

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом проректора РАНХиГС
от 17 ноября 2025 года № 01-20515/001)

по защите диссертации Савченко Александры Сергеевны на тему: «Развитие молочного скотоводства региона в условиях холдингизации аграрного производства (на материалах Алтайского края)», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

Диссертация «Развитие молочного скотоводства региона в условиях холдингизации аграрного производства (на материалах Алтайского края)», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика», выполнена на кафедре экономики и финансов Алтайского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа проректора РАНХиГС от 17 ноября 2025 года № 01-20515/001.

Соискатель Савченко Александра Сергеевна, 1996 года рождения:

- в 2017 году Савченко Александра Сергеевна окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление», с присвоением квалификации – бакалавр (номер диплома 107724 2984222, регистрационный номер 0435/Б-105, 2017 год).

- в 2019 году Савченко Александра Сергеевна окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки «Экономика», с присвоением квалификации – бакалавр (номер диплома 107724 3644674, регистрационный номер 0497/2Б-105, 2019 год).

- в 2019 году Савченко Александра Сергеевна окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Алтайский государственный университет» по направлению подготовки 39.04.01 Социология, с присвоением квалификации – магистр (номер диплома 102231 0118752, регистрационный номер 194, 2019 год).

- с 2019 года по 2022 год Савченко Александра Сергеевна обучалась в аспирантуре Сибирского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.06.01 Экономика, направленности «Региональная и отраслевая экономика» (диплом об окончании аспирантуры 107724 0192631, регистрационный номер 7/152-10-22А, 2022 год). Савченко Александрой Сергеевной успешно сданы кандидатские экзамены (справка о сдаче кандидатских экзаменов № 152/93 от «20» декабря 2022 года).

- в период подготовки диссертации Савченко Александра Сергеевна работала и в настоящее время работает в Алтайском филиале РАНХиГС, должность – старший преподаватель кафедры экономики и финансов.

Научный руководитель – Воробьев Сергей Петрович, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и финансов Алтайского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Официальные оппоненты:

- кандидат экономических наук, Гаврилова Ольга Юрьевна (доцент кафедры «Организация и экономика сельскохозяйственного производства» института экономики и управления АПК ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет»);

- доктор экономических наук, профессор, Черданцев Вадим Петрович (советник Центра экономических исследований рыбного хозяйства ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии»);

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- **Председатель диссертационного совета** доктор экономических наук, доцент, Шагайда Наталья Ивановна, директор Центра агропродовольственной политики Института прикладных экономических исследований РАНХиГС.

Члены диссертационного совета:

- доктор экономических наук, профессор, Проняева Людмила Ивановна, заведующий кафедрой экономики и экономической безопасности Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС;

- доктор экономических наук, доцент, Чернякова Мария Михайловна, профессор кафедры государственного и муниципального управления Сибирского института управления – филиала РАНХиГС;

- доктор экономических наук, профессор, Адаменко Александр Александрович, декан факультета «Финансы и кредит», профессор кафедры финансов ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»

- кандидат экономических наук, Анищенко Алеся Николаевна, доцент кафедры экономики и управления на предприятии АНО ВО «Национальный институт бизнеса».

Соискатель имеет по теме диссертации **16 печатных работ** общим объемом 7,11 п.л. (авторский вклад – 3,42 п.л.), опубликованных лично автором, включая:

А) Статьи в изданиях, индексируемых международными базами данных.

1. Vorobyova V.V., Vorobyov S.P., Rozhkova D.V., Savchenko A.S. Agricultural Enterprises Bankruptcy in the Altai Region, Russia // The Challenge of Sustainability in Agricultural Systems. – Heidelberg: Springer International Publishing, 2021. – P. 153-162.

Б) Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук.

2. Воробьев С.П., Воробьева В.В., Чжан Ф., Савченко А.С. Значение агрохолдингов в производстве сельскохозяйственной продукции региона // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2024. – Т. 250, № 6. – С. 106-127.

3. Савченко А.С. Оценка рентабельности и налоговой нагрузки сельскохозяйственных предприятий в составе агрохолдингов // Экономика. Профессия. Бизнес. – 2022. – № 1. – С. 73-80.

В) Статьи в научных изданиях, индексируемых в базе данных RSCI.

4. Воробьев С.П., Воробьева В.В., Клецкова Е.В., Савченко А.С. Тенденции пространственного размещения и эффективности производства молока в Алтайском крае // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. – 2024. – Т. 17, № 4. – С. 251-260.

5. Воробьев С.П., Воробьева В.В., Клецкова Е.В., Савченко А.С. Основные тренды развития сельского хозяйства Алтайского края // Экономика сельского хозяйства России. – 2024. – № 7. – С. 66-74.

Г) Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии.

6. Воробьев С.П., Воробьева В.В., Савченко А.С., Мосина И.Г. Влияние структурных сдвигов в реализации продукции на рентабельность производства сельскохозяйственных предприятий региона (на примере Алтайского края) // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2021. – № 3. – С. 26-30.

7. Воробьев С.П., Гриценко Г.М., Воробьева В.В., Савченко А.С. Эффективность функционирования интегрированных формирований в зерновом производстве Алтайского края // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2020. – № 11. – С. 55-60.

Д) Другие работы автора.

8. Харитонов В.Б., Савченко А.С. Риски финансирования инвестиционных проектов в молочном скотоводстве России // Экономика и бизнес: позиция молодых ученых: материалы международной конференции студентов, магистрантов и аспирантов, Барнаул, 25 апреля 2024 года. – Барнаул: Алтайский государственный университет, 2024. – С. 175-177.

9. Савченко А.С. Финансовые результаты товаропроизводителей России в условиях неустойчивой ценовой конъюнктуры на рынке сырого молока // Аграрная наука - сельскохозяйственному производству Евразии: сборник научных докладов XXVI международного научно-практического форума, Улаанбаатар, 6-7 ноября 2023 года. – Улаанбаатар: Монгольская академия аграрных наук, 2023. – С. 471-473.

10. Савченко А.С. Основные тенденции изменения объемов переработки молока в организациях холдингового типа Алтайского края // Сборник научных трудов магистрантов и аспирантов Сибирского института управления - филиала РАНХиГС: Сборник статей / отв. редактор Т.Е. Фасенко. – Новосибирск: Сибирский институт управления - филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», 2022. – С. 246-249.

11. Савченко А.С. Состояние рынка молока и молочной продукции в России // Социально-экономические, организационные, политические и правовые аспекты обеспечения эффективности государственного и муниципального управления: Материалы IV Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых, Барнаул, 27 ноября 2021 года. – Барнаул: Алтайский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия

народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», 2022. – С. 301-303.

12. Савченко А.С. Оценка налоговой нагрузки сельскохозяйственных организаций Алтайского края // Современные проблемы и перспективы развития агропромышленного комплекса: сборник трудов по результатам работы IV Международной научно-практической студенческой конференции-конкурса, Вологда-Молочное, 23 ноября 2021 года. – Вологда-Молочное: Вологодская государственная молочнохозяйственная академия им. Н.В. Верещагина, 2022. – С. 199-202.

13. Савченко А.С., Перепечина К.О. Финансовые результаты сельскохозяйственных предприятий в составе крупных агрохолдингов // Электронный научно-методический журнал Омского ГАУ. – 2021. – № 4(27). - URL <http://e-journal.omgau.ru/images/issues/2021/4/00970.pdf>

14. Воробьев С.П., Савченко А.С. Влияние агрохолдингов на развитие сельской экономики региона // Новая реальность современного мира: вызовы и перспективы: материалы Международной научно-практической конференции, Барнаул, 3-4 февраля 2021 года. – Барнаул: Азбука, 2021. – С. 126-129.

15. Савченко А.С. Моделирование оценки финансового состояния сельскохозяйственных организаций Алтайского края // Алтайский вестник государственной и муниципальной службы. – 2020. – № 18. – С. 94-96.

16. Егорова Н.В., Савченко А.С. Направления перераспределения доходов внутри холдинговых структур АПК региона // Современному АПК - эффективные технологии: материалы Международной научно-практической конференции, Ижевск, 11–14 декабря 2018 года. Том 5. – Ижевск: Ижевская государственная сельскохозяйственная академия, 2019. – С. 149-151.

Диссертационный совет отмечает, что полученные А. С. Савченко результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации А. С. Савченко, заключается в следующем:

1. Разработана методика оценки эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях на основе проведения многоэтапного анализа, включающего в себя сценарный, коррекционный, расчетный, диагностический, прогнозный этапы, и позволяющего сформировать группы сельскохозяйственных организаций по уровню их самостоятельности и типу интеграции (горизонтальная, вертикальная, несвязанная) для входящих в состав холдинговых формирований, а также интегральную оценку

эффективности производства молока на основе индивидуальных (производственные затраты на 1 голову, надой на 1 корову, себестоимость 1 ц реализованного молока, цена 1 ц молока, затраты труда на 1 ц молока), средних значений индикаторов при их нормировании по периодам, скорректированных на коэффициенты роста индикаторов, на окупаемость затрат, долю в продажах молока по совокупности и группам организаций, и позволяющую произвести оценку эффективности производства молока в организациях разной юридической самостоятельности и различного типа интеграции;

2. Обоснованы взаимосвязи между эффективностью производства молока и уровнем холдингизации сельскохозяйственных организаций-производителей молока, демонстрирующие, что наибольшая эффективность была достигнута в организациях несвязанного типа интеграции, вторая позиция принадлежит юридически самостоятельным организациям, ниже эффективность выявлена у организаций вертикального и горизонтального типов интеграции, что связано с территориальным размещением производства молока, влияющим на продуктивность коров, затраты на одну голову, себестоимость 1 ц молока, цены реализации;

3. Разработана авторская методика оценки влияния факторов на уровень рентабельности производства в сельскохозяйственных организациях-производителях молока, позволяющая обосновать детерминированную факторную зависимость между уровнем рентабельности производства и рядом производственных и коммерческих факторов, определяющих развитие молочного скотоводства, апробация которой показала, что наряду с такими факторами, как продуктивность, амортизация, затраты труда на 1 корову, цена 1 ц молока, необходима оценка изменения фактора технологичности производства в различных сельскохозяйственных организациях; было установлено, что различия в производственных затратах в расчете на 1 голову были определены вариацией расходов на корма, электроэнергию, ветеринарные препараты, нефтепродукты, содержание основных средства; определено, что уровень холдингизации является одним из определяющих факторов, обеспечивающий положительное влияние на эффективность производства молока вследствие более низких производственных затрат, более высоких закупочных цен и нивелирующий отрицательное воздействие факторов низкой продуктивности коров и высоких удельных управленческих и коммерческих расходов;

4. Выявлено влияние углубления специализации на производстве молока в сельскохозяйственных организациях в составе холдинговых формирований на эффективность его производства, позволившее установить

следующие зависимости: во-первых, отмечена существенная вариация организаций по поголовью и продуктивности коров, производственным затратам на 1 голову, рентабельности производства, при этом коэффициент вариации по уровню товарности молока был несущественным; во-вторых, в холдинговых формированиях вертикального и несвязанного типов интеграции выявлено увеличение поголовья коров; в-третьих, в организациях всех типов интеграции определена тесная, прямая зависимость между ростом продуктивности коров и ростом затрат на 1 корову; в-четвертых, в организациях вертикального типа интеграции выявлено превышение темпов роста закупочных цен над темпами роста себестоимости 1 ц молока, а в организациях несвязанного типа, наоборот, темпы роста себестоимости 1 ц молока превышали темпы роста закупочных цен. Все это позволило установить конкретные группы организаций по типам интеграции, формирующие среднюю отраслевую рентабельность производства молока в регионе;

5. Предложены направления развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях с учетом размеров производства, уровня самостоятельности, типа интеграции в составе холдинговых формирований, ориентирующих юридически самостоятельные организации на заключение более выгодных и долгосрочных договоров с перерабатывающими организациями; средние организации и малые формы хозяйствования – на развитие потребительской сельскохозяйственной кооперации (рекомендовано на основе авторского подхода к оценке потенциала кооперации на определенных территориях региона с учетом географического размещения переработчиков молока); организации в составе холдинговых формирований горизонтального и несвязанного типов интеграции – на финансовую стабилизацию путем создания производств по внутрихозяйственной переработке молока, реализация продукции которой может осуществляться на локальных рынках близлежащих муниципальных районов; организации вертикального типа интеграции – на стимулирование инновационной деятельности и использование резервов внутрихолдингового финансирования, что будет способствовать росту объемов производства молока в регионе (на основе прогноза автора в среднем на 12,4 тыс. тонн); разработанные рекомендации позволяют создать условия для дальнейшего развития молочного скотоводства в регионе и увеличения валового производства молока на 50,9 тыс. тонн.

Теоретическая значимость исследования заключается в расширении и углублении существующего инструментария развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях в условиях

холдингизации аграрного производства. В рамках работы предложены инновационные методические подходы к оценке уровня эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях, к обоснованию потенциала развития кооперации малых форм хозяйствования в молочном скотоводстве региона, а также направления развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях в составе холдинговых формирований различных типов интеграции. Эти нововведения позволяют более точно и системно моделировать процессы развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях в условиях холдингизации аграрного производства, что значительно расширяет теоретические основы в области региональной и отраслевой экономики.

Практическая значимость исследования заключается в том, что научные положения и практические рекомендации могут быть использованы: отраслевыми органами исполнительной и законодательной власти на федеральном и/или региональном уровнях при проведении мониторинга эффективности воспроизводственных процессов в молочном скотоводстве, формирования и развития холдинговых формирований в АПК; сельскохозяйственными организациями и/или их объединениями в рамках холдинговых формирований – для оценки эффективности производства молока и развития молочного скотоводства в регионе.

В частности, отдельные теоретические положения и практические разработки исследования использовались: при проведении практических занятий в учебном процессе по курсам «Экономический анализ», «Финансовый менеджмент», «Социально-экономическая статистика», «Эконометрика» в Алтайском филиале РАНХиГС; при осуществлении функций мониторинга развития хозяйствующих субъектов Управлением Алтайского края по развитию предпринимательства и рыночной инфраструктуры; в практике хозяйствования СПК «Родина» Советского района и ООО АПК «Енисейское» Бийского района Алтайского края.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Савченко А.С. соответствует п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК»; п. 3.6. «Конкурентоспособность производителей сельскохозяйственной продукции»); п. 3.13. «Экономические проблемы развития личного подсобного хозяйства. Развитие сельскохозяйственной кооперации» и п. 3.15. «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства» действующего Паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на различных международных и всероссийских научно-практических конференциях.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования обеспечена: массивом систематизированных результатов научных исследований различных авторов, а также нормативно-правовых актов в области функционирования различных категорий сельскохозяйственных товаропроизводителей, формирования и развития рынков сельскохозяйственной продукции и продовольствия, в том числе молока и молочной продукции. Репрезентативность исследования подтверждается совпадением генеральной и выборочной совокупностей сельскохозяйственных организаций региона, занимающихся производством молока, а также использованием официальной статистики Росстата и его территориальных органов, пакета прикладных программ при обработке массивов статистических данных, непротиворечивостью полученных результатов, апробацией предлагаемых в работе методических подходов, направленных на всестороннее исследование процессов развития молочного скотоводства региона в условиях холдингизации аграрного производства.

На заседании «3» декабря 2025 года диссертационный совет принял решение присудить Савченко А.С. ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» 5; «ПРОТИВ» нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» нет.

Председатель
диссертационного совета



Н.И. Шагайда

«03» декабря 2025 г.

Протокол об итогах голосования
заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом проректора РАНХиГС от 17 ноября 2025 года № 01-
20515/001)

по защите диссертации Савченко Александры Сергеевны на тему: «Развитие молочного скотоводства региона в условиях холдингизации аграрного производства (на материалах Алтайского края)», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

№ 1

от 3 декабря 2025 г.

Состав диссертационного совета:

1. д.э.н. Шагайда Наталья Ивановна – председатель Диссертационного совета;
2. д.э.н. Проняева Людмила Ивановна;
3. д.э.н. Чернякова Мария Михайловна;
4. д.э.н. Адаменко Александр Александрович;
5. к.э.н. Анищенко Алеся Николаевна.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Савченко Александре Сергеевне ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Савченко Александре Сергеевне:

за 5 (пять)

против нет

воздержались нет

Председатель диссертационного совета



Н.И. Шагайда