

В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект
Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

официального оппонента

по диссертации Сидоренко Максима Андреевича
«Обеспечение эффективного функционирования производственного
потенциала сельскохозяйственных организаций»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»,
выполненную в Среднерусском институте управления – филиале Российской
академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации

Актуальность темы диссертационного исследования. В последние годы вопросы перехода отечественной экономики на инновационный, цифровой и информационный путь развития достаточно широко рассматриваются в научных исследованиях и находятся в постоянном внимании руководства страны. Использование научных разработок, основанных на использовании всех компонентов производственного потенциала для повышения экономической эффективности сельскохозяйственного производства является одним из основных направлений преодоления системного кризиса в отрасли. Однако, например, инновационный потенциал в сельском хозяйстве России, по оценкам специалистов, используется лишь на 15-35 %, поскольку большинство сельскохозяйственных организаций не могут самостоятельно осуществлять процессы воспроизводства и, поэтому, функционируют с низким уровнем эффективности. Высокие затраты на внедрение технологий, острая нехватка квалифицированных кадров, слабая цифровая инфраструктура в сельской

местности, отсутствие отечественных программных обеспечений делают исследование этих проблем необходимым, значимым и своевременным. Выбранная Сидоренко М.А. тема диссертационного исследования, посвящённая вопросам обеспечения эффективного функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, имеет актуальность и значимость с позиций достижения технологического лидерства АПК России и обеспечения продовольственной безопасности.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании, обеспечивается корректностью выбора цели и ее достижением, решением поставленных задач исследования, применением общенаучного инструментария и современной методологии, критическим обобщением теоретических и научно-практических результатов, содержание которых соответствует выбранной диссертационной тематике, критическим анализом сведений о формировании и функционировании производственного потенциала сельского хозяйства, а также концептуальной систематизацией всего собранного материала, позволяющего получить сформулированные автором теоретико-методические положения.

Автором изучен достаточно большой объём отечественных и зарубежных источников литературы по исследуемой проблематике, использованы официальные аналитические данные Минсельхоза России, Росстата, Департамента сельского хозяйства Орловской области, материалов семинаров, круглых столов и конференций, отчетности о финансово-экономическом состоянии товаропроизводителей агропромышленного комплекса.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании. Применение апробированных научно-методических аппаратов позволило сделать результаты исследования достоверными и с высокой степенью соответствия полученных данных реальной действительности, обладающих точностью, надежностью и воспроизводимостью, то есть возможностью повторения результатов другими исследователями или в иных условиях. Обоснование результатов диссертации подтверждается привязкой исследовательской методологии к проверенным теоретическим и прикладным основам. Автор согласовывает свои новые

полученными выводами с признанными научными теориями и данными ведущих специалистов, занимающихся проблемами повышения эффективности сельскохозяйственного производства. Все практические этапы исследования основываются на полном информационном обеспечении. Результаты исследования характеризуются аргументированностью, апробацией, публикацией основных положений и участием в конференциях. Основные положения и результаты проведенного исследования докладывались и получили одобрение на международных и всероссийских научно-практических конференциях, внедрены в практическую деятельность сельскохозяйственных организаций Орловской области. Ключевые положения диссертации отражены в 19 научных работах, в том числе в журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России – 7 статей.

Диссертация имеет классическую структуру построения, включающую введение, 3 главы, раздел «Заключение», библиографический список (181 источник) и 13 приложений. Содержание диссертации обладает внутренним единством. Предложенные новые научные результаты и положения, свидетельствуют о личном вкладе соискателя в науку.

Во введении диссертационного исследования аргументирована актуальность темы, степень ее разработанности, поставлены цель и задачи, определены предмет и объект исследования, сформулирована научная новизна и положения, выносимые на защиту, отражена теоретическая и практическая значимость полученных результатов.

В первой главе «Теоретико-методические основы формирования и эффективного функционирования производственного потенциала в сельском хозяйстве» соискателем проводится подробное исследование экономической сущности и содержания производственного потенциала (стр. 16-32), систематизированы факторы эффективного функционирования производственного потенциала в сельском хозяйстве (стр. 33-44), раскрыты концептуальные основы и методическое обеспечение оценки функционирования и развития производственного потенциала (стр. 45-62).

Производственный потенциал сельскохозяйственных организаций является материальной основой его успешного функционирования, это его

реальная способность производить конкурентноспособную продукцию, используя имеющиеся факторы производства в условиях динамичных изменений внешней и внутренней среды. Автор, учитывая трансформацию структуры экономики, технологических сдвигов, институциональных и цифровых преобразований, а также политических и экологических факторов, формирует новый взгляд на понятие «производственный потенциал», актуализируя его сущность и содержание (стр. 16-29). Уделяется внимание изучению экономической сущности дефиниций «ресурсный потенциал» и «производственный потенциал» на основе разных подходов отечественных и зарубежных авторов, что повлекло за собой выявление отождествления этих понятий (стр. 22).

Результаты проведенного исследования позволили обосновать критерии производственного потенциала в сельском хозяйстве: эффективность использования ресурсов, технологическое развитие, человеческий капитал, институциональная среда и экологическая устойчивость (стр. 32).

Автором представлена классификация внутренних и внешних факторов обеспечения эффективного функционирования производственного потенциала (стр. 36-39), в том числе с учетом типа их влияния: стимулирующие и дестабилизирующие (стр. 41). По утверждению Сидоренко М.А. факторы также следует систематизировать по компонентам производственного потенциала (технологический, человеческий, инновационный, информационный, материально-технический, биологический, финансовый, цифровой) (стр. 43-44), что позволит учитывать индивидуальное и синергетическое воздействие групп факторов на итоговые результаты хозяйственной деятельности, выявлять потенциальные точки роста и кризисные зоны.

Заслуживает внимания разработанная автором система частных показателей оценки производственного потенциала в разрезе его компонентов для сельскохозяйственных организаций (стр. 54).

Во второй главе «Современные тенденции и проблемы функционирования производственного потенциала в сельскохозяйственных организациях» проведен анализ развития производственного потенциала сельскохозяйственных организаций Орловской области (стр. 63-71). Оценено влияние ресурсооснащённости на эффективность функционирования

производственного потенциала сельскохозяйственных организаций (стр. 72-82), а также выявлены проблемы функционирования и особенности развития производственного потенциала сельскохозяйственных организаций в условиях санкционных ограничений (стр. 83-110).

Автором проведен мониторинг экономических условий, в которых функционирует производственный потенциал сельскохозяйственных организаций Орловской области, и обозначены наиболее актуальные проблемы, к которым относятся увеличение объемов производства сельскохозяйственной продукции и обеспечение продовольственной безопасности. Это обеспечивается ростом урожайности зерновых и зернобобовых культур и, даже есть риск перепроизводства (стр. 84-87), в то же время развитие отрасли молочного скотоводства характеризуется снижением поголовья основного стада КРС молочного направления и объема произведенного молока, ростом продуктивности животных. При этом самообеспеченность региона молоком и молочными продуктами остается недостаточной (стр. 88-90). Представленная аналитика и проведенный мониторинг, расчеты позволили автору представить SWOT-анализ сильных, слабых сторон функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций Орловской области в современных условиях, а также возможности и угрозы (стр. 107-108).

В третьей главе «Перспективные направления обеспечения эффективного функционирования и развития производственного потенциала в сельскохозяйственных организациях» соискателем разработан методический алгоритм оценки эффективности использования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, позволяющий оценивать взаимосвязь между ресурсным обеспечением и эффективностью функционирования производственного потенциала, а также выявлять и определять резервы роста производственного потенциала (стр. 111-140).

Использование многофакторной корреляционно-регрессионной модели позволило автору разработать типовой (по средним значениям сельскохозяйственных организаций региона), наилучший (по значениям ЗАО «Славянское»), оптимальный (по оптимальным значениям

сельскохозяйственных организаций региона за отчетный период), оптимально-стратегический варианты прогнозных значений среднегодовой урожайности зерновых культур и валового сбора (стр. 153-158) и варианты факторных прогнозов продуктивности животных (стр. 159-164): наилучший (по значениям продуктивности ЗАО «Славянское»), оптимальный (по оптимальным значениям сельскохозяйственных организаций региона за отчетный период), стратегический (планируемые значения показателей). В результате соискателем было установлено, во-первых, что сельскохозяйственные организации не в полной мере используют свой потенциал, поскольку полученные по модели значения урожайности, превышают фактические; во-вторых, в большинстве хозяйств Орловской области фактические уровни среднегодовой продуктивности животных ниже расчетных, что подтверждает вывод о недоиспользовании производственного потенциала (стр. 165), а другие, наоборот исчерпали все потенциальные резервы для получения максимально высоких надоев молока. В 38 сельскохозяйственных организациях обследованной совокупности фактическая стоимость валовой продукции в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий выше параметров, полученных по модели, что означает, что эти хозяйства исчерпывают все потенциальные возможности использования производственных и финансовых ресурсов для достижения максимально хороших результатов хозяйственной деятельности (стр. 169-170).

Сидоренко М.А. представлен эффективный алгоритм расчёта нормативов коэффициентов, используемых для оценки одного из подвидов производственного потенциала (финансового). Автор отмечает, что разработанные ранее модели и нормативные показатели нуждаются в обновлении и совершенствовании ввиду постоянных перемен в экономике и регулярной модификации правил формирования показателей бухгалтерской финансовой отчетности (стр. 140-141). Аналитические исследования показали, что критериальные значения по данным показателям необходимо определять с учетом специфики деятельности и специализации товаропроизводителей (стр.

142-145, 147-148). Проведена статистическая оценка параметров выборочной совокупности сельскохозяйственных организаций и определен диапазон их отклонений (стр. 146-147, 149-150). Следовательно, расчётные значения указанных показателей могут эффективно использоваться внутренними службами контроля для снижения финансовых угроз и поддержания требуемого уровня защищённости агробизнеса.

Как результат, перечень данных разработок поможет руководству объективно оценивать состояние организации, выстраивать приоритетные направления финансовой стратегии, обеспечивать надёжность внутренней системы управления и минимизировать риски потерь.

В разделе «Заключение» (стр. 174-178) содержатся основные выводы по проведенному исследованию, сформулированы авторские предложения и рекомендации, направленные на повышение эффективности функционирования производственного потенциала.

В этой связи следует отметить наиболее значимые результаты диссертационного исследования Сидоренко М.А., **имеющие элементы научной новизны:**

– уточнено понятие производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, под которым следует понимать комплексно-функциональную систему взаимосвязанных ресурсов и внутренних возможностей экономического субъекта, включающую технологический, человеческий, инновационный, информационный, материально-технический, биологический, финансовый, цифровой потенциалы;

– систематизированы факторы эффективного функционирования производственного потенциала в сельскохозяйственных организациях: по принципу непосредственного возникновения; типологически разграниченные по характеру воздействия – стимулирующие и дестабилизирующие; распределенные по компонентам производственного потенциала (технологический, человеческий, инновационный, информационный, материально-технический, биологический, финансовый, цифровой);

– разработан методический подход к комплексной оценке эффективности использования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций;

– предложены критериальные значения показателей и диапазон их оптимальных отклонений для использования в оценке эффективности функционирования составного компонента производственного потенциала – финансового потенциала;

– определены доминирующие факторы, обеспечивающие эффективное функционирование производственного потенциала сельскохозяйственных организаций в условиях санкционных ограничений.

Диссертационная работа Сидоренко М.А. имеет логическое изложение, высокую степень аргументированности научной речи, фундаментальность выполнения исследовательских задач. Несомненной заслугой является глубокая и качественная проработка исследователем имеющихся по данной проблеме научных источников, которыми умело пользуется в процессе раскрытия темы и уместно использует отдельные положения в тексте диссертационной работы. В этой связи можно полноправно считать, что проведенное исследование является существенным вкладом в изучении проблематики формирования и эффективности функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций. Предложенные модели и методические подходы могут быть использованы в практике сельскохозяйственных организаций.

Соответствие темы диссертационным требованиям паспорта специальности ВАК при Минобрнауки России. Диссертационное исследование выполнено в рамках научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» в пределах раздела 3. «Экономика агропромышленного комплекса (АПК)» и соответствует направлениям исследования 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК, 3.3. Ресурсная база развития отраслей АПК. Формирование и функционирование ресурсных рынков АПК и 3.15. Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства паспорта специальностей ВАК Минобрнауки России.

Теоретическая и практическая значимость проведенного соискателем исследования. Теоретическая значимость научной работы состоит во всестороннем освещении изучаемой проблемы с целью поиска новых решений, методов и подходов формирования и повышения эффективности производственного потенциала сельскохозяйственных организаций в условиях санкционных ограничений, а также в доказательстве того, что авторские решения помогут изменить (расширить, устранить) несостоятельность рассматриваемого вопроса в сторону улучшения, а именно в области понятийного аппарата производственного потенциала и критериев формирования, факторов эффективного функционирования, а также концептуальных основ и методического обоснования.

Практическая значимость исследования характеризуется тем, что его результаты позволяют использовать предложенные автором рекомендации для достижения стабильности функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций. Выводы и предложения работы могут быть использованы в практической деятельности сельскохозяйственных организаций. Например, выявленные доминирующие факторы, обеспечивающие увеличение объемов производства валовой продукции (в стоимостном выражении) в расчете на единицу земельной площади сельскохозяйственных организаций – общего показателя эффективности функционирования производственного потенциала по всем его компонентам делают возможным разрабатывать факторные прогнозные уровни показателей производственного потенциала, обосновывать необходимость принятия управленческих решений по нивелированию выявленных проблем, а также определить резервы его роста.

Замечания и пожелания. В диссертации присутствует ряд замечаний и дискуссионных моментов:

1. В первой главе диссертационной работы автором проведено разграничение понятий «ресурсный потенциал», «производственный потенциал» и «производственные мощности» (стр. 16-29). Однако отдельные

положения исследования позволяют сделать вывод о сохранении высокой степени взаимосвязи между ресурсным и производственным потенциалами (стр. 22). В связи с этим было бы целесообразно более детально обосновать методические границы между указанными категориями и показать механизм трансформации ресурсного потенциала в производственный результат.

2. Во второй главе диссертации в ходе исследования современного состояния и тенденций развития производственного потенциала сельскохозяйственных организаций (стр. 63-110), соискателю следовало бы обратить внимание на проблемы, связанные с логистикой и инфраструктурными ограничениями, препятствующие повышению эффективности функционирования производственного потенциала.

3. В третьей главе исследования для определения тесноты взаимосвязи между ресурсным обеспечением и эффективностью функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций Орловской области, автором рассчитан ранговый коэффициент корреляции (стр. 126), который показывает слабую связь между исследуемыми показателями, а за отдельные периоды – полное её отсутствие, то есть рост оснащённости ресурсами не всегда приводит к увеличению показателей эффективности производства. При этом, причины сложившейся ситуации соискатель не раскрывает.

Важно отметить, что перечисленные недостатки не снижают научную ценность полученных результатов исследования и сформулированных выводов.

В заключении следует отметить, что диссертация Сидоренко Максима Андреевича на тему «Обеспечение эффективного функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций» является научной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой

степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025), а Сидоренко Максим Андреевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Ведущий научный сотрудник отдела
систем управления, интеграции и
кооперации в АПК ФГБНУ
«Федеральный научный центр аграрной
экономики и социального развития
сельских территорий – Всероссийский
научно-исследовательский институт
экономики сельского хозяйства»,
к.э.н., доцент



Антон Вячеславович
Алпатов

«29» июня 2026 г.

123007, г. Москва, ш. Хорошевское, д. 35, к. 2
Телефон: 8 (499) 195-60-07
Сайт организации: <https://vniiesh.ru/>
Электронная почта: ava.market@vniiesh.ru

Подпись, должность, ученую степень и ученое звание официального оппонента
Алпатова Антона Вячеславовича удостоверяю:

ученый секретарь
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
д.э.н., член-корр. РАН



Наби Далгатович
Аварский

«29» июня 2026 г.

123007, г. Москва, ш. Хорошевское, д. 35, к. 2
Телефон: 8 (499) 195-60-07
Сайт организации: <https://vniiesh.ru/>
Электронная почта: science@vniiesh.ru