинговых исследований конкурентной среды и направлений опережающего развития;

- модернизация образовательных и научных учреждений;

- создание благоприятной инвестиционной и инфраструктурной среды.

Разработка комплексной стратегии инновационного развития может стать ключевым фактором для успешного преодоления текущих трудностей,

достижения устойчивого экономического роста и инновационного развития экономики России.

В свете этого на уровне высшего менеджмента предприятий необходимо четкое понимание направлений развития механизма управления инновационной деятельностью и поиск наиболее эффективных форм и способов ее осуществления.

В этой связи диссертационное исследование, посвященное разработке теоретических положений и методического инструментария, совокупность которых дает системное решение проблем стратегического развития российских инжиниринговых центров на примере нефтегазовой отрасли представляется крайне актуальным.

Работа представляет собой всестороннее исследование организационно-экономических механизмов и стратегий, необходимых для развития российской инжиниринговой отрасли. В условиях современного геополитического контекста и глобальных экономических изменений, ее результаты являются крайне актуальными, предоставляя комплексное решение для обеспечения технологического суверенитета и устойчивого развития индустриального потенциала страны.

В исследовании подчеркивается важность формирования эффективной методологии и организационных механизмов для развития инжиниринговых центров на примере нефтепереработки и нефтегазохимии. Автор предлагает ряд инновационных решений, направленных на повышение устойчивости и конкурентоспособности данных структур, а именно:

- совершенствование управления процессами инжиниринга на основе интеграции ключевых категорий и фаз жизненного цикла проектов;
- развитие подхода к стратегическому планированию через введение индекса рыночной активности (МАИ), применение которого демонстрирует результативность комплексного анализа конкурентоспособности инжиниринговых центров;

- концептуальную модель, которая фокусируется на триединстве экономических, социальных и экологических аспектов и подчеркивает необходимость интеграции устойчивого развития в инжиниринговые проекты;
- обоснование стратегических моделей развития, таких как «производственно-сервисные центры» и «нишевые инженерные центры», которое подчеркивает важность адаптации к условиям ограниченного доступа к зарубежным технологиям;
- введение авторских критериев оценки эффективности управления инжиниринговыми проектами, позволяющими систематизировать процесс импортозамещения и планировать сроки реализации технологического суверенитета;
- предложение методики оценки качества инжиниринговых услуг, подкрепленной матрицей для принятия управленческих решений, которая способствует развитию функциональных и сервисных компетенций;
- методологию оценки цифровизации инжиниринговых проектов, которая обогащает инструментарий управления проектами;
- стратегию синергетического взаимодействия инжиниринговых центров и ВУЗов, которая укрепляет научно-технологический потенциал, позволяя использовать полный цикл НИОКР. Это направление способствует усилению институциональной и инфраструктурной поддержки, а также развитию кадровых компетенций, необходимых для успешного воплощения проектов;
- трехуровневый подход к модели политики развития инжиниринга, структурирующий процесс технологического роста и импортозамещения. Структура оценочных индикаторов деятельности компаний становится важным управленческим инструментом в рамках государственной и частной поддержки, повышая устойчивость и инновационность отрасли.

В целом, совокупность теоретических выводов, методологических принципов и программных разработок, предложенных в исследовании М.Р. Усманова, а также их новизна и обоснованность, позволяет рассматривать

диссертацию «Методология и организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии» как завершенное, самостоятельное и актуальное научное исследование.

В качестве замечаний следует отметить следующие, требующие пояснений.

1. Представленная управленческая модель реализации инновационной деятельности инжинирингового центра (рис. 40 диссертации) не дает полного представления о её содержательном наполнении.

2. В п.4.3. диссертации автором предлагаются практические рекомендации для выстраивания взаимодействия компаний нефтегазовой отрасли и университетов с целью усиления выгоды от взаимного сотрудничества (стр. 261-273 диссертации). Не вполне ясны и представлены в диссертации суть и содержание получаемой выгоды.

3. Автору необходимо проанализировать долгосрочные перспективы развития исследуемого направления, а именно вопрос, как по достижении поставленных показателей по импортозамещению формировать цели по развитию собственных направлений технологического и научного развития и экспорта разработок на мировой рынок, а также более полно раскрыть вопросы защиты интеллектуальной собственности и инженерных компетенций в случае расширения масштабов работы за пределы страны.

Сделанные замечания, однако, не умаляют общих достоинств работы. Считаю, что диссертация Усманова Марата Радиковича на тему: «Методология и организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013

года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Усманов М.Р. заслуживает присуждения ему ученой степени доктора экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет», Лауреат Премии Правительства РФ в области образования, Заслуженный работник Высшей школы Российской Федерации

В.Н. Парахина



«19» ноября 2024г.

355017, г. Ставрополь, ул. Пушкина, д. 1.
тел. (8652) 95-68-08, v-parahina@mail.ru