

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



А.М. Марголин

А.М. Марголин 2026 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация Сидоренко Максима Андреевича на тему «Обеспечение эффективного функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций» выполнена на кафедре «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления - филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В 2020 году Сидоренко Максим Андреевич окончил ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина» по направлению подготовки бакалавриата 38.03.01 «Экономика», диплом бакалавра серия 105706 номер 0005492, регистрационный номер 25093 от 14 июля 2020 г.

В 2022 году Сидоренко Максим Андреевич окончил в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ)» программу магистратуры по направлению подготовки 09.04.01 «Информатика и вычислительная техника», диплом магистра серия 107732 номер 0032492, регистрационный номер 417 от 29 июня 2022 года.

В 2026 году Сидоренко Максим Андреевич окончил в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина» программу магистратуры по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», диплом магистра серия 105704 номер 0002053, регистрационный номер 30165 от 27 января 2026 года.

В 2022 году Сидоренко Максим Андреевич поступил в аспирантуру Среднерусского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика», свидетельство об окончании аспирантуры серия СОА номер 0000145, регистрационный номер 140-0003А от 25 ноября 2025 года.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана Среднерусским институтом управления – филиалом ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» № 140/18-2025/11К от 11 июня 2025 года.

Научный руководитель Проняева Людмила Ивановна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления - филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования. Обеспечение эффективного функционирования производственного потенциала сельского хозяйства является одним из важнейших приоритетов аграрной политики РФ, что обусловлено целью Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия РФ по достижению значения индекса производства продукции сельского хозяйства в 2030 г. 122,6 % к 2021 г., а также ключевым мероприятием Национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» по обеспечению технической и технологической независимости сельского хозяйства, в котором основным целевым индикатором к 2030 г. обозначено достижение уровня технологической независимости в сфере продовольственной безопасности – 66,7 %, что, в свою очередь, во-первых, ставит перед сельскохозяйственными товаропроизводителями задачи поиска возможностей для устойчивого динамичного развития в условиях постоянных изменений факторов внешней и внутренней среды, нормативно-правового регулирования и производственных отношений; и, во-вторых, вызывает необходимость в оценивании возможностей для получения максимального объема сельскохозяйственной продукции с учетом использования имеющихся ресурсов и технической базы.

В этой связи проблематика исследования Сидоренко М.А. обладает высокой актуальностью, так как оно направлено на решение, в первую очередь, государственных задач в части реализации стратегии по обеспечению продовольственной независимости, включает развитие теоретических положений и методического обеспечения оценки эффективности сельскохозяйственного производства, обоснование факторов и экономических условий, способствующих повышению эффективности функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, разработку прогнозных значений и расчет резервов увеличения объемов производства сельскохозяйственной продукции.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну. Научная новизна проведенных исследований состоит в развитии теоретических

положений, методических подходов и разработке научно-практических рекомендаций по повышению эффективности функционирования производственного потенциала, отличающихся дополнением понятийно-категориального аппарата, систематизацией и классификацией факторов эффективного функционирования производственного потенциала в сельском хозяйстве, разработкой методического подхода к комплексной оценке использования производственных возможностей в условиях санкционных ограничений, обоснованием критериальных значений отдельных показателей, используемых в оценочном мониторинге развития финансового потенциала и определением доминирующих критериев, обеспечивающих повышение эффективности функционирования производственного потенциала в современных экономических условиях.

Научные результаты, полученные автором лично:

- уточнено понятие производственного потенциала сельскохозяйственных организаций как комплексно-функциональной системы взаимосвязанных ресурсов и внутренних возможностей, включающей технологический, человеческий, инновационный, информационный, материально-технический, биологический, финансовый, цифровой компоненты, динамически развивающейся под воздействием внутренних и внешних факторов, и обеспечивающей возможность достигать максимально возможных производственных и финансовых результатов в конкретных организационно-экономических и природно-климатических условиях (п. 3.3. Ресурсная база развития отраслей АПК. Формирование и функционирование ресурсных рынков АПК);

- разработана система факторов, обеспечивающих эффективное функционирование производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, которые идентифицированы в современных экономических условиях, и распределены по трём классификационным направлениям: по принципу непосредственного возникновения (внутренние, включающие группы ресурсных, технологических, человеческих, управленческих факторов, и, внешние, аккумулирующие группы институциональных, экономических, социальных, экологических, политических факторов); типологически разграниченные по характеру воздействия (стимулирующие и дестабилизирующие); распределённые по компонентам производственного потенциала (технологический, человеческий, инновационный, информационный, материально-технический, биологический, финансовый, цифровой), что позволит учитывать общий экономический эффект от влияния групп факторов, выявлять возможности роста и кризисные зоны, и, в целом способствовать повышению эффективности работы сельскохозяйственных организаций (п. 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК);

- разработан методический подход к комплексной оценке эффективности использования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, который основан на построении системы индивидуальных индексов, учитывающих частные показатели технологического, человеческого, инновационного, информационного, материально-технического, биологического, финансового, цифрового компонентов, а также расчете общих

индексов эффективности производственного потенциала и ресурсообеспеченности, и, что является отличительной особенностью, соизмерении полученных совокупных коэффициентов, построении интегрального показателя эффективности использования производственного потенциала, что позволит оценивать тесноту связи между ресурсным обеспечением и эффективностью производства с целью выявления уровня интенсивности социально-экономического развития сельхозорганизаций, а также определять резервы роста производственного потенциала, в том числе по природно-климатическим зонам (п. 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК);

- разработаны критериальные значения индикаторных коэффициентов, а также диапазон их оптимальных отклонений, для использования в оценке эффективности функционирования одного из составных элементов производственного потенциала – финансового потенциала, которые в отличие от имеющихся и применяемых в практической деятельности хозяйствующих субъектов, имеют «отрицательную» нижнюю границу нормативного диапазона по коэффициенту обеспеченности производственных запасов собственными ресурсами, приближенное к единице - по коэффициенту платежеспособности агробизнеса, что показывает в условиях санкционных ограничений усиление роли таких факторов, как быстрая конвертация запасов в выручку от продаж и ускорение оборачиваемости оборотных фондов. Практическое использование предлагаемой шкалы ограничительных коэффициентных значений оценочных показателей финансового потенциала позволит сельскохозяйственным организациям рассчитывать оптимальную потребность в материально-технических ресурсах, необходимых для обеспечения непрерывности операционного процесса, определять рациональную структуру производственных запасов, и, тем самым обеспечивать экономию финансовых ресурсов и достигать высоких показателей эффективности сельскохозяйственного производства (п. 3.15. Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства);

- выявлены ключевые критерии, позволяющие в современных условиях, обусловленных санкционными ограничениями и необходимостью поддержания национальной продовольственной безопасности, обеспечить повышение эффективности функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций (размер материальных затрат в расчете на 100 га с.-х. угодий, уровни инвестиционных вложений, государственной поддержки, заработной платы, фондообеспеченности и энергообеспеченности), что позволило построить прогнозы результативных (натуральных и стоимостных) показателей эффективности функционирования производственного потенциала и произвести оценку потенциальных возможностей сельскохозяйственных организаций по достижению максимально высоких результатов производства продукции, данные которых необходимы для принятия обоснованных решений по выявлению имеющихся внутренних резервов и усилению контроля за использованием производственных ресурсов (п. 3.15. Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства).

Значение результатов исследования для теории и практики состоит в том, что они могут служить базой для дальнейшего развития методологии оценки эффективности использования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, проведения оперативного контроля и оценивания использования ресурсов, сопоставляя с выходом продукции, разработки концептуальных подходов к прогнозированию результативных показателей, а также необходимого объема целевого финансирования, позволяющего повлиять на эффективность производственной деятельности.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что полученные результаты апробированы на материалах сельскохозяйственных организаций АПК Орловской области и используются в производственно-финансовой деятельности хозяйствующих субъектов региона. Ряд положений и выводов исследования могут использоваться образовательными организациями высшего образования в учебном процессе при преподавании дисциплин «Региональная экономика», «Экономика организаций», «Организация производства», «Экономический анализ», а также при разработке спецкурсов для переподготовки и повышения квалификации управленческих кадров.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии теоретико-методических положений в части уточнения понятия производственного потенциала, обоснования факторов и критериев эффективного функционирования производственного потенциала в сельском хозяйстве, исследовании концептуальных основ методического обеспечения оценки функционирования и развития производственного потенциала сельскохозяйственных организаций.

Степень достоверности положений и результатов проведённых исследований обеспечивается корректностью сформулированной цели и логичностью поставленных задач, применением общенаучных и специальных методов исследования, посредством которых осуществлялась интерпретация научного и эмпирического материала для выработки рекомендаций по обеспечению эффективного функционирования производственного потенциала в сельскохозяйственных организациях. Достоверность научных положений диссертации подтверждается анализом отечественной и зарубежной научной литературы и детальной оценкой накопленных научных результатов по проблематике исследования, использованием данных официальных сайтов Министерства сельского хозяйства РФ, Федеральной службы государственной статистики, Департамента сельского хозяйства Орловской области, материалов семинаров, круглых столов и конференций, представлением результатов исследования в печати и докладах на научно-практических конференциях, апробацией научных результатов в практической деятельности ряда сельскохозяйственных организаций Орловской области.

Апробация результатов диссертации. Основные разработки и предложения, представленные в диссертации обсуждались и получили одобрение на международных, всероссийских, межрегиональных вузовских научно-практических конференциях в 2019-2025 гг. (Орел, Курск, Белгород, Воронеж, Кемерово и др.). Основные положения диссертационной работы внедрены в деятельность сельскохозяйственных организаций Орловской

области (ООО «Наноферма», ООО «Курсар») и филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Орловской области.

По теме диссертации опубликовано 19 научных работ общим объемом 8,0 п.л. (авторский вклад – 4,9 п.л.), в том числе 7 статей опубликованы в ведущих рецензируемых журналах, рекомендуемых ВАК Министерства образования и науки РФ.

Материалы диссертации опубликованные автором, включают:

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук.

1. Сидоренко М.А. Состояние и тенденции развития производственного потенциала сельскохозяйственных организаций / Л.И. Проняева, М.А. Сидоренко // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2024. – № 4. – С. 152-159. (0,5 п.л./ авт. 0,25 п.л.)

2. Сидоренко М.А. Методы повышения эффективности производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий / М.А. Сидоренко // Экономическая среда. – 2024. – Т. 13, № 3. – С. 36-41. (авт. 0,4 п.л.)

3. Сидоренко М.А. Государственная поддержка как фактор повышения доходности и эффективности сельскохозяйственного производства / О.В. Сидоренко, М.А. Сидоренко // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2024. – № 6. – С. 134-142. (0,6 п.л./ авт. 0,3 п.л.)

4. Сидоренко М.А. Факторы формирования и эффективного функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций / Л.И. Проняева, М.А. Сидоренко, О.В. Сидоренко // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2024. – № 9. – С. 247-254. (0,5 п.л./ авт. 0,3 п.л.)

5. Сидоренко М.А. Прогнозирование и обоснование параметров эффективного функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций / М.А. Сидоренко // Форпост науки. – 2025. – № 1. – С. 84-96. (авт. 0,8 п.л.)

6. Сидоренко М.А. Методические аспекты оценки производственного потенциала и использование полученных результатов в практической деятельности сельскохозяйственных организаций / М.А. Сидоренко // Вестник НГИЭИ. – 2025. – № 4 (167). – С. 101-113. (авт. 0,8 п.л.)

7. Сидоренко М.А. Финансовое обеспечение функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций / Л.И. Проняева, М.А. Сидоренко, О.В. Сидоренко // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2025. – № 5. – С. 214-222. (0,6 п.л./ авт. 0,3 п.л.)

Д. Иные работы автора.

8. Сидоренко М.А. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности организаций / М.А. Сидоренко // Научные исследования в аграрном секторе экономики: вопросы и достижения: По материалам всероссийской молодежной научной конференции, Орел, 30 мая 2019 года. –

Орел: Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, 2019. – С. 213-219. (авт. 0,6 п.л.)

9. Сидоренко М.А. Формирование зернового потенциала Российской Федерации: долгосрочные тренды и возможности / О.В. Сидоренко, М.А. Сидоренко // Комплексное развитие сельских территорий и инновационные технологии в агропромышленном комплексе: Сборник IV международной научно-методической и практической конференции, Новосибирск, 28–29 ноября 2019 года / Новосибирский государственный аграрный университет. – Новосибирск: Новосибирский государственный аграрный университет, 2019. – С. 303-307. (0,3 п.л./ авт. 0,15 п.л.)

10. Сидоренко М.А. Влияние искусственного интеллекта на производство и экономический рост / М.А. Сидоренко // Роль аграрной науки в устойчивом развитии АПК: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной 72-летию Курской ГСХА, Курск, 15 мая 2023 года. Том Часть 2. – Курск: Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова, 2023. – С. 251-255. (авт. 0,3 п.л.)

11. Сидоренко М.А. Производственный потенциал предприятия в условиях цифровой экономики / М.А. Сидоренко // Инновационные подходы развития экономики: проблемы, тенденции, перспективы: Сборник трудов Международной студенческой научно-практической конференции, Орел, 23–24 мая 2023 года / Под общей редакцией Н.И. Прока. – Орел: Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, 2023. – С. 908-912. (авт. 0,3 п.л.)

12. Сидоренко М.А. Хозяйственная деятельность организаций аграрного сектора региона: анализ, методика оценки / О.В. Сидоренко, М.А. Сидоренко // IV Арригиевские чтения на тему: "Путь России в будущий мировой порядок": Материалы международной научно-практической конференции, Орёл, 05–06 декабря 2022 года / Под редакцией Н.В. Спасской, Е.В. Такмаковой. – Орёл: Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева, 2023. – С. 254-258. (0,3 п.л./ авт. 0,15 п.л.)

13. Сидоренко М.А. Производственный потенциал зернового хозяйства РФ / О.В. Сидоренко, М.А. Сидоренко // Приоритеты развития АПК и сельских территорий России в новых экономических реалиях: Материалы национальной научно-практической конференции, Воронеж, 26 декабря 2022 года. – Воронеж: НИИЭОАПК ЦЧР - филиал ФГБНУ "Воронежский ФАНЦ им. В.В. Докучаева", 2023. – С. 142-145. (0,25 п.л./ авт. 0,15 п.л.)

14. Сидоренко М.А. Развитие производственного потенциала сельского хозяйства Орловской области / М.А. Сидоренко // Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов: Сборник научных статей IX международной научно-практической конференции, Орёл, 07 декабря 2023 года. – Орёл: Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС, 2023. – С. 193-196. (авт. 0,25 п.л.)

15. Сидоренко М.А. Совершенствование бизнес-процессов на предприятиях АПК / О.В. Петрушина, С.Р. Руденко, М.А. Сидоренко // Молодежная наука - развитию агропромышленного комплекса: материалы IV Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, Курск, 15 ноября 2023 года. – Курск: Курский

государственный аграрный университет имени И.И. Иванова, 2024. – С. 207-212. (0,4 п.л./ авт. 0,15 п.л.)

16. Сидоренко М.А. Ресурсоснащенность как фактор повышения эффективности функционирования производственного потенциала в сельскохозяйственных организациях / М.А. Сидоренко // Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов: Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов. Сборник научных статей X международной научно-практической конференции. (06 декабря 2024 г.), Орёл, 06 декабря 2024 года. – Орёл, 2024. – С. 148-151. (авт. 0,25 п.л.)

17. Сидоренко М.А. Актуальные методы повышения эффективности использования производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий / М.А. Сидоренко // Современные проблемы АПК и их решение: материалы VII Национальной конференции, Белгород, 17 октября 2024 года. – Белгород: ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ, 2024. – С. 216-219. (авт. 0,25 п.л.)

18. Сидоренко М.А. Государственная поддержка - доминирующий фактор обеспечения эффективности функционирования производственного потенциала / О.В. Сидоренко, М.А. Сидоренко // Современные тенденции сельскохозяйственного производства в мировой экономике: материалы XXIII Международной научно-практической конференции (г. Кемерово, 4-5 декабря 2024 г.) / редкол.: Л. В. Попова [и др.]; Кузбасский ГАУ. - Кемерово, 2024 г. – С. 183-187. (0,3 п.л./ авт. 0,15 п.л.)

19. Сидоренко М.А. Факторы повышения эффективности функционирования производственного потенциала в сельском хозяйстве / М.А. Сидоренко // Молодежная наука - развитию агропромышленного комплекса : Материалы V Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, Курск, 21 ноября 2024 года. – Курск: Курский государственный аграрный университет им. И.И. Иванова, 2025. – С. 113-118. (авт. 0,4 п.л.)

Работа выполнена лично автором. Участие соискателя состоит в непосредственной подготовке самостоятельной научно-исследовательской работы, выполненной на высоком теоретическом уровне, имеющей существенное значение для теории и практики обеспечения эффективного функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций. Автором сформулированы цель и задачи исследования, осуществлен выбор научных методов и подходов к изучению теоретических и практических аспектов обеспечения эффективного функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, осуществлено оригинальное иллюстрирование графического и табличного материала, наглядно демонстрирующего результаты исследования. В ходе выполнения работы автором принято непосредственное участие в проведении аналитического исследования по оценке функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций Орловской области; обработке, анализе, обобщении и интерпретации материалов эмпирического исследования.

Принимая во внимание научную и профессиональную зрелость соискателя, высокий личный вклад автора в разработку проблемы повышения эффективности функционирования производственного потенциала

сельскохозяйственных организаций региона, актуальность, самостоятельность проведенного исследования, высокий уровень научной новизны научных результатов отмечается ценностью выполненной диссертационной работы.

Рекомендации по использованию результатов исследования. Предложения автора направлены на разработку комплексного подхода к обеспечению эффективного функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, который включает: систему факторов, сгруппированных по классификационным направлениям (по возникновению, характеру воздействия и компонентам производственного потенциала), позволяющих выявлять общий экономический эффект от их влияния на производственный потенциал и возможности для роста; разработанный методический подход к комплексной оценке эффективности использования производственного потенциала, основанный на построении системы индивидуальных индексов и частных показателей компонентов производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, что позволяет оценивать тесноту связи между ресурсным обеспечением и эффективностью производства и определять резервы его роста; критериальные значения и диапазон оптимальных отклонений индикаторных коэффициентов для элемента производственного потенциала – финансового потенциала, которые в отличие от существующих позволяют сельскохозяйственным организациям более точно рассчитывать оптимальную потребность в ресурсах и обеспечивать экономию финансовых средств; совокупность критериев, на основе которых построены прогнозы эффективности функционирования производственного потенциала и произведена оценка потенциальных возможностей сельскохозяйственных организаций по достижению максимально высоких результатов производства продукции.

Диссертация «Обеспечение эффективного функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций» соискателя Сидоренко Максима Андреевича соответствует **паспорту научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» в пределах раздела 3. «Экономика агропромышленного комплекса (АПК)»:**

- п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК»;
- п. 3.3. «Ресурсная база развития отраслей АПК»;
- п. 3.15. «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства».

Диссертация на тему «Обеспечение эффективного функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций» соискателя Сидоренко Максима Андреевича *рекомендуется* к защите на соискание учёной степени *кандидата* экономических наук по научной специальности **5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».**

Заключение принято на заседании кафедры «Менеджмент и управление персоналом».

Присутствовало на заседании 18 чел. Результаты голосования: «за» - 18 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел., протокол № 11 от 20 марта 2026 года.

Заведующий кафедрой
«Менеджмент и управление персоналом»
Среднерусского института управления
- филиала ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте
Российской Федерации»,
доктор экономических наук, профессор

Т.А. Головина

И.о. директора Среднерусского института
управления - филиала ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»,
кандидат экономических наук, доцент



А.В. Щеголев

Институт управления - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации Институт управления персоналом и делопроизводства	
Головина Т.А., Щеголева А.В.	
ЗАВЕРИЛ	специалист 1 категории
Селезнева ИИ	Щегу
20 2026 г.	