

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

официального оппонента

по диссертации Антоньянца Давида Аршавиновича

«Развитие малого предпринимательства строительной индустрии в регионе»

по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика,

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук,
выполненную в ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Актуальность диссертационного исследования. Исследование Антоньянца Давида Аршавиновича направлено на решение задачи обеспечения устойчивости развития малых строительных предприятий в условиях турбулентно меняющейся среды ведения бизнеса. Строительная сфера является одним из ключевых источников экономического и социального развития, она способствует росту различных секторов экономики и играет важнейшую роль в повышении уровня и качества жизни населения. В условиях беспрецедентных санкций и кардинального изменения правил ведения бизнеса проявляются ранее неизученные закономерности, связи и зависимости, что требует адаптации строительных предприятий к вызовам хрупкой, нелинейной и неустойчивой внешней среды. Происходящая трансформация строительного рынка и усиление негативного воздействия внешней среды на деятельность строительных организаций обуславливают необходимость конкретизации и развития теории и практики деятельности хозяйствующих субъектов строительной сферы, большая часть из которых относится к представителям малого бизнеса, с учетом отраслевых и региональных особенностей.

Учитывая сложность системного мониторинга внешней среды в данных условиях, возникает объективная необходимость в разработке научно-обоснованных аналитических инструментов, позволяющих выявлять скрытые

зависимости и закономерности, которые могут существенно повлиять на результаты деятельности строительных предприятий, что в итоге позволит представителям малого бизнеса обосновать оптимальные управленческие решения с учетом трендов на цифровизацию, решения задач импортозамещения и локализации цепочек создания стоимости. Все вышеперечисленное определяет актуальность диссертационного исследования Антоныянца Давида Аршавировича, нацеленного на разработку нового методического подхода к управлению развитием малых строительных предприятий в регионах России в постпандемийный и санкционный периоды. Данная диссертационная работа выполнена на актуальную тему и имеет практическую значимость.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, выносимых на защиту Д.А. Антоныянцем, обусловлена использованием принятых в современной экономической науке теоретических положений и методов анализа, а также результатов исследований ведущих российских и зарубежных ученых в исследуемой сфере. Эмпирическая база исследования в целом соответствует поставленным в диссертации задачам и включает в себя положения фундаментальных и прикладных научных работ отечественных и зарубежных ученых, статистическую информацию, финансовые отчеты и бухгалтерские данные предприятий строительной сферы, данные официальных сайтов организаций и сайтов раскрытия информации.

В диссертационном исследовании используются приемы системного, стратегического и маркетингового анализа, при этом соискатель фокусирует внимание на факторах, связанных с управлением малыми предприятиями в сфере строительства. Методы научного исследования соответствуют предмету, объекту, целям, задачам и выводам.

Основные положения, выводы и рекомендации диссертанта докладывались, обсуждались и получили одобрение на научно-практических конференциях. Кроме этого, результаты проведенных исследований нашли практическое применение в деятельности Общества с ограниченной ответственностью «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон».

Структура и содержание диссертации выстроены логично в соответствии с поставленными целью и задачами исследования. Логика изложения обеспечивает целостность исследования. Работа структурно разделена на три взаимосвязанных блока. В первой главе проведена комплексная оценка строительной индустрии Краснодарского края и близлежащих регионов (в сравнительной перспективе с применением метода TOPSIS). Вторая глава предлагает авторскую модель гибкого управления развитием малого строительного предприятия в условиях BANI/SHIVA-мира – применительно к российской действительности в формате пятиэтапной трансформации продуктового портфеля. Третья глава содержит детальную апробацию предложенной модели на примере ООО «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон» и включает в себя расчет экономического эффекта от трансформации продуктового портфеля предприятия в соответствии с авторской методикой. В диссертации использован научный стиль изложения, представлено большое количество таблиц и иллюстративного материала, что повышает обоснованность результатов исследования и упрощает их восприятие.

Новизна научных результатов, полученных в диссертационном исследовании, определяется тем, что соискателем обозначена и успешно решена актуальная научная проблема, связанная с разработкой методического подхода к управлению развитием малых строительных предприятий.

К числу наиболее существенных результатов, полученных Д.А. Антоньянцем в рамках исследования, можно отнести следующее:

1. Определено на основе системного исследования и анализа эмпирических данных то, что строительная индустрия играет решающую системообразующую роль в обеспечении социально-экономического развития региона (на примере Краснодарского края). Установлено, что компании малого предпринимательства, включая микропредприятия, составляют более 90% в общем количестве строительных предприятий в Краснодарском крае. Показано, что восстановление малого бизнеса в строительной отрасли региона в постковидный и санкционный периоды осуществляется преимущественно в форме индивидуального предпринимательства (ИП), как правовой формы организации бизнеса.

2. Обоснована возможность и целесообразность применения метода многокритериальной оценки, основанного на метрике расстояний (метод упорядоченного предпочтения TOPSIS) для строительной отрасли. Результаты применения указанной выше методики на материалах выбранных субъектах РФ подтвердили значимость малого предпринимательства в строительной отрасли регионов. Также автору удалось решить задачи географической межрегиональной диверсификации и определить потенциальные рыночные ниши поставок строительных материалов для объекта исследования с учетом значений интегральных оценок регионов (Ростовская область – 0,211 и Ставропольский край 0,160).

3. Расширена система факторов, ограничивающих развитие малого бизнеса в строительной индустрии в регионах России в постковидный и санкционный периоды за счет включения в нее ранее не учитываемого исследователями фактора разрушения глобального отраслевого рынка. В частности показаны негативные тенденции в рамках традиционных цепочек создания стоимости и ценности в условиях низкого развития федерального рынка строительных материалов. Уточнено, что высокие налоговые платежи могут выступать в качестве значимого фактора для малого бизнеса в строительстве лишь в части обязательных страховых взносов.

4. Доказано, что главным вектором развития малого бизнеса в строительной индустрии в среднесрочной перспективе является опора на его внутренние возможности, включая применение инновационных методов трансформации продуктового портфеля, а не только развитие государственной поддержки в этой области. Сформирован и обоснован авторский подход к управлению развитием малого бизнеса в строительной индустрии России в среднесрочной перспективе с учетом подхода BANI/SHIVA-мира. В результате обоснован выбор концепции внутренних динамических возможностей для адаптации бизнеса к современному состоянию турбулентной внешней среды. На основе исследования показано, что для дальнейшего развития малого бизнеса необходима балансировка внутренних и внешних возможностей и ресурсов малых предприятий при сохранении приоритетности внутренних

управленческих решений. Данный вывод является теоретической основой для разработки авторской модели трансформации стратегического продуктового портфеля малого строительного предприятия в целях повышения его устойчивости и развития в современной экономической среде.

5. Разработан поэтапный алгоритм диверсификации продуктового портфеля малого предприятия для предложенной автором модели его трансформации, предусматривающий построение пяти видов портфелей для строительного бизнеса в заданной последовательности. Предложенный алгоритм апробирован с оценкой экономической эффективности на материалах Общества с ограниченной ответственностью «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон» Краснодарского края.

Основными научными достижениями диссертационного исследования являются разработка и применение метода TOPSIS для строительной отрасли на региональном уровне; создание универсальной модели адаптации малого строительного предприятия к неустойчивым условиям внешней среды, учитывая отраслевую специфику, принимать управленческие решения с учетом необходимости стратегической диверсификации деятельности и оптимизации ресурсной базы, что позволит субъектам малого бизнеса выявить и использовать внутренние резервы и возможности развития в условиях нестабильности внешней среды ведения бизнеса.

Теоретическая и практическая значимость исследования заключается в развитии и систематизации научных знаний в области управления развитием малого предпринимательства в строительной индустрии и формировании концепции развития малых строительных предприятий в условиях разрушения сложившихся экономических связей и отношений под воздействием экстраординарных внешних факторов.

Практическая значимость исследования связана с разработкой рекомендаций для принятия более обоснованных и рациональных управленческих решений руководителями малого строительного бизнеса на основе разработанных соискателем модели и алгоритма трансформации

продуктового портфеля малых строительных предприятий, направленных на обеспечение экономического роста в условиях нестабильной внешней среды.

Замечания и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационном исследовании. Несмотря на общее положительное впечатление, диссертация не лишена ряда недостатков, дискуссионных аспектов и замечаний:

1. На стр. 38-42 соискатель проводит сравнительный анализ состояния строительной индустрии Краснодарского края, Ставропольского края, Волгоградской области, Ростовской области по методу TOPSIS. Представляется, что также имеет смысл акцентировать внимание на обоснование его применимости на региональном уровне с учетом специфики строительной сферы.

2. Представленные в таблице 2.4 критерии применения разработанной автором модели трансформации продуктового портфеля (стр. 131-133) носят по большей части качественный характер, их сложно измерить с помощью количественных показателей и использовать для выбора конкретных видов продуктов портфеля отдельной строительной компании.

3. Оценка эффективности инвестиций и итоговый прогноз базовых результатов диверсификации продуктового портфеля предприятия в разрезе направлений деятельности, выполненные автором на стр. 177-182, основаны на применении ставки дисконтирования на уровне 15%, или 0,15. Анализ чувствительности проекта к изменению ставки дисконтирования автором не приведен.

Данные замечания не влияют на общую положительную оценку работы и не подвергают сомнению новизну полученных диссертантом результатов. Они могут рассматриваться в качестве рекомендаций для учета в последующих исследованиях по данной проблематике.

Заключение: Диссертация Антоньянца Давида Аршавиновича «Развитие малого предпринимательства строительной индустрии в регионе» представляет собой самостоятельный научный труд, который вносит значимый вклад в научную и практическую сферы. Диссертационное исследование соответствует

требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утверждённого приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года №02 0355), а Антоньянц Давид Аршавирович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Официальный оппонент,
заведующая кафедрой экономики и
управления производством
ФГБОУ ВО «Тверской государственный
технический университет», доктор
экономических наук, доцент



И.В. Вякина

«28» апреля 2025 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования «Тверской
государственный технический университет» (ТвГТУ).
Адрес: Россия, 170026, Тверская область, г. Тверь,
наб. Аф. Никитина, д. 22
Телефон: 8 (4822) 78-83-07
Электронная почта: tstu-emp@mail.ru

Подпись

УДОСТОВЕРЯЮ

Учёный секретарь Совета
Тверского государственного
технического университета



Вякина И. В.

Вякина