

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО

«Российская академия народного хозяйства и

государственной службы при Президенте

Российской Федерации»

119571, Москва, проспект Вернадского, д. 82.

**Отзыв
члена диссертационного совета**

Российской академии народного хозяйства и государственной службы

при Президенте Российской Федерации

на диссертацию Дашкова Романа Юрьевича «Разработка и адаптация методов
управления проектами производства сжиженного природного газа»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.6. - Менеджмент

На современном этапе развития производства СПГ увеличиваются требования к качеству и уровню проработки представляемых на финансирование инвестиционных проектов. Недостаточная разработка теоретических, методических и практических аспектов, отсутствие методов, моделей, алгоритмов и методик в области управления крупномасштабными проектами не дают возможности полноценно развивать важнейший сегмент газовой промышленности: производство СПГ.

Классические подходы к управлению проектами, которые одновременно ориентированы на четкие цели и стратегии и ограничены жесткими временными рамками проекта не в полной мере соответствуют быстро меняющейся внешней среде. Реализация крупномасштабных проектов производства СПГ сопровождается высоким уровнем сложности и неопределенности, что приводит к увеличению числа контролируемых параметров и расширению проектных рисков, а следовательно, повышаются требования к механизмам управления такими проектами.

Научная новизна диссертационного исследования Дашкова Р.Ю. как раз заключается в разработке и адаптации методов и инструментов управления крупномасштабными проектами производства СПГ в условиях неопределенности и рисков. Неопределенности и риски в особенности характерны для нетехнических фаз проектов производства СПГ, связанных с закупкой сырьевого газа, проектным финансированием, маркетингом СПГ, согласованием с российскими надзорными органами. Автором выявлены существенные преимущества адаптивного метода управления проектами к внешней среде на основе систематизации контекстов и допущений, целей и стратегий фаз проекта, включающего механизм контроля с помощью интерпретационных моделей. Обоснована роль интеграции организации управления фазами проекта с управлением рисками. Разработаны метрики для оценки прогресса исполнения проекта путем систематизации и адаптации современных методов мониторинга и контроля, к которым относятся методы управления освоенным объемом и освоенной длительностью для проектов, разбиваемых на фазы.

По существу, в диссертационной работе представлена новая методика мониторинга и контроля этапа исполнения проекта, предназначенная для объективной оценки генерального подрядчика и субподрядчиков с единых методических позиций агрегирования информации на уровне фаз проекта для принятия решений руководством компании. Для более детального предложения рекомендаций по применению адаптированного метода управлению освоенной длительностью был проведен анализ по оценке эффективности деятельности генерального подрядчика и субподрядчиков при строительстве дожимной компрессорной станции объединенного берегового технологического комплекса в ООО «Сахалинская Энергия».

В результате дополнения классических методов проектного управления за счет интеграции, разработанных автором инструментов и методик, сформирован комплексный и структурированный механизм управления крупномасштабными проектами производства СПГ в условиях повышенной рискованной нагрузки.

На наш взгляд, результаты диссертационного исследования Дашкова Р.Ю. могут лечь в основу типовых технологий управления крупномасштабными проектами производства СПГ, а также могут быть использованы для системы

переподготовки и повышения квалификации руководителей и специалистов в Корпоративном институте ПАО «Газпром».

Предложенная методика оценки влияния рисков на бюджеты и расписание интересна с научной точки зрения и расширяет инструменты и методы по управлению рисками. Однако автор не рассматривает другие методы оценки рисков.

Очевидно, что в диссертационной работе, посвященной управлению крупнотоннажными проектами производства СПГ, автору не удалось избежать некоторых недостатков. Не ясно, каким образом оцениваются внешние риски таких проектов и где граница управляемости и неуправляемости.

В диссертационной работе отсутствует сравнительная характеристика положительных практик государственного регулирования проектов производства СПГ в различных странах. Сравнительный анализ положительного опыта зарубежных стран был бы весьма интересен в контексте обеспечения сырьевым газом.

Автор справедливо отмечает, что в управлении рисками, присущих проектам производства СПГ, необходимо выделять приоритетные. При этом для успешного использования данного методического подхода необходимо убедиться в том, что не появились новые риски. И здесь полезно использовать не статические, а динамические модели ранжирования рисков.

Очевидно, что сделанные замечания не снижают теоретическую и практическую ценность данной диссертационной работы.

Вывод: Диссертация Дашкова Романа Юрьевича «Разработка и адаптация методов управления проектами производства сжиженного природного газа» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы

при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Дашков Роман Юрьевич заслуживает присуждения ему/ей ученой степени кандидата наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент».

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук,
заведующий кафедрой управления инновационными
проектами и цифровой трансформации
факультета «Высшая школа корпоративного управления»
РАНХиГС



А.Л. Ведев

«06» 05 2024 г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82
тел. +7-(985)- 960-55-77, vedev-al@ranepa.ru