

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по стратегическому развитию
и исследовательской деятельности

Южного федерального университета,

кандидат химических наук

Е.Л. Муханов

« 13 » февраля 2026 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Южный федеральный университет»

Диссертация «Возможности использования патентной аналитики для управления технологическими инновациями организации» выполнена в Центре научных исследований «Инструментальные, математические и интеллектуальные средства в экономике».

В период подготовки диссертации соискатель Ена Олег Валерьевич являлся лицом, прикрепленным для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре Южного федерального университета.

В 1989 г. окончил Харьковское высшее военное командно-инженерное училище ракетных войск им. Маршала Советского Союза Н.И. Крылова по специальности инженер-математик.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана 2026 году в образовательном частном учреждении высшего образования «Московский университет имени А.Г. Грибоедова» по научной специальности 5.2.6 «Менеджмент».

Научный руководитель – Боровская Марина Александровна, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет», доктор экономических наук, профессор, Академик РАО, Президент.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Общая оценка выполненной работы и личное участие соискателя.

Диссертационная работа Ена Олега Валерьевича «Возможности использования патентной аналитики для управления технологическими инновациями организации» является законченным самостоятельным научно-квалификационным исследованием. Работа содержит решение актуальной научной задачи, имеющей существенное теоретическое и практическое значение для развития управления инновациями. Автор проявил себя как зрелый исследователь, способный к самостоятельной научно-исследовательской деятельности, и продемонстрировал глубокое понимание предметной области, соединив теорию управления инновациями, практику патентной аналитики и сложные аспекты работы с интеллектуальной собственностью.

Все результаты, изложенные в диссертации, получены лично соискателем или при его непосредственном научном руководстве и активном участии. Это подтверждается многолетней (более 10 лет) целенаправленной исследовательской и консультационной деятельностью О.В. Ена, направленной на разработку и внедрение новых методов патентной аналитики.

Степень достоверности результатов исследований. Достоверность полученных научных результатов и выводов обеспечивается:

- применением корректной совокупности общенаучных и специальных методов исследования (теоретических: анализ, синтез, моделирование, формализация; эмпирических: наблюдение, сравнение, экспертные оценки и другие методы);
- масштабной эмпирической базой, включающей апробацию методик в реальных проектах для предприятий нефтегазовой, транспортной, химической, ИТ- и других отраслей;
- экспертной оценкой и подтверждением практической применимости результатов в ходе глубинных интервью с профильными специалистами;
- широким представлением и обсуждением результатов на более чем 250 международных и российских научных конференциях и симпозиумах.

Научная новизна и теоретическая значимость работы. Работа обладает существенной научной новизной, которая заключается в следующих основных положениях:

- впервые патентная аналитика системно представлена не как вспомогательный инструмент, а как самостоятельный новый ресурс управления технологическими инновациями (ТИ) организации;
- разработана авторская типология и процессные модели применения патентной аналитики для широкого спектра задач управления ТИ, выходящих далеко за рамки традиционного патентного поиска;
- предложены оригинальные методики формализации знаний, новые комбинации патентных индикаторов и сценарии анализа, привязанные к моделям предметных областей (технологических приоритетов);
- существенно расширены границы применения патентной аналитики, в том числе в контексте научно-образовательной деятельности и формирования программ научно-технологического развития и других задач управления.

Теоретическая значимость работы состоит в формировании системной научно-методической основы, интегрирующей методологии патентной аналитики с теорией и практикой управления инновациями, что восполняет существующий в литературе пробел.

Практическая значимость работы. Практическая ценность исследования доказана и высоко оценена:

- разработанные методики и модельные сценарии (актуализация программ НИОКР, формирование образовательных программ) готовы к непосредственному внедрению в деятельность промышленных компаний, исследовательских институтов и университетов;
- результаты работы уже нашли широкое применение, что подтверждается большим объемом выполненного консалтинга и положительными отзывами заказчиков;
- дано эмпирическое подтверждение практической применимости предложенных автором подходов к использованию патентной аналитики как нового ресурса управления ТИ организации в рамках глубинных интервью со специалистами, уже применяющими патентную аналитику для решения задач управления ТИ в концепции, предложенной автором исследования.

Ценность научных работ соискателя и полнота изложения материалов диссертации в публикациях. Соискатель является признанным специалистом в области патентной аналитики, о чем свидетельствует его активная международная и национальная экспертная деятельность. Основные положения и результаты диссертации полно и всесторонне отражены в

11 научных публикациях автора общим объемом 11,88 п.л. (авторский вклад 7,27 п.л.), в том числе в 5 статьях в журналах, индексируемых в международной базе Scopus, и 6 статьях в изданиях из перечня ВАК по специальности 5.2.6 «Менеджмент». Публикации адекватно представляют содержание, научную новизну и выводы диссертации.

Соответствие диссертации специальности и целесообразность защиты. Тема, содержание и результаты диссертационного исследования полностью соответствуют паспорту специальности 5.2.6 «Менеджмент» (экономические науки).

Работа выполнена на высоком научно-методическом уровне, отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор требованиям, предъявляемым к соискателям ученой степени.

Оснований для присвоения диссертации пометки «Для служебного пользования» не имеется, так как работа не содержит сведений, составляющих государственную или иную охраняемую законом тайну.

Научные статьи, опубликованные в научных изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук

1) Ена, О. В. Формализация знаний в менеджменте инноваций: формализованные технологические дорожные карты и сценарии их использования / О. В. Ена // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 12(173). – С. 279-284. – DOI 10.34925/EIP.2024.173.12.047. – EDN ESEERX

2) Ена, О. В. Корпоративная патентная аналитика. Отраслевые применения / О. В. Ена // Интеллектуальная собственность. Промышленная собственность. – 2020. – № 5. – С. 69-73. – EDN ZEMHOX

3) Теория и практика управления интеллектуальной собственностью в цифровой экономике: учебное пособие / Е. Л. Богданова, Т. Г. Максимова, А. А. Антипов [и др.]. – Москва: ООО "Паллада-медиа", 2019. – 200 с. – ISBN 978-5-93370-007-4

4) Ена, О. В. Отраслевые патентные ландшафты - инструмент стратегического управления инновационной деятельностью / О. В. Ена // Интеллектуальная собственность. Промышленная собственность. – 2016. – № 5. – С. 12-16. – EDN HYAHPE

5) Ена, О. В. Применение методов анализа паттернов и инженерии знаний для информационно-аналитического обеспечения процессов управления спортивными клубами / О. В. Ена, И. В. Ефименко, Р. Б. Колесов // Проблемы управления. – 2014. – № 2. – С. 32-38. – EDN RYGJIT

6) Ена, О. В. Автоматизация процессов разработки технологических дорожных карт. Расчет интегральных показателей применимости / О. В. Ена, К. В. Нагаев // Бизнес-информатика. – 2013. – № 3(25). – С. 56-62. – EDN RBWNZB

Публикации в научных изданиях, входящих в Scopus

7) Ена, О. 'Domain-specific' patent analytics: Focus on company's technology priorities / О. Ена // World Patent Information. – 2021. – Vol. 65. – P. 102037. – DOI 10.1016/j.wpi.2021.102037. – EDN KKKESD

8) Ена, О. V. Networking for sustainable Foresight: A Russian study / О. V. Ена, А. А. Chulok, S. A. Shashnov // Technological Forecasting and Social Change. – 2017. – Vol. 119. – стр. 268-279. – DOI 10.1016/j.techfore.2016.05.014. – EDN XMBXIO

9) Ена, О. V. ICT through the prism of critical technologies / О. V. Ена, G. I. Abdrakhmanova // Foresight. – 2017. – Vol. 19, No. 2. – P. 121-138. – DOI 10.1108/FS-06-2016-0020. – EDN XMXULG

10) Ефименко, И. В. Peaks, Slopes, Canyons, Plateaus: Identifying Technology Trends throughout the Life Cycle / И. В. Ефименко, В. Ф. Хорошевский, О. В. Ена // International Journal of Innovation and Technology Management. – 2017. – Vol. 14, No. 2. – P. 1740012. – DOI 10.1142/S0219877017400120. – EDN YUVTNR

11) A methodology for technology trend monitoring: the case of semantic technologies / О. Ена, N. Mikova, O. Saritas, A. Sokolova // Scientometrics. – 2016. – Vol. 108, No. 3. – стр. 1013-1041. – DOI 10.1007/s11192-016-2024-0. – EDN WVXXPZ

Диссертация «Возможности использования патентной аналитики для управления технологическими инновациями организации» Ена Олега Валерьевича соответствует требованиям п.п. 9-11, 13 и 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции) и рекомендуется к защите на соискание ученой

степени кандидата экономических наук по специальности по специальности 5.2.6 «Менеджмент».

Заключение принято на объединенном заседании Центра научных исследований «Инструментальные, математические и интеллектуальные средства в экономике» и кафедры «Теории и технологий в менеджменте» факультета управления.

Присутствовало на заседании 13 чел. Результаты голосования: «за» - 13 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел., протокол № 3 от «29» января 2026 г.



Степанова Мария Андреевна

(ФИО)

кандидат экономических наук, Центр научных исследований «Инструментальные, математические и интеллектуальные средства в экономике», исполняющий обязанности руководителя, председатель заседания Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет»




Чараева Марина Викторовна

(ФИО)

доктор экономических наук, профессор, кафедра «Теории и технологий в менеджменте» факультета управления, исполняющий обязанности заведующего кафедрой, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет»

