

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

Председателя диссертационного совета
по диссертации Пайкова Антона Андреевича «Импортозамещение в
горнодобывающей отрасли Республики Карелия как фактор регионального
экономического развития» по специальности 5.2.3 Региональная и
отраслевая экономика, представленную на соискание учёной степени
кандидата экономических наук, выполненную в «Северо-Западном институте
управления – филиале ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при Президенте Российской
Федерации»

Актуальность темы исследования определяется необходимостью обеспечения экономической безопасности ресурсных регионов Российской Федерации в условиях технологических ограничений, нестабильности поставок оборудования и комплектующих, роста инвестиционных рисков и усиления зависимости предприятий от устойчивости производственно-технологических цепочек.

Для регионов с развитой горнодобывающей отраслью проблема импортозамещения имеет значение не только как направление промышленной политики, но и как инструмент снижения уязвимости региональной экономики. Критическая зависимость от импортного оборудования, запасных частей, сервисного сопровождения и отдельных технологических решений может создавать угрозы непрерывности производства, реализации инвестиционных проектов, занятости, налоговым поступлениям и бюджетной устойчивости территории.

Республика Карелия является показательным объектом такого анализа, поскольку сочетает значительный минерально-сырьевой потенциал, развитую горнодобывающую специализацию и потребность в формировании

внутренних источников экономического роста. В этих условиях особую значимость приобретает научная оценка того, какие направления импортозамещения способны не только обеспечить модернизацию отрасли, но и снизить системные риски социально-экономического развития региона.

Цель диссертационного исследования заключается в разработке комплексного научного подхода к вовлечению полезных ископаемых Карелии и связанных с ними вторичных материальных ресурсов в эффективный экономический оборот на базе отечественных технологий и организационных решений импортозамещения.

Для достижения поставленной цели автором решен комплекс задач, связанных с оценкой ресурсной базы Республики Карелия, анализом экспортных перспектив горнодобывающей промышленности, выявлением значимых вторичных материальных ресурсов, определением интеллектуальных и материальных возможностей импортозамещения, а также разработкой научно-организационных решений для эффективного недропользования. С позиции экономической безопасности важным является то, что данные задачи направлены на снижение технологических, производственных и инвестиционных рисков развития регионального горнодобывающего комплекса

Диссертация имеет логически выстроенную структуру и состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. В первой главе раскрываются теоретические подходы к развитию горнодобывающей отрасли, политике импортозамещения, межотраслевой интеграции и циркулярной экономике. Во второй главе анализируется потенциал горнодобывающей отрасли Республики Карелия, включая роль отрасли в экономике региона, природно-ресурсную базу, перспективные проекты и экспортные возможности. В третьей главе представлены направления и механизмы реализации импортозамещения, включая разработку понятий «импортозамещение» и «отечественное оборудование», формирование регионального горнодобывающего научно-технического комплекса, оценку

возможностей импортозамещения и предложения по развитию переработки и вторичного использования минерального сырья.

С точки зрения экономической безопасности структура работы представляется удачной, поскольку автор последовательно переходит от анализа теоретических оснований импортозамещения к выявлению уязвимостей регионального горнодобывающего комплекса, а затем к организационно-экономическим решениям, направленным на снижение критической зависимости от внешних поставок и повышение устойчивости региональной хозяйственной системы.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических, методологических и практических положений, раскрывающих импортозамещение в горнопромышленном комплексе ресурсного региона как инструмент снижения критических технологических зависимостей, укрепления экономической безопасности и повышения устойчивости регионального развития

К наиболее значимым научным результатам диссертации следует отнести следующие положения:

Во-первых, автором выполнена комплексная оценка возможностей импортозамещения в области переработки полезных ископаемых и вторичных материальных ресурсов применительно к Республике Карелия. Данный результат имеет значение с точки зрения экономической безопасности, поскольку позволяет определить внутренние резервы региона и направления снижения зависимости от внешних поставок оборудования, технологий и сырья.

Во-вторых, в диссертации уточнено содержание понятия «отечественное оборудование» применительно к теории импортозамещения. Учет степени локализации, происхождения компонентов, наличия отечественных аналогов и санкционного риска позволяет перейти от формального понимания отечественного производства к оценке реального

уровня технологической устойчивости и потенциальных уязвимостей производственного цикла.

В-третьих, автором выполнена технико-экономическая оценка коммерческой и инвестиционной привлекательности ключевых направлений горно-перерабатывающей промышленности Карелии с учетом инфляционных ожиданий и нестабильности внешней среды. Особого внимания заслуживает вывод об экономической целесообразности возведения торфо-обоганительной фабрики как проекта, ориентированного на использование местной ресурсной базы и снижение зависимости региона от внешних источников развития.

В-четвертых, предложена модель регионального горнодобывающего межотраслевого научно-технического комплекса, объединяющего промышленные предприятия, научные учреждения и государственные органы. Данная модель представляет интерес как механизм координации участников импортозамещения, концентрации научно-технических ресурсов и управления рисками технологического развития региона.

В-пятых, автором обоснованы направления вовлечения вторичных материальных ресурсов в хозяйственный оборот. Этот результат важен для ресурсной безопасности региона, поскольку позволяет расширить сырьевую базу, снизить потери при использовании минеральных ресурсов и сформировать дополнительные источники добавленной стоимости.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии научных представлений об импортозамещении как факторе экономической безопасности ресурсного региона.

В диссертации показано, что импортозамещение в горнодобывающей отрасли не может рассматриваться исключительно как замена зарубежного оборудования отечественными аналогами. Автор раскрывает его как процесс снижения критических зависимостей, повышения устойчивости производственных цепочек, модернизации перерабатывающих мощностей и формирования внутренних источников регионального развития.

Значимым является то, что в работе импортозамещение связано с вопросами технологического суверенитета, промышленной политики, межотраслевой кооперации и рационального использования природно-ресурсного потенциала. Такой подход позволяет рассматривать горнодобывающую отрасль Республики Карелия как один из элементов системы экономической безопасности региона.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью использования полученных результатов при разработке мер региональной промышленной политики, программ повышения экономической безопасности ресурсных регионов, стратегий развития горнодобывающей и горно-перерабатывающей промышленности, а также при обосновании инвестиционных проектов, направленных на снижение импортозависимости.

Предложения автора могут быть использованы органами государственной власти Республики Карелия, промышленными предприятиями, научными организациями и институтами развития при определении приоритетов технологического обновления, оценке критических зависимостей, развитии перерабатывающих производств и формировании механизмов межотраслевой кооперации.

Особое практическое значение имеют положения, связанные с классификацией оборудования по уровню импортозависимости и санкционного риска, оценкой коммерческой и инвестиционной привлекательности проектов импортозамещения, организацией регионального горнодобывающего межотраслевого научно-технического комплекса, а также вовлечением вторичных материальных ресурсов. Эти результаты ориентированы на снижение производственных, технологических и инвестиционных рисков, а также на повышение устойчивости регионального хозяйственного комплекса

Степень обоснованности и достоверности результатов исследования

является достаточной и подтверждается следующими обстоятельствами:

Степень обоснованности и достоверности результатов исследования является достаточной.

Автором корректно сформулированы тема, цель, задачи, объект и предмет диссертационного исследования. Объектом исследования является региональный горнодобывающий комплекс, предметом — импортозамещение в области добычи и переработки природных ресурсов в Республике Карелия. Методологическую основу исследования составляют общенаучные, экономические и статистические методы, анализ статистических и аналитических обзоров, метод финансового анализа инвестиционной привлекательности проектов, а также системный подход к решению межотраслевых и междисциплинарных проблем.

Наряду с отмеченными достоинствами диссертационная работа содержит отдельные замечания и положения, имеющие дискуссионный характер:

Во-первых, в работе убедительно раскрывается значение импортозамещения для развития горнодобывающей отрасли Республики Карелия. Вместе с тем исследование могло бы быть усилено более четкой классификацией угроз, на снижение которых направлены предложенные автором решения. В частности, целесообразно было бы отдельно выделить технологические, производственные, инвестиционные, кадровые и бюджетные риски развития регионального горнодобывающего комплекса.

Во-вторых, автор рассматривает санкционные риски и степень локализации оборудования, однако методика оценки критичности отдельных видов оборудования для устойчивости производственного цикла могла бы быть представлена более развернуто. Это позволило бы точнее определить, какие элементы технологической цепочки требуют первоочередного импортозамещения, а какие могут быть замещены в среднесрочной

перспективе без существенного ущерба для производственной безопасности предприятий.

В-третьих, предложенная модель регионального горнодобывающего межотраслевого научно-технического комплекса является содержательной, однако могла бы быть дополнена системой индикаторов экономической безопасности. К таким индикаторам можно отнести снижение доли критически импортозависимого оборудования, рост доли отечественных технологических решений, повышение глубины переработки сырья, увеличение налоговой отдачи отрасли и снижение зависимости региона от внешних источников финансирования.

В-четвертых, в работе обоснована необходимость вовлечения вторичных материальных ресурсов в хозяйственный оборот. Вместе с тем представляется, что автору следовало бы более подробно раскрыть риски масштабирования соответствующих проектов, включая стабильность спроса на продукцию переработки, транспортные издержки, распределение ответственности между участниками и возможные ограничения инвестиционного характера.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования, но обозначают направления дальнейшей проработки заявленной автором проблематики с позиций экономической безопасности региона.

Диссертация Пайкова Антона Андреевича «ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ КАК ФАКТОР РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития науки и практики Региональной и отраслевой экономики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени

доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Пайков Антон Андреевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Председатель Диссертационного совета,
Доктор экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой экономической безопасности
Северо-Западного института управления РАНХиГС

Дмитриев Александр Викторович

Подпись
Дмитриева Д.В.
ЗАВЕРЯЮ
Ведущий специалист отдела
кадрового администрирования
управления развития персонала
21.05.2025