

В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект
Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета

по диссертации Царёва Николая Алексеевича «Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. «Финансы», выполненную в Среднерусском институте управления - филиале Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Актуальность темы диссертационного исследования. Обеспечение стабильного и сбалансированного социально-экономического развития экономики является одной из приоритетных государственных задач на современном этапе. Практическое воплощение данного устремления предполагает системное улучшение условий функционирования всех ключевых секторов народного хозяйства, включая ведущую для нашей страны отрасль промышленности. Подобное внимание к промышленной сфере обусловлено тем, что она создает миллионы рабочих мест, снижая уровень безработицы и способствуя социальной стабильности; обеспечивает улучшение торгового баланса и укрепление национальной валюты; развитие высокотехнологичных секторов промышленности способствует повышению конкурентоспособности экономики на мировом рынке; она тесно связана с множеством смежных отраслей, которые обеспечивают её функционирование, а также развиваются благодаря промышленному спросу.

В то же время современная макроэкономическая ситуация, обусловленная возросшим санкционным давлением, накладывает определённые ограничения на условия развития отечественной промышленности, в частности, вводимые международные барьеры приводят к удорожанию закупаемого оборудования,

запасных частей и материалов, а также вынуждают искать резервы для минимизации различных ранее не значительных издержек (например, логистических). Подобные обстоятельства безусловно негативно сказываются на деятельности организаций промышленной отрасли и ориентируют их на поиск внутренних резервов повышения результативности деятельности.

В данных условиях корпоративный финансовый контроль (КФК) становится критически важным инструментом обеспечения устойчивости и развития промышленных предприятий. Современный КФК тесно взаимосвязанный с другими подсистемами финансового менеджмента существенно повышает эффективность управления финансами в организациях. Он позволяет не только отслеживать текущее финансовое состояние, но и превращается в стратегический механизм адаптации промышленности к текущим реалиям, позволяя предприятиям не только выживать, но и находить новые точки роста за счёт рационального использования ресурсов, минимизации рисков и повышения операционной эффективности.

В этой связи исследование Царева Н.А., направленное на развитие системы корпоративного финансового контроля в организация промышленности приобретает особую актуальность и важность.

Достоверность и научная обоснованность исследования. Достоверность полученных результатов, выводов и рекомендаций подтверждается многочисленными авторскими теоретическими и научно-практическими обобщениями, полученными в ходе исследования как отечественных, так и зарубежных источников, посвященных вопросам сущности корпоративного финансового контроля, его роли в системах управления промышленных организаций корпоративного типа, концептуальным основам его построения, методическим аспектам оценки эффективности контрольной деятельности, практической интеграции инструментов КФК в деятельность организаций промышленной отрасли. Кроме того, содержание работы зиждется на изучении действующей нормативно-методической базы, регулирующей требования, предъявляемые к корпоративному финансовому контролю, официальных данных Федеральной службы государственной статистики,

аналитических материалов Министерства экономического развития РФ, данных официальных сайтов ряда промышленных предприятий.

Обоснованность предложенных положений в свою очередь подтверждается применением научно-эмпирической методологии, логичным и последовательным изложением материала, поэтапным доказательством выдвинутой гипотезы. В работе использован достаточный объем репрезентативной информации, что позволяет судить об объективности полученных автором результатов. Полученные результаты характеризуются системностью, применением апробации и публикацией ключевых научных положений.

В своем исследовании соискатель провел грамотную оценку современных тенденций функционирования субъектов отечественной промышленности, смог самостоятельно сформулировать ключевые проблемные аспекты и идентифицировать основные элементы корпоративного финансового контроля. Более того в промышленном секторе автором установлены особенности построения системы корпоративного управления и выявлена роль КФК в решении ключевых задач повышения результативности финансово-хозяйственной деятельности. В подобных обстоятельствах нельзя не согласиться с выводом, что дальнейшее развитие отечественных промышленных предприятий необходимо осуществлять исключительно с использованием методологии и специализированного инструментария корпоративного финансового контроля.

В этой связи повышенную ценностью приобретают сформулированные соискателем теоретико-методические положения и научно-практические рекомендации по совершенствованию корпоративного финансового контроля в организациях промышленной отрасли. Их отличительными характеристиками выступают: развитие методического инструментария и оптимизация организационной структуры КФК в организациях промышленности, разработка методики оценки его эффективности, модернизация информационной инфраструктуры, адаптация контрольных процедур к внешним и внутренним особенностям функционирования промышленного предприятия, что в итоге

становится ключевым фактором повышения его конкурентоспособности и долгосрочной финансовой устойчивости.

В целом все сформулированные положения полностью соответствуют поставленным цели и задачам. Результаты исследования, полученные автором, в достаточной мере отражены в его публикациях - 12 научных работ, общим объемом 6,1 п.л. (авторский вклад – 5,2 п.л.), в том числе 5 статей опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

Научная новизна результатов диссертационного исследования. Анализ содержания и структуры диссертации позволяет утверждать, что автором получены результаты, обладающие элементами научной новизны. К основным из них можно отнести:

- уточнение сущности корпоративного финансового контроля, в которой отмечается интегрированный характер его системы, ориентация на создание контрольной среды, проведение мониторинга финансовых показателей и бизнес-процессов, стратегическая направленность на обеспечение баланса интересов стейкхолдеров, на повышение управляемости, прозрачности, подотчётности и расширение его функционала. В отличие от традиционного понимания КФК авторская трактовка отражает его эволюцию от инструмента фиксации нарушений к стратегическому механизму управления рисками и ресурсами в организациях;

- развитие теоретических положений корпоративного финансового контроля, отличительной особенностью которых является формирование концептуального подхода к данной форме контроля, который создаёт единую классификацию видов, форм и методов, устанавливает чёткие взаимосвязи между элементами системы, конкретизирует объекты и субъекты контроля, связывает функции с инструментами, базируется на систематизации принципов контроля (универсальных и организационно-экономических), что в целом позволяет рассматривать КФК как динамичную, целостную систему, интегрированную в корпоративное управление организации;

- разработка методики оценки эффективности корпоративного финансового контроля в организациях промышленной сферы, которая нацелена

на диагностику его контрольной среды на основе предложенного комплекса оценочных блоков, включающих набор показателей, позволяющих оценить результативность, экономичность, действенность и управленческое воздействие контроля, что позволяет избежать односторонней оценки и учесть разноплановые аспекты функционирования системы КФК. Методика предусматривает расчёт сводного интегрального показателя, который агрегирует результаты по всем четырём блокам показателей, переводит комплексную оценку в понятную шкалу с тремя уровнями эффективности контроля («высокий», «средний», «низкий»). Результаты оценки непосредственно влияют на разработку планов совершенствования системы КФК с учётом выявленных слабых мест, на обоснование необходимости внедрения новых инструментов и технологий контроля;

- разработка внутренних стандартов корпоративного финансового контроля для промышленных организаций, регламентирующих ключевые процедуры контроля, положения которых обеспечивают его внутреннюю нормативную формализацию и соответствие международным и отечественным стандартам (в основу стандартов заложены пять компонентов внутреннего контроля, согласно COSO и аналогичным системам: контрольная среда, оценка рисков, средства контроля, информация и коммуникация, мониторинг средств контроля). Следует отметить практическую применимость стандартов, которые представляют собой готовые алгоритмы действий и инструменты, превращающие КФК из формальной процедуры в действенный инструмент управления;

- организационно-методические рекомендации по развитию системы корпоративного финансового контроля в промышленных организациях, определяющие чёткие зоны ответственности и полномочия субъектов контроля, что исключает дублирование функций; ключевые этапы взаимодействия между подразделениями, что обеспечивает слаженную работу всей системы КФК, многоуровневую интеграцию с системой управления, встраивание контрольных точек в ключевые процессы (закупки, производство, сбыт, логистика), что позволяет осуществлять контроль «в потоке» операций. Отличительной

особенностью рекомендаций является их ориентация на реализацию принципа функциональной автономии КФК при сохранении информационного взаимодействия с менеджментом, что обеспечивает соблюдение интересов собственников промышленных организаций и других заинтересованных лиц.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая значимость результатов проведенного исследования заключается в определении ключевых положений и разработке научно-практических рекомендаций по совершенствованию корпоративного финансового контроля в организациях промышленного сектора экономики посредством интеграции и адаптации специализированных методов и инструментария. Положения и выводы также могут быть использованы в ходе дальнейших научно-практических изысканий, касающихся совершенствования системы КФК прочих секторов национальной экономики.

Практическая значимость полученных результатов заключается в том, что отдельные научные положения могут быть использованы в деятельности хозяйствующих субъектов промышленности в ходе построения эффективной системы корпоративного финансового контроля в части определения критериев и показателей оценки его результативности, разработки стандартов, регулирующих основные параметры и процедуры контроля, рекомендаций по построению организационно-функциональной структуры КФК в организациях промышленной сферы, применение которых способствует лучшей интеграции его контрольных функций с общей системой управления. Содержащиеся в работе обобщения, теоретические и методические положения, практические рекомендации могут быть востребованы при реализации финансового контроля в корпоративных структурах, деятельности финансовых подразделений компаний. Результаты исследования могут быть использованы в учебном процессе вузов в преподавании курсов «Финансовый менеджмент», «Финансы предприятий», «Анализ хозяйственной деятельности», «Финансовый контроль» для бакалавров и магистров, а также в процессе повышения квалификации специалистов в области финансового менеджмента и контроля.

Дискуссионные вопросы и замечания. Отмечая положительные стороны настоящего диссертационного исследования и признавая его актуальность необходимо отметить, что работа не лишена частных дискуссионных моментов:

- при обосновании концептуальных основ корпоративного финансового контроля автор отмечает, что применение новых технологий в проведении контроля становится одним из ключевых факторов повышения эффективности и конкурентоспособности бизнеса, а также, что на уровне бизнес-процессов и финансовых операций особое значение имеют адаптивные технологии финансового контроля, которые позволят преодолеть организационные барьеры и обеспечить цифровое преобразование бизнес-процессов (с.50-52). Следовало бы подробнее раскрыть суть и роль новых и адаптивных технологий контроля, что особенно важно в условиях цифровизации основных управленческих процессов в современных организациях;

- в исследовании разработана организационно-функциональная структура корпоративного финансового контроля с выделением ключевых процессов взаимодействия функциональных отделов, принимающих участие в контроле промышленных предприятий (с.187-191). Вместе с тем остается не ясным, могут ли быть применимы данные рекомендации для организаций промышленной сферы, которые имеют различные модели построения системы корпоративного управления (двухуровневые или трехуровневые).

В то же время перечисленные недостатки и дискуссионные моменты не снижают научную ценность полученных результатов и выводов.

Вывод. Диссертация Царёва Николая Алексеевича на тему «Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО

«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025), а Царёв Николай Алексеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. «Финансы».

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента и
управления персоналом ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте
Российской Федерации», Среднерусский
институт управления - филиал



Н.А. Лытнева

«05» 06 2026 г.

302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д.12
Телефон: 8(4862) 25-50-39.
Сайт организации: <https://orel.ranepa.ru>
Электронная почта: lytneva-naa@ranepa.ru

«05» 06 2026 г.