


**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ  
НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

  
На правах рукописи

**ИВАНОВА Анна Сергеевна**

**РОЛЬ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА В РЕАЛИЗАЦИИ ВНЕШНЕЙ  
ПОЛИТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Специальность: 5.5.4. «Международные отношения, глобальные и  
региональные исследования»

Аннотация к диссертации  
на соискание ученой степени  
кандидата политических наук

Научный руководитель:  
**Комлева Валентина Вячеславовна,**

Заместитель директора по научной работе  
Национального исследовательского  
института развития коммуникаций,  
доктор социологических наук, профессор

Москва – 2026

**Актуальность исследования.** Актуальность настоящего диссертационного исследования обусловлена рядом взаимосвязанных факторов, определяющих как теоретическую, так и практическую значимость изучения политической роли банковского сектора в контексте реализации внешней политики Российской Федерации.

В условиях современной геополитической нестабильности и усиления конкуренции между государствами, экономические инструменты все чаще используются в качестве средства достижения внешнеполитических целей. Банковский сектор, являясь ключевым элементом национальной финансовой системы и важнейшим звеном международных экономических связей, не может быть в стороне от этих процессов. Изучение его роли в реализации внешней политики России приобретает особую важность для понимания механизмов влияния государства на международной арене.

В последние годы Российская Федерация столкнулась с беспрецедентным санкционным давлением со стороны ряда западных стран. В этих условиях банковский сектор оказался на передовой линии противостояния, вынужденный адаптироваться к новым условиям, искать альтернативные каналы взаимодействия и обеспечивать экономическую безопасность страны. Анализ того, как банковский сектор реагирует на внешние ограничения, и какие меры предпринимаются для минимизации их негативного влияния на внешнеполитические интересы России, представляет собой важную научную задачу.

Также наблюдается тенденция к усилению взаимосвязи между внутренней и внешней политикой. Развитие национальной экономики, укрепление финансовой системы и обеспечение ее стабильности напрямую влияют на возможности страны в проведении самостоятельной и эффективной внешней политики. Банковский сектор, как ключевой элемент экономического развития, играет в этом процессе одну из центральных ролей. Исследование его вклада в обеспечение внешнеполитических приоритетов России позволит глубже понять эту взаимосвязь. Возрастает и

роль неклассических инструментов внешней политики, к которым можно отнести и использование возможностей банковского сектора для продвижения национальных интересов за рубежом. Это может включать поддержку российских компаний, осуществляющих деятельность на международном уровне, финансирование совместных проектов со странами-партнерами, участие в международных финансовых институтах и инициативах. Изучение этих аспектов позволит выявить новые формы и механизмы влияния Российской Федерации на международные процессы.

Таким образом, актуальность диссертационного исследования «Роль банковского сектора в реализации внешней политики Российской Федерации» определяется необходимостью осмысления роли ключевого элемента национальной финансовой системы в условиях меняющейся геополитической реальности, возрастающего санкционного давления и поиска новых инструментов для достижения внешнеполитических целей Российской Федерации. Исходя из описанной актуальности, исследовательский вопрос заключается в следующем: какова роль банковского сектора в обеспечении и продвижении внешнеполитических интересов государства в условиях геополитической трансформации и ограничений международной финансовой системы и каким образом банковский сектор Российской Федерации выступает инструментом реализации внешней политики государства в условиях изменения международной финансовой системы и усиления санкционного давления? Результаты исследования будут иметь как теоретическую значимость для развития науки международных отношений и политической экономии, так и практическую ценность для органов государственной власти, финансовых институтов и экспертного сообщества, занимающихся вопросами внешней политики и экономической безопасности России.

**Степень разработанности проблемы.** Несмотря на растущий интерес к вопросам экономической дипломатии и роли финансовой сферы в международных отношениях, комплексное исследование политической роли

банковского сектора в реализации внешней политики России на современном этапе остается недостаточно разработанным. Настоящее диссертационное исследование призвано восполнить этот пробел, предложив системный анализ данной проблемы и выявив ключевые тенденции и закономерности.

В рамках данного исследования были использованы фундаментальные работы исследователей различных школ направлений политического реализма, неолиберализма, социалистической теории: Дж. Блэра, З. Бжезинского, Дж. М. Кейнса, Ф. Лиса, Дж. Мариона, М. Энга, Дж. Розенау, К. Волца, К. Маркса, Г. Моргентау, Р. Кеохейн, Дж. Най и др.<sup>1</sup>.

Также были рассмотрены научные труды российских исследователей, которые изучали сущность внешнеполитической деятельности государства, а также внешнеполитических приоритетов России: Б. И. Ткаченко, А. Д. Богатурова, Н. А. Косолапова, М. А. Хрусталева, Д. А. Дегтерева, Ю. В. Боровского, И. В. Орловой и др.<sup>2</sup> для определения роли банковского сектора как актора внешней политики.

---

<sup>1</sup> Блэр Дж., Хаугтон Х., Роуз М. Экономическая концентрация и Вторая мировая война. - М., 1948;  
Марион Дж. Базы и империя. Карта американской экспансии. - М., 1948;  
Кейнс Дж. М. Общая теория занятости, процента и денег. - М., 1949;  
Пebro М. Международные экономические и валютно-финансовые отношения / Пер. с франц. - М., 1994;  
Энг М., Лис Ф., Мауер Л. Мировые финансы / Пер. с англ. - М., 1998;  
Маркс К. Капитал. Критика политической экономии. М.: Политиздат, 1975. Т. III. Ч. 1. С. 444  
Brzezinski, Z. The Grand Chessboard. American Primacy and Its Geostrategic Imperatives,  
Morgenthau H. Politics among nations: the struggle for power and peace / H. J. Morgenthau. - New York : Knopf, 1948. - 489 p.,  
Waltz K. Theory of international politics / K. N. Waltz. - Reading, Mass. : Addison-Wesley Pub. Co., 1979. - 251 p.,  
Keohane R. Power and Interdependence: World Politics in Transition / R. O. Keohane, J. S. Nye. - Boston : Little, Brown, 1977. - 273 p.  
Rosenau J. Turbulence in world politics: a theory of change and continuity / J. N. Rosenau. - Princeton : Princeton University Press, 1990. - 480 p.  
Nye J.S. Soft Power: The means to success in world politics. Public Affairs, 2005. 191 p.  
<sup>2</sup>Ткаченко Б. И. Проблемы эффективности внешней политики России на Дальнем Востоке / Б. И. Ткаченко; Рос. акад. наук, Дальневост. отд-ние. — Владивосток : Изд-во Дальневост. ун-та, 1996. — 140 с.  
Богатуров А. Д., Косолапов Н. А., Хрусталева М. А. Очерки теории и политического анализа международных отношений. М., 2002. С. 380.  
Богатуров А. Д. Международно-политический анализ: Научное издание / А. Д. Богатуров. — М.: Издательство «Аспект Пресс», 2017. — 208 с.  
Богатуров А. Д. Современная мировая политика: Прикладной анализ / Отв. ред. А. Д. Богатуров. — 2 изд. испр. и доп. — М.: «Аспект Пресс», 2010. — 592 с.  
Дегтерев, Д. А., Худайкулова, А. В. Баланс сил в международно-политической науке: теоретические концепции и прикладной анализ / Национальная безопасность // Nota bene. 2018. № 1. С. 1-12.  
Боровский, Ю. В. Взгляд наступательного реализма и либерализма на внешнюю политику США / Ю. В. Боровский // Полис. Политические исследования. — 2024. — № 1. — С. 21-35.  
Россия в XXI веке : монография / О. Д. Абрамова, Г. И. Авцинова, О. Н. Астафьева [и др.] ; под ред. Л. Е. Ильичевой, В. С. Комаровского. — Москва : Аспект Пресс, 2020. — 518 с.

Проблематика субъектности банков во внешнеполитической деятельности Российской Федерации в настоящее время не получила должного освещения в научной литературе. Среди немногих исследований можно назвать диссертационные работы Д.В. Лепетикова<sup>3</sup>, С. В. Лобарева<sup>4</sup>, И. Р. Пузырева<sup>5</sup>, А. В. Карагодина<sup>6</sup> в которых в разных областях и аспектах рассматривались банки как акторы международных отношений.

**Объект исследования:** банковский сектор как субъект внешнеполитических отношений.

**Предмет исследования:** роль банков в реализации внешней политики Российской Федерации в современных международных условиях.

**Цель исследования** – выявление роли банков в реализации внешней политики Российской Федерации в современных международных условиях.

Для достижения данной цели были поставлены следующие задачи:

- определить теоретико-методологические подходы к исследованию внешнеполитической субъектности банков;
- рассмотреть институционализацию внешнеполитической роли банков;
- проанализировать проблемы участия российских банков в реализации внешней политики Российской Федерации в актуальных международных условиях;
- выявить особенности ролевой модели российских банков в условиях санкций и динамики внешнеполитических приоритетов России;
- выявить внешнеполитические роли зарубежных банков в актуальных международных условиях;
- определить направления изменений банковской системы в контексте решения внешнеполитических задач Российской Федерации.

---

<sup>3</sup> Лепетиков, Дмитрий Вячеславович. Иностранные банки в российской экономике : основные особенности и перспективы развития с учетом мирового опыта : диссертация ... кандидата экономических наук : 08.00.10. — Москва, 2007. — 141 с.

<sup>4</sup> Лобарёв, С. В. Политическая роль новых акторов международных отношений : На примере международной банковской системы : диссертация ... кандидата политических наук : 23.00.04. — Москва, 2002. — 175 с.

<sup>5</sup> Пузырев, И. Р. Российские банки как субъекты политики : диссертация ... кандидата политических наук : 23.00.02. — Иваново, 1999. — 246 с.

<sup>6</sup> Карагодин, А. В. Международная банковская деятельность в условиях цифровизации экономики : диссертация ... кандидата экономических наук : 5.2.5. — Ростов-на-Дону, 2023. — 230 с.

**Рабочая гипотеза исследования.** Предположительно, что усиление санкционного давления на Россию и изменение внешнеполитических приоритетов самой России, активизация сотрудничества стран в рамках концепта Большой Евразии, БРИКС, ШОС трансформируют традиционную роль банков (операторы внешнеэкономических транзакций) и расширяют их функции в контексте актуальных внешнеполитических задач России, в частности, банки становятся активными финансовыми инструментами защиты суверенитета и безопасности в условиях международной конфронтации, участниками формирующихся альтернативных международных институтов и интеграций, акторами создания более справедливой многополярной архитектуры мира.

**Хронологические рамки исследования.** Исследование охватывает период с 2014 года по 2024 год, как наиболее динамичный период изменения ролевых моделей банков в реализации внешнеполитических задач России в контексте санкционных ограничений, изменения внешнеполитических приоритетов России, активизации сотрудничества в рамках концепта Большой Евразии, БРИКС, ЕАЭС, ШОС.

**Область диссертационного исследования** соответствует паспорту научной специальности 5.5.4 «Международные отношения, глобальные и региональные исследования», в частности п. 2 «Субъекты международных отношений. Деятельность государственных и негосударственных акторов. Формальные и неформальные институты в международных отношениях и в мировой политике. Формирование и реализация внешнеполитических стратегий, концепций и доктрин»; п. 12 «Внешняя политика и дипломатия»; п. 13 «Международная политическая экономия»; п. 19 «Российская Федерация в системе международных отношений».

**Теоретические и методологические основы исследования.** Методологическую основу данного диссертационного исследования составили системный, структурно-функциональный и институциональный подходы. Системный подход позволит проанализировать банковский сектор

как составной элемент государственной внешнеполитической системы, как часть сложной структуры международных взаимодействий, включающей государственные институты, международные организации и финансовую архитектуру. Структурно-функциональный подход позволил рассмотреть банки не только как экономические организации, но и как институциональные элементы политической системы, выполняющие конкретные внешнеполитические функции и на основе этого построить ролевые модели банков. Институциональный анализ позволил выявить формальные и неформальные нормы, регулирующие участие банков в реализации внешнеполитических задач, и проанализировать институционализацию роли банков как внешнеполитических субъектов.

Теоретическую основу исследования составляют фундаментальные положения теории политического реализма, нелиберальной и социалистической теории (идеология социализма), а также структурный функционализм, позволившие понять сущностные противоречия и интересы государств и банков, определить потенциал их взаимодействия для решения внешнеполитических задач, выявить мотивы и ограничения участия банков в реализации внешнеполитических стратегий, сформулировать научно обоснованные интерпретации роли банков как субъектов и инструментов внешней политики в условиях глобальной трансформации международных отношений и выявить функции банков в новых условиях для внешней политики.

В качестве основных методов исследования использовались как общенаучные методы исследования (дедукция, индукция, анализ, синтез, обобщение, типологизация), так и методы, применяемые в политологических исследованиях. Сравнительный метод использовался при сопоставлении подходов различных государств к использованию банков в качестве инструментов внешнеполитического влияния, для санкционных стратегий и ответных финансово-дипломатических механизмов. Историко-политический метод применялся при исследовании эволюции роли банков в

международных отношениях на разных исторических этапах. Кейс-анализ (анализ конкретных ситуаций) использовался для анализа и сопоставления конкретных примеров участия российских банков в реализации внешнеполитических задач и проектов (например, в странах СНГ, БРИКС), а также для анализа мер адаптации банковского сектора к санкционному режиму. Контент-анализ применялся для обработки и интерпретации текстов официальных документов, стратегий, выступлений государственных и банковских деятелей, а также научных публикаций. Метод моделирования применялся при построении ролевых моделей банков как внешнеполитических субъектов в актуальных международных условиях.

**Нормативная правовая база исследования.** Нормативную правовую базу исследования составили:

- концептуальные документы и нормативные правовые акты, Российской Федерации (указы, постановления и распоряжения Президента и Правительства Российской Федерации, Концепция внешней политики РФ от 31 марта 2023 года (№229)<sup>7</sup>, Стратегия национальной безопасности Российской Федерации (утверждена Указом Президента РФ от 21 июля 2021 года № 400)<sup>8</sup>, Государственная стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года<sup>9</sup>, Федеральный закон РФ «О банках и банковской деятельности» (№ 395-1 от 2 декабря 1990 года, последняя редакция)<sup>10</sup>, Федеральный закон № 127-ФЗ от 4 июня 2018 года «О мерах воздействия

---

<sup>7</sup> Указ Президента Российской Федерации от 31 марта 2023 г. № 229 «О Концепции внешней политики Российской Федерации» // Официальный сайт Министерства иностранных дел Российской Федерации [электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.mid.ru/ru/detail-material-page/1860586/>

<sup>8</sup> Указ Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации [электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47046>

<sup>9</sup> Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41921>

<sup>10</sup> Указ Президента Российской Федерации от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5842/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5842/)

(противодействия) на недружественные действия Соединённых Штатов Америки и иных иностранных государств»<sup>11</sup> и т.д.;

- концептуальные документы и нормативные правовые акты зарубежных стран (регламенты Совета ЕС, вводящие запреты на операции с российскими банками, Указ Президента США № 14024 от 15 апреля 2021 года («Executive Order 14024») о блокирующих санкциях и ограничениях на операции с российскими финансовыми учреждениями<sup>12</sup> и др.;
- документы международных организаций, межгосударственных объединений, международных инициатив (БРИКС, ШОС, ООН и др.).

**Эмпирическая база исследования.** Эмпирическую базу исследования составили следующие группы материалов:

- открытые статистические и аналитические материалы международных финансовых институтов и национальных регуляторов (Международный валютный фонд, Центральный банк Российской Федерации и другие), включая доклады, бюллетени, обзоры финансовой стабильности, данные о развитии национальных и транснациональных платёжных систем, внедрении цифрового рубля и использовании альтернативных валютных механизмов в международных расчётах;
- отчёты ведущих российских банковских институтов (ПАО «Сбербанк», ПАО «ВТБ» и др.), содержащие сведения о международной деятельности, сотрудничестве с финансовыми структурами зарубежных государств, а также о мерах, принимаемых в условиях внешнего санкционного давления;
- документы и резолюции международных организаций и интеграционных объединений, в рамках которых реализуется

<sup>11</sup> Федеральный закон от 04.06.2018 № 127-ФЗ «О мерах воздействия (противодействия) на недружественные действия Соединённых Штатов Америки и иных иностранных государств» (ред. от 08.08.2024) [Электронный ресурс]. — Официальный сайт Президента Российской Федерации. — Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43117>

<sup>12</sup> Office of Foreign Assets Control (OFAC). U.S. Department of the Treasury [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://ofac.treasury.gov>

- внешнеполитическая и финансово-экономическая стратегия Российской Федерации: БРИКС, ШОС, ЕАЭС, а также материалы МВФ, Всемирного банка и других глобальных институтов, оказывающих влияние на международную финансовую архитектуру;
- материалы внешнеполитических ведомств Российской Федерации, включая официальные заявления, пресс-релизы и выступления представителей МИД России;
  - аналитические доклады, экспертные оценки и материалы российских и зарубежных исследовательских центров, таких как Российский совет по международным делам (РСМД), Институт мировой экономики и международных отношений РАН (ИМЭМО), МГИМО МИД России, а также публикации в специализированных научных и экспертно-аналитических изданиях;
  - интервью, стенограммы и выступления представителей банковского сообщества и государственных структур, а также аналитические материалы, публикуемые в авторитетных деловых и внешнеполитических медиа (ТАСС, РБК, Коммерсантъ, Ведомости, Financial Times, Bloomberg, Reuters и др.).

#### **Научная новизна исследования:**

1. Осуществлён теоретико-политологический анализ роли банковских институтов в системе международных отношений на основе интеграции ключевых парадигм – политического реализма, неолиберализма и критической (в том числе социалистической) теории международных отношений. Такой подход позволяет более глубоко осмыслить функциональную эволюцию банков как акторов, вовлечённых в процессы формирования и реализации внешнеполитической стратегии государства.
2. Выявлена взаимосвязь трансформации внешнеполитической роли банков с ключевыми этапами глобального политического и институционального развития, включая поствоенное становление

биполярного мира, формирование Бреттон-Вудской системы и создание глобальных финансовых институтов (МВФ, МБРР). Обоснована ограниченность традиционного институционального подхода, рассматривающего банки исключительно как экономических акторов, и показана необходимость их концептуального переосмысления как инструментов государственно-ориентированной внешнеполитической активности в условиях меняющегося миропорядка.

3. Раскрыта трансформация роли российского банковского сектора в современных условиях внешнеполитической конфронтации и санкционного давления. Установлено, что в текущей международной обстановке банки являются не просто техническими посредниками внешнеэкономических связей, а активными субъектами внешнеполитического реагирования, выполняя функции стратегических акторов государственной политики, способных оказывать влияние на характер международной кооперации и политико-экономические союзы.
4. Предложены ролевые модели функционирования российских банковских и зарубежных институтов в условиях санкционных ограничений, которые позволяют типологизировать их поведенческие стратегии на внешнеполитическом направлении, а также выявить особенности их взаимодействия с государством и международными партнёрами в контексте переориентации внешнеполитических приоритетов.
5. Выявлена связь ролевой динамики российских банков с развитием независимой финансовой инфраструктуры, расширением использования национальных валют в международных расчетах, укреплением позиций на рынках незападных стран, развитием исламского банкинга в России как одного из направлений адаптации к актуальной международной ситуации. Кроме того, системно проанализированы институциональные основы платежной

инфраструктуры БРИКС, рассматриваемой как зачаток альтернативной глобальной финансовой системы, способной усилить внешнеполитическое значение России при многополярной модели мира.

**Основные положения, выносимые на защиту:**

1. Современное исследование роли банков в качестве субъектов внешнеполитических отношений результативно при непротиворечивой интеграции методологических подходов различных теоретических парадигм. С позиции политического реализма банковский сектор рассматривается как инструмент реализации национальных интересов и укрепления государства на международной арене, особенно в условиях конфронтации, санкционного давления и конкуренции за ресурсы. Неолиберальная парадигма позволяет проанализировать банки как институционализированных акторов международного взаимодействия, обеспечивающих кооперативную реализацию внешнеполитических целей, в том числе через участие в интеграционных объединениях (БРИКС, ШОС, ЕАЭС), создание альтернативных платёжных систем и валютных механизмов. Социалистическая и критическая теория международных отношений, опирающаяся на марксистскую традицию, акцентирует внимание на роли российских банков как инструмента антигегемонистской политики, направленной на формирование более справедливого, сбалансированного и многополярного мирового порядка.
2. Внешнеполитическая роль банков формируется и закрепляется через совокупность национальных правовых актов, стратегических целей и функций самих банков (прежде всего центральных), а также через мандаты международных финансовых организаций и механизмы международного сотрудничества в финансовой сфере. Институционализация банков как субъектов внешней политики началась в кон. XIX – нач. XX вв. и была связана с формированием

национальных центральных банков, которые стали играть ключевую роль в управлении международными финансовыми потоками и развитии «финансовой дипломатии». Историческая динамика внешнеполитической значимости банков напрямую зависела от структурных изменений международной системы и её подсистем — таких как: Вторая мировая война, создание Бреттон-Вудской системы, учреждение Международного валютного фонда и Международного банка реконструкции и развития. Однако в современных условиях глобальной конкуренции и санкционного давления ранее сложившиеся институциональные формы и механизмы участия банков оказываются недостаточно эффективными для решения внешнеполитических задач России, что требует их переосмысления и адаптации к новым реалиям.

3. В условиях масштабного санкционного давления, направленного на ограничение внешнеполитической деятельности Российской Федерации, роль банковского сектора в системе внешнеполитических механизмов трансформировалась. Кроме традиционной роли технического обеспечения внешнеэкономических операций, банки стали стратегически значимыми акторами, выполняющими задачи противодействия внешнему финансовому давлению, участия в формировании альтернативной международной финансовой архитектуры, переориентации внешнеэкономических связей и институционализации новых форм взаимодействия (например, в БРИКС) в соответствии с актуальными внешнеполитическими приоритетами Российской Федерации.
4. Ролевая модель российских банков в политическом пространстве Российской Федерации характеризуется высокой зависимостью от государства и ориентацией на реализацию государственных приоритетов. После введения масштабных санкций в 2022 году возросла роль банков в системе механизмов реализации внешнеполитической линии государства (участие в расчетах с

партнёрами вне долларовой зоны, обслуживание альтернативных внешнеэкономических маршрутов (например, в рамках Север-Юг, БРИКС, ШОС), поддержка внешнеторговых операций в условиях санкций и ограничений и др.). Крупные российские банки усилили свои позиции, как акторы проецирования внешнеполитического влияния России, участвуя в финансировании межгосударственных проектов (ЕАБР, Новый банк развития БРИКС), в финансовом сопровождении интеграционных инициатив (Большая Евразия, БРИКС, ШОС), развивая альтернативные механизмы привлечения инвестиций, в том числе адаптируя элементы исламского банкинга и учитывая культурные и нормативные особенности стран-партнёров.

5. Зарубежные банки в России имеют двойственную роль: с одной стороны, они работают по российскому законодательству, с другой - представляют интересы своих материнских компаний и стран. Дружественные банки из стран, поддерживающих или нейтральных к России, выполняют роль финансовых посредников для преодоления санкционных ограничений (обеспечивают альтернативные каналы трансграничных расчётов, участвуют в параллельных логистических цепочках и т.д.). Одновременно с этим группа дружественных банков является каналом влияния своих государств через поддержку их внешнеполитических стратегий (например, китайская инициатива «Один пояс – один путь»). Недружественные (преимущественно западные) банки трансформировали свои стратегии, пересмотрели риски и, в ряде случаев, - ушли с российского рынка. Для оставшихся на рынке банков основным стало обеспечение санкционной комплаенс-безопасности, контроль транзакций и адаптация операций под новые регуляторные ограничения, что практически исключает активное развитие бизнеса. После 2022 года западные банки практически перестали иметь значение, как для интеграции России в глобальную

мировую систему, так и для обеспечения каналов экономической дипломатии.

6. Перспективы динамики внешнеполитических ролей российских банков связаны с развитием независимой финансовой инфраструктуры, расширением использования национальных валют в международных расчетах и укреплением позиций на рынках незападных стран. Важную роль играет участие в многосторонних институтах, свободных от западного доминирования (Новый банк развития БРИКС, Евразийский банк развития) и повышение экспертного влияния на внешнеполитическую повестку. Развитие исламского банкинга и создание единой платежной системы стран БРИКС представляют собой перспективные направления развития российской банковской системы в контексте внешнеполитических приоритетов России. Внедрение исламских финансовых инструментов способствует привлечению инвестиций из стран исламского мира, многие из которых являются стратегическими партнерами России в рамках БРИКС и Большого Евразийского партнерства. Параллельно развитие платежной инфраструктуры БРИКС создает альтернативные международные каналы расчетов, снижая зависимость от западных финансовых систем и усиливая финансовый суверенитет России.

**Теоретическая значимость исследования.** Исследование вносит вклад в развитие теории международных отношений, в частности:

- расширяет научные представления о субъектах международных отношений, о закономерностях трансформации активности финансовых институтов как субъектов международных отношений (в частности, национальных банков) под воздействием изменений международной среды (в частности, международных санкций), о формировании их адаптационных стратегий в контексте развития многополярной модели;

- расширяют научные представления о возможных механизмах институциональной координации между МИД РФ и Министерством финансов РФ, государственными и частными банками.

Материалы диссертации могут стать основой для дальнейших научных исследований внешнеполитической функции российских банковских институтов.

**Практическая значимость исследования.** Результаты диссертационного исследования, полученные выводы и предложенные аналитические модели могут быть использованы в деятельности органов государственной власти, ответственных за выработку и реализацию внешней политики, в работе профильных аналитических центров и международных подразделений финансовых институтов (обеспечивая более эффективное использование банковского сектора как элемента многоуровневой системы реализации внешнеполитических интересов России), а именно:

- при выработке и совершенствовании инструментов внешнеполитической деятельности Российской Федерации, реализуемых при посредстве банковского сектора;
- при формировании внешнеполитических стратегий, опирающихся на финансово-экономические рычаги воздействия, включая развитие механизмов банковской дипломатии, институциональной кооперации и продвижения национальных интересов в международных форматах (БРИКС, ШОС, ЕАЭС и др.);
- при разработке комплекса практических мер, направленных на минимизацию внешнеполитической уязвимости, возникающей из-за санкционного давления и ограничений доступа к западной финансовой инфраструктуре.

Материалы исследования могут быть использованы в образовательном процессе студентов, обучающихся по специальности «Международные отношения», «Государственное и муниципальное управление», а также при

подготовке аспирантов по научной специальности «Международные отношения, глобальные и региональные исследования».

#### **Степень достоверности и апробация результатов исследования.**

Достоверность результатов диссертационного исследования обеспечена комплексным применением проверенных научных методов и инструментов, а также использованием официальных статистических данных и нормативных документов. В работе применялись как теоретические, так и эмпирические методы, включая системный, сравнительный и функциональный анализ, что позволило всесторонне исследовать банковский сектор и его влияние на внешнеполитические процессы. Для повышения объективности и точности результатов использовались данные из авторитетных источников: официальная статистика Банка России, международных финансовых организаций и профильных государственных органов. Это позволило избежать искажений и обеспечить сопоставимость полученных данных с существующими научными и практическими материалами. Основные результаты диссертационного исследования были апробированы в ходе выступлений на научных конференциях<sup>13</sup>, публикации 4 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, а также в рамках обсуждения на кафедре зарубежного регионоведения и международного сотрудничества Факультета международного регионоведения и регионального управления ИГСУ РАНХиГС.

---

<sup>13</sup> VII международная научно-практической конференции «Россия и мир: диалоги – 2023. Цели и ценности», Национальный исследовательский институт развития коммуникаций - г. Москва, 2023 г.

Международная научно-практическая конференция «Стратегические векторы транзита постсоветских государств и геополитические вызовы государствам – участникам СНГ: анализ и прогноз», Московский государственный лингвистический университет – г. Москва, 2023 г.

VIII международная научно-практической конференции «Россия и мир: диалоги – 2024. Силы притяжения», Национальный исследовательский институт развития коммуникаций - г. Москва, 2024 г.

IX международная научно-практическая конференция «Россия и мир: диалоги – 2025. Стратегии», Национальный исследовательский институт развития коммуникаций - г. Москва, 2025 г.

Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание степени кандидата (доктора) наук:

1. Иванова А. С. Политическая роль банковского сектора в реализации внешней политики государств // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. Серия: Исторические науки. Культурология. Политические науки, 2024 №1, с.115-119, ISSN (online) 2686-8350, ISSN (печать) 2713-1742.
2. Иванова А. С. Особенности международного сотрудничества российских банков в условиях санкционных ограничений // Вопросы политологии, 2025 Том 15 № 2 (118), с.606-616, ISSN 2225-8922.
3. Иванова А. С. Влияние банковской системы России на интеграционные процессы в евразийском пространстве: современные тенденции и перспективы развития // Евразийский Союз, 2025 Том 14 № 6 (71)., с.459-469, ISSN 2306-5702.
4. Иванова А. С. BRICS Pay – инструмент экономической интеграции в рамках БРИКС // Обозреватель – Observer, 2025 №3, с.105-112, ISSN 2074-2975.

Иные работы автора:

1. Иванова А. С. Роль исламской банковской системы во внешней политике России // Россия и мир: диалоги. – 2023. Цели и ценности: VII Международная научно-практическая конференция (16–30 мая 2023 г.): сб. докладов / Под научной редакцией В.В. Комлевой, Е.А. Кузьменко. – М.: Национальный исследовательский институт развития коммуникаций, 2023. – С. 115-119.
2. Иванова А. С. Развитие Исламской банковской системы как элемент восточного направления внешней политики Российской Федерации // «Стратегические векторы транзита постсоветских государств и геополитические вызовы государствам – участникам СНГ: анализ и

прогноз» Международная научно-практическая конференция (25-27 октября 2023 г.) сб. докладов – М.: Московский государственный лингвистический университет, 2024. – С. 258-261.

3. Иванова А. С. Механизмы развития дипломатии «второго трека» через банковские инструменты: от корреспондентских счетов до совместных проектов Россия и мир: диалоги. – 2025. Стратегии. IX Международная научно-практическая конференция (22–23 мая 2025 г.): сб. докладов / Под научной редакцией В.В. Комлевой, Е.А. Кузьменко. – М.: Национальный исследовательский институт развития коммуникаций, 2025. – С. 143-147.

**Структура диссертационного исследования** соответствует логике научного исследования, поставленным цели и задачам и состоит из введения, двух глав, включающих шесть параграфов, заключения, списка литературы.