

В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской
Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского,
д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Воробьева Алексея Андреевича
«Развитие аграрной политики региона на основе управления
инвестиционным потенциалом», представленную на соискание учёной
степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

Актуальность темы диссертационного исследования

Отечественный аграрный сектор выступает ключевым элементом управления региональной экономикой. Он призван обеспечивать общую продовольственную безопасность, вовлекать местные природные ресурсы, формировать собственную производственно-сырьевую базу, способствовать процессам импортозамещения и поддерживать развитие сельских территорий. Вместе с тем развитие регионального сельского хозяйства сдерживают многочисленные барьеры. К их числу можно вполне обосновано отнести сравнительно низкую доходность агробизнеса, недостаток земель сельскохозяйственного назначения, устаревшую технику, технологии и инфраструктуру, непрерывный отток населения из сельской местности, а также прочие негативные обстоятельства.

Решением настоящей проблематики может стать системное привлечение новых инвестиционных потоков в агробизнес. С практической точки зрения, инвестиционно-ориентированный подход позволит качественно обновить материально-техническую базу, создать высокопроизводительные

рабочие места, ускорить рост оплаты труда и пополнить бюджетную систему всех уровней. При этом совершенствование самого инвестиционного климата субъекта РФ также имеет определенные ограничения, обусловленные доступным ресурсным потенциалом и местными организационно-стимулирующими возможностями региональных органов власти. В этой связи рассматриваемую аграрную политику нужно формировать комплексно, с учётом как имеющихся ограничений, так и дифференцированных возможностей. Именно по этой причине выбранная тема диссертационного исследования является актуальной и значимой для теории и практики регионального управления.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность научных положений, представленных результатов, выводов и рекомендаций в диссертационном исследовании обеспечивается корректностью сформулированной цели и логичностью задач, поставленных и решенных в процессе исследования, применением общенаучных подходов, исторического, сравнительного, финансово-экономического методов анализа, а также методов системно-логического анализа, моделирования и графического отображения социально-экономических процессов и явлений, посредством которых осуществлялась интерпретация научного и эмпирического материала для формирования выводов и предложений.

Достоверность научных положений диссертации подтверждается изучением большого объема отечественных и зарубежных источников литературы по исследуемой проблематике, использованием официальных аналитических и статистических материалов по развитию аграрного сектора страны, данных официальных сайтов Министерства сельского хозяйства РФ, рейтинговых агентств, общественных объединений, а также отчетности субъектов агробизнеса.

Теоретико-методические положения и практические рекомендации, сформулированные в диссертации, являются обоснованными, публично обсуждались на научных конференциях. Полученные выводы и предложения по результатам проведенного исследования аргументированы и способствуют формированию эффективной системы управления аграрной политикой региона на основе оценки и рационального использования инвестиционного потенциала.

Основные положения диссертационного исследования апробированы в форме научных работ и докладов на конференциях международного и всероссийского уровня и опубликованы в 9 научных работах, из которых 3 статьи - в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. Публикации соискателя полностью отражают основные результаты, положения и идеи исследования.

Новизна результатов исследования

Наиболее значимые результаты диссертационного исследования Воробьева А.А., полученные непосредственно автором и характеризующиеся научной новизной:

- обновлены ключевые теоретико-методические компоненты формирования региональной аграрной политики, включая ее экономическую сущность, содержание и инструменты регуляторного воздействия; дополнены компоненты ресурсного потенциала региона, методики его оценки и управления; уникальность положений основана на активизации инвестиционных процессов с целью удовлетворения интересов ключевых участников региональной экономики;

- сформулирована авторская концепция региональной аграрной политики, основанная на рациональном управлении ограниченным ресурсным потенциалом и доступными инвестиционными возможностями, предполагающая поиск и нивелирование различных угроз для инвестиционной деятельности субъектов агробизнеса, установление обновленных целевых ориентиров, создание инфраструктуры управления

ограниченным земельным фондом, интеграцию в региональную экономику новых мер по стимулированию предпринимательских инициатив с целью активизации агроинвестиционной деятельности;

- предложена авторская методика оценки и управления региональным агроинвестиционным потенциалом, предусматривающая поэтапное выявление факторов неопределённости, сдерживающих инвестиционную деятельность аграрных формирований, применение авторской системы показателей для оценки местных ограниченных ресурсов и доступных возможностей, составление специализированных карт рисков, распределение субъектов РФ по уровню агроинвестиционного развития, формирование частных рекомендаций для минимизации выявленных проблем и активизации инвестиционной деятельности;

- разработаны частные методические указания по созданию в регионах специализированных фондов по перераспределению земель, призванных мотивировать собственников неиспользуемых и/или «нарушенных» сельскохозяйственных угодий к их рациональному агроинвестиционному использованию посредством передачи таких земель уполномоченным органам власти для последующего возложения на конкурсной основе в инвестиционные проекты агробизнеса;

- предложена вариативная модель построения региональной аграрной политики, предполагающая в зависимости от уровня доступного инвестиционного потенциала и агроинвестиционных угроз выбирать как частные мероприятия по активизации инвестиционной деятельности, так и при выявлении критических проблем – использовать уникальный специальный агроинвестиционный режим, который предусматривает новые формы и механизмы взаимодействия участников рынка, обновлённые налоговые льготы и субсидии, а также комплексные организационные и стимулирующие условия для активизации инвестиционных проектов агробизнеса и удовлетворения социально-экономических интересов всех ключевых сторон.

Соответствие темы требованиям паспорта специальности

ВАК при Минобрнауки России

Диссертационное исследование выполнено в рамках научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» в пределах раздела 3. «Экономика агропромышленного комплекса (АПК)» и соответствует направлениям исследования п. 3.7. «...Инвестиции и инновации в АПК.» и п. 3.10. «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК».

Теоретическая и практическая значимость проведенного исследования

Научная значимость результатов исследования состоит в том, что предложенные теоретические положения и методические разработки расширяют инструментарий системы управления региональной экономикой, ресурсным потенциалом и агроинвестиционной деятельностью. Научные положения доведены до уровня практических выводов и рекомендаций, которые могут быть использованы в деятельности органов власти субъектов РФ и организаций агробизнеса при управлении процессами локализации инвестиционных проектов.

Предложенные методические рекомендации позволяют формировать информационно-аналитический массив данных для принятия управленческих решений по формированию региональной агроинвестиционной политики. Положительным является и то, что научные подходы, предложенные в данной работе, сочетаются с большой прикладной направленностью, которая заключается в том, что разработанные в диссертации практические рекомендации позволяют решить важные задачи, касающиеся вопросов повышения эффективности управления региональной экономикой, сельскохозяйственным сектором, доступным ресурсным потенциалом и агроинвестиционным климатом.

Замечания и дискуссионные положения

Вместе с тем следует высказать несколько пожеланий и отметить недостатки, которые встречаются в диссертационной работе:

- в первой главе диссертации в ходе формирования обновленной концепции построения региональной аграрной политики (стр. 75-78) соискателем отмечено, что взаимодействие с различными общественными институтами дает возможность региональным органам власти использовать определенный дополнительный инструментарий для рассматриваемого агроинвестиционного развития; в то же время каких-либо разъяснений что это за институты и какой дополнительный инструментарий они могут дать в работе не представлено.

- во второй главе диссертации Воробьевым А. А. предложена авторская методика оценки и управления региональным агроинвестиционным потенциалом (стр. 122-124), одним из основных компонентов которой выступает формирование специализированной карты рисков для каждого субъекта РФ; в качестве рекомендации к данной методике можно предложить создание справочника рисков агроинвестиционного развития, что позволит региональным органам власти оперативно выявлять и нивелировать идентичные угрозы в практике разных территориальных образований.

Однако указанные замечания и рекомендации не оказывают существенного влияния на убежденность в научной новизне и значимости представленной диссертационной работы, не влияют на главные теоретические и практические результаты диссертации.

Диссертационную работу целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод

Диссертация Воробьева Алексея Андреевича на тему «Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и

практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025), а Воробьев Алексей Андреевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета РАНХиГС
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента и
управления персоналом ФГБОУ ВО «Российская
академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации»,
Среднерусский институт управления - филиал

Н. А. Лытнева

«03» марта 2026г.

302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д.12
Телефон: 8(4862) 25-50-39,
Сайт организации: <https://orel.ranepa.ru>
Электронная почта: lytneva-naa@ranepa.ru

