

В диссертационный совет при  
Федеральном государственном  
бюджетном образовательном  
учреждении высшего образования  
«Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской  
Федерации»  
119606, г. Москва, пр. Вернадского, 84

**ОТЗЫВ ЧЛЕНА ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА  
ЛОМАКИНА АНДРЕЯ ЛЕОНИДОВИЧА  
на диссертационное исследование  
ШИРКО ЛАРИСЫ МИХАЙЛОВНЫ**

«Учетно-аналитическое обеспечение системы экономической безопасности  
предприятия дорожного хозяйства», представленное на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 –  
Региональная и отраслевая экономика 12. Экономическая безопасность

**Актуальность выбранной темы диссертационного исследования**

Актуальность исследования данной темы обоснована недостаточной  
проработанностью отраслевого аспекта и отраслевых особенностей  
экономической безопасности предприятий применительно к сфере  
дорожного хозяйства. При большом количестве исследований, касающихся  
отдельных этапов построения системы экономической безопасности  
предприятия, имеется определенный дефицит исследований комплексного  
характера по вопросам внедрения организационно-экономических  
механизмов экономической безопасности как части стратегии предприятия.  
В данном контексте использование исключительно финансового анализа для  
идентификации рисков, построения системы защиты от угроз и принятия  
управленческих решений является необходимым, но недостаточным  
инструментарием в практиках предприятия. Информационно-методическая  
база системы экономической безопасности предприятия требует  
совершенствования.

В этой связи диссертационное исследование Ширко Л.М.

представляется несомненно актуальным и соответствующим современному уровню проблематизации в данной сфере.

**Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании.** Автором продемонстрировано знание теоретических и методических подходов в области исследования процессов обеспечения экономической безопасности предприятия, а также современных научных подходов к исследованию отраслевой специфики. В диссертации достаточно хорошо изучены научные исследования зарубежных авторов по вопросам стратегического управления и интеграции системы экономической безопасности в общий фрейм стратегии предприятия, что повышает обоснованность положений и выводов диссертационного исследования.

Отличия полученных результатов диссертации Ширко Л.М. от других авторов состоит в том, что оценка уровня экономической безопасности предприятия методически и практически впервые построена на основе комплексного экономико-статистического инструментария и качественных методов исследования. Считаю удачной представленную автором имплементацию инструментов стратегического менеджмента и маркетингового анализа в теорию экономической безопасности предприятия.

Структура диссертационного исследования является логичной и отвечает поставленной цели: развитие теоретико-методических аспектов экономической безопасности предприятия сферы дорожного хозяйства и инструментария, обеспечивающего экономическую безопасность предприятия в рассматриваемой сфере. Данной цели подчинена аргументация, последовательность формулируемых автором пунктов научной новизны, и в целом вся логика исследования. Структура представлена тремя главами: теоретико-методологической, методико-инструментальной и проектно-аналитической.

В первой главе на основе изучения теории экономической безопасности автором сформулировано определение системы экономической

безопасности и системы обеспечения экономической безопасности (с. 14-47).

На основе обобщения учетно-аналитических практик предложены функционально-блочная модель содержания и характеристика элементов системы экономической безопасности предприятия, обоснована интеграция документов в системе хозяйственного управления предприятием (с. 47-58).

Проведенный во второй главе анализ отраслевой специфики дорожного хозяйства позволил автору сформулировать движущие силы в развитие рассматриваемой отрасли, факторы формирования рисков и угроз для функционирования предприятий (с. 59-80). На основе представленного анализа автором смоделирована система показателей и пороговых значений для диагностики рисков и контроля угроз в системе экономической безопасности предприятия дорожного хозяйства (с. 90-108).

В третьей главе автором осуществлена апробация результатов исследования: на основе оценки состояния сферы дорожного хозяйства Тюменской области сформулированы прогнозные перспективы развития предприятия данной сферы, определена целевая модель и направления управленческих решений по улучшению уровня экономической безопасности, повышению экономической устойчивости и конкурентоспособности предприятия. Кроме того, автором предложены методические рекомендации по постановке системы экономической безопасности предприятия и оценке эффективности этих действий. Также автором определены границы применимости предложенных методики и методических рекомендаций и возможности их масштабирования (с. 109-132).

Существенная часть выводов и рекомендаций автора уже прошла апробацию и активно используется при разработке управленческих мероприятий по совершенствованию деятельности предприятий дорожного хозяйства Тюменской области, материалы исследования использовались при чтении курсов в Тюменском государственном университете.

С учетом вышеизложенного можно констатировать, что положения, выводы и рекомендации автора диссертации являются достаточно обоснованными.

**Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании,** обусловливается корректным использованием методов научного исследования, а также применением для анализа и расчетов обширной эмпирической базы (включая данные Федеральной службы государственной статистики (Росстата), материалы зарубежных исследований; аналитические материалы отечественных и зарубежных научно-исследовательских фондов, институтов и организаций; результаты экспертного исследования автора).

Основные положения диссертационного исследования докладывались, обсуждались и получили одобрение на трех межрегиональных и международных научно-практических конференциях, а также внедрены в практическую деятельность научно-образовательных учреждений.

Выводы автора подкреплены расчетно-аналитическими материалами. Обширная база литературных источников позволяет говорить о проработанности авторского подхода, использовании не только отечественной, но и зарубежной литературы, свидетельствует об актуальности исследования.

Основные научные положения, выводы, предложения и рекомендации диссертационного исследования достаточно полно отражены в 2 статьях, размещенных в журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, 1 научной статье, изданной в журнале, определенном Ученым советом РАНХиГС при Президенте РФ для публикации результатов диссертационных исследований и 3 статьях в иных изданий.

В целом, следует отметить, что все основные методологические и методические результаты исследования доведены до логического завершения

в ходе практической апробации, подтвердившей релевантность первоначальных гипотез и теоретических предпосылок анализа.

**Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании.** К числу существенных научных результатов, полученных автором, и определяющих новизну диссертационной работы, следует отнести:

1. Автором дополнены и расширены представления об экономической безопасности предприятия. Принципиальный подход автора состоит в разграничении категорий риски, угрозы, устойчивость, конкурентоспособность предприятия в контексте стратегического развития.

2. Автором определены возможности и факторы влияния, развивающие теорию экономической безопасности, в том числе: дана авторская интерпретация рисков и угроз в системе экономической безопасности, информационно-аналитического инструментария исследования экономической безопасности. Существенным достоинством авторского подхода является дополнение информационно-аналитического инструментария оценки экономической безопасности расчетно-аналитическими методами стратегического менеджмента и маркетинга.

3. Предложена авторская функционально-блочная модель экономической безопасности предприятия, отражающая содержание и взаимосвязь элементов и документов в системе управления предприятия, для которой определены стержневые элементы: устойчивость бизнес-процессов, устойчивость рыночной позиции, эффективность принимаемых решений в финансовой сфере, эффективность действий персонала при реализации хозяйственных операций. Новизной авторского подхода является не только интеграция информационно-аналитического инструментария стратегического менеджмента на уровне методов оценки показателей, но и обоснование концептуальной взаимосвязи между уровнем экономической безопасности предприятия и стратегическими приоритетами посредством данного инструментария.

4. Автором предложен подход к оценке экономической безопасности на предприятиях сферы дорожного хозяйства, основанный на сочетании критериального, экспертного, кросс-отраслевого и деятельностного подходов. Автором выявлены и учтены характерные особенности отрасли, определяющие специфику критериев и индикаторов экономической безопасности предприятий дорожного хозяйства, система показателей обогащена качественными аналитическими и синтетическими показателями.

5. Обоснованы пороговые и целевые значения системы экономической безопасности предприятий сферы дорожного хозяйства. Разработаны целевые показатели, отражающие состояние подсистем экономической безопасности в условиях достижения стратегических целей и задач и построенные на методологии системы сбалансированных показателей.

Выводы и рекомендации автора по совершенствованию отраслевой практики формирования и развития системы экономической безопасности являются новыми; они расширяют и дополняют уже существующие методики и разработки в этой области.

**Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.** Теоретическая значимость исследования состоит в том, что полученные результаты и выводы будут способствовать развитию теоретико-методологической основы системы обеспечения экономической безопасности и могут быть использованы для дальнейших исследований в данной области.

Практическая значимость исследования заключается в том, что предложенная методика оценки экономической безопасности предприятия, алгоритм внедрения системы экономической безопасности, методические подходы к анализу финансовой деятельности предприятия, совершенствованию информационно-методического обеспечения и оценке эффективности комплексной системы экономической безопасности предприятия могут быть учтены различными заинтересованными сторонами.

Результаты диссертационного исследования могут быть использованы для разработки учебных курсов «Экономическая безопасность предприятия»,

«Экономический анализ», «Управление рисками», «Экономика предприятия» для студентов экономических и управлеченческих профилей подготовки.

Вышеизложенное свидетельствует о значимом вкладе результатов диссертационного исследования Ширко Л.М. в научно-методические основы теории и практики отраслевой экономики и управления системой экономической безопасности предприятий дорожного хозяйства и в расширение массива научных знаний в этой сфере.

**Дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационном исследовании.** Отмечая достоинства диссертационной работы, ее практическую значимость и научную новизну, необходимо выделить следующие дискуссионные моменты:

1. Как отразилась текущая макроэкономическая ситуация на прогнозной модели? Учтены ли данные реалии автором?
2. Каково соотношение рисков и угроз внешней и внутренней среды для предприятий дорожного хозяйства?

Вместе с тем указанные дискуссионные моменты не снижают общей значимости исследования, выполненного Л.М. Ширко.

### **Общая оценка диссертационного исследования**

Диссертация Ширко Ларисы Михайловны на тему «Учетно-аналитическое обеспечение системы экономической безопасности предприятия дорожного хозяйства», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук (доктора наук) в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации,

утверженного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 07 декабря 2021 года №02-1336, а Ширко Лариса Михайловна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.- «Региональная и отраслевая экономика».

Доктор экономических наук,  
профессор, заведующий кафедрой экономической безопасности  
Факультета национальной безопасности ИПиНБ ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»

+7-916-731-43-17  
[lomakin-al@ranepa.ru](mailto:lomakin-al@ranepa.ru)

25.10.2022г.

Ломакин Андрей Леонидович

