

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при
Президенте Российской Федерации» 119571,
г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Леонова Михаила Евгеньевича «Совершенствование управления реализацией национальных проектов на основе использования гибких проектных технологий управления», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. - «Менеджмент»

Актуальность темы диссертационного исследования.

Современная система управления национальными проектами имеет огромное значение для долгосрочного развития современных государственных и частных структур управления. Она выступает ключевым инструментом, обеспечивающим процессы взаимодействия, координации, сотрудничества, принятия решений о стратегии и тактике реализации национальных проектов. Тем не менее система управления национальными проектами требует совершенствования в соответствии с современными тенденциями в отрасли управления проектами. Традиционные технологии управления проектами, фокусирующие внимание на отдельных аспектах, формируют представление о проекте как о статичном, линейном комплексе целенаправленных процессов, без учета динамики внешней среды. При этом применение гибких технологий управления позволяет формировать представление у управленцев представление о проекте как о динамическом комплексе целенаправленных процессов функционирующем в не менее динамической среде.

В настоящее время национальные проекты связаны со множеством отраслей национальной экономики, они поддерживают коммуникации со множеством поставщиков и других различных контактных аудиторий, именно поэтому их успешная деятельность во многом зависит от правильно построенной стратегии управления. Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию системы управления реализацией национальных проектов осуществляется исходя из актуальных потребностей рынка с учетом предпочтений целевой аудитории, применяемых информационно-коммуникационных технологий и других факторов. Комплекс базируется на подходах и эффективных инструментах воздействует на базовые управленческие структуры и процессы.

Главным препятствием научно-обоснованного управления национальными проектами является недостаточная разработанность многих теоретических положений, а также методических подходов, обеспечивающих успешную реализацию национальных проектов. В этой связи актуальность темы данного диссертационного исследования подтверждается необходимостью формирования качественного подхода к совершенствованию системы управления национальными проектами при помощи гибких технологий управления, практической потребностью в разработке методик анализа и оценки действующей структуры управления национальными проектами и формирования обновленного инструментария по применению гибких технологий управления совместно с традиционными.

Таким образом, научная и практическая потребность в разработке комплекса мероприятий по совершенствованию системы управления реализацией национальных проектов, их организационно-методического обеспечения подтверждают, что диссертация Леонова М.Е. посвящена значимым проблемам, требующим решения в современных условиях развития экономики, а тема диссертации представляется актуальной и важной для исследования.

Достоверность и научная обоснованность исследования.

Достоверность полученных результатов, выводов и рекомендаций подтверждается многочисленными авторскими теоретическими и научно-практическими обобщениями, полученными в ходе исследования как отечественных, так и зарубежных источников, посвященных вопросам совершенствования управления реализацией национальных проектов, применению гибких технологий управления как ключевых компонентов подхода к совершенствованию систем управления национальными проектами. Кроме того, содержание работы раскрывается с использованием официальных сайтов Министерства экономического развития, региональных ведомств и Росстата. Фактологическая достоверность приводимых научных положений, выводов и рекомендаций практического характера, сформулированных и приведенных в диссертации, обеспечивается строгой научной аргументацией, критическим соотносением полученных результатов с известными и полученными ранее, а также применение репрезентативной доказательной базы.

Обоснованность предложенных положений в свою очередь подтверждается применением научно-эмпирической методологии, логичным и последовательным изложением материала, поэтапным доказательством выдвинутой гипотезы. В работе использован достаточный объем репрезентативной информации, что позволяет судить об объективности полученных автором результатов. Полученные результаты характеризуются системностью, применением массива апробацией и публикацией ключевых научных положений. Углубленное изучение работы показало, что теоретические положения сформированы на информационно-эмпирической базе фундаментальных и прикладных ретроспективных исследований. Новые научные идеи и методические подходы строятся с учетом глубокого

нормативно-правового анализа, систематизации и обобщения информационных и методических материалов, отражающих особенности формирования обновленных систем управления реализацией национальных проектов.

Оценка содержания диссертации и ее завершенность.

Диссертационное исследование Леонова М.Е. является завершенной научно — исследовательской работой, которая структурно и по содержанию отражает совокупность положений для решения важной народнохозяйственной задачи — совершенствования управления реализацией национальных проектов.

Представленный для составления отзыва текст диссертации излагается научным языком, указывающим на профессиональную и методическую зрелость соискателя. Работа подготовлена в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к кандидатским диссертациям, ее содержание отражает логику проведенного исследования, характеризуют его завершенность.

В своем исследовании автор опирается на общенаучные и частные эмпирические методы исследования, которые, на наш взгляд, были использованы корректно и в соответствии с целью и задачами исследования.

Информационной базой исследования послужили работы фундаментального и прикладного характера отечественных и зарубежных ученых, официальные сайты изучаемых предприятий, официальные статистические данные, материалы информационно-аналитических агентств, опросов специалистов организаций.

В диссертации не содержится противоречий с общепринятыми теоретическими положениями, автор аргументировано их развивает в соответствии с логикой исследования.

Перечень публикаций, отражающих основные результаты исследования, включает в себя 15 научных работ, из них 8 в журналах перечня российских рецензируемых научных изданий общим объемом 4,2 п.л., и 7 работ общим объёмом 7,3 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК РФ.

По совокупности приведенных выше заключений можно констатировать, что научные положения и выводы соискателя являются обоснованными и достоверными.

Во введении диссертации аргументирована актуальность темы исследования, степень ее разработанности, сформулированы цель, задачи, объект, предмет исследования, научная новизна и положения, выносимые на защиту, теоретическая и практическая значимость.

В первой главе на основе изучения теоретико-методологические подходы формирования подходов и проблем управления национальными проектами рассмотрены отечественные и зарубежные практики управления национальными проектами, выделены видовые особенности национальных проектов, проанализированы существующие препятствия к совершенствованию системы управления реализацией национальными

проектами. Обозначены основные этапы развития методологии проектного управления, выделены классификационные признаки существующих проблем в отрасли управления национальными проектами. Рассматривая классификацию национальных проектов, выделяет значение весовых коэффициентов, используемых для классификации национальных проектов, а также пороговые значения критериев (таб. 5).

Рассматривая опыт новых средств организации проектного управления при реализации национальных проектов в зарубежных странах, автор определяет отличительные черты современного отечественного и зарубежного управления национальными проектами (высокая доля проектов ГЧП, наличие единого агрегатора (профсоюза) национальных проектов, гарантирующего исполнения обязательств исполнителями). Исследуя эволюцию развития зарубежных технологий управления национальными проектами, соискатель выделяет несколько основных подходов к организации управления национальными проектами, связанных с появлением новых и уникальных для своего времени технологий, определяющих сущность проектного управления. На этой основе определяется роль традиционных и гибких технологий проектного управления в национальных проектах (с. 54-70).

Во второй главе исследования дана оценка тенденций развития управления национальными проектами на федеральном и региональных уровнях (с. 72-88). Проведенный в данной главе анализ систем управления национальными проектами в ряде регионов позволил автору выявить общие черты, характерные для проектных систем управления национальными проектами, а также проследить влияние организационно-управленческой структуры на формирование процессов управления национальными проектами (с. 75-86).

Особый интерес в данной главе представляет предложенная и апробированная модель оценки эффективности системы управления национальным проектом на основе сравнения весовых показателей необходимых и достаточных условий использования каскадных и гибких технологий управления, построенная на основе полученных в диссертационном исследовании результатов. Модель позволяет оценить с помощью количественных и качественных методов целесообразность использования гибких технологий управления, а также выявить наиболее применимые технологии управления с учетом особенностей национального проекта (с. 104-112).

Третья глава посвящена непосредственно разработке организационно-методических подходов к формированию обновленных процессов управления, а также построению и внедрению обновленной организационной структуры системы управления национальными проектами. Предложенный автором механизм трансформации управленческого воздействия при использовании гибких проектных технологий в управлении национальными проектами, позволяющих производить планирование, реализацию трансформации управленческого воздействия оценку его эффективности и

корректировку. Автором разработан алгоритм внедрения обновленной организационной структуры управления национальным проектом на основе комплексирования традиционных и гибких технологий управления, представляющий собой иерархическую последовательность шагов по формированию устойчивой обратной связи для итерационной корректировки процесса внедрения гибких проектных технологий на каждом уровне управления, вобравший в себя полученные в ходе диссертационного исследования результаты (с.149-162).

Научная новизна результатов исследования.

Диссертационное исследование Леонова М.Е. содержит положения научной новизны, в числе которых следует отметить:

- на основе глубокого анализа отечественных и зарубежных источников проведена классификация системных проблем использования проектного менеджмента в реализации национальных проектов в соответствии с характером источника возникновения проблем;

- получена авторская методика качественной оценки действующей структуры управления национальными проектами на предмет применимости гибких технологий управления, в которой использована оценка реализуемых управленческих функций в организационной структуре национальных проектов при помощи REAI-кодов модели И. Адизеса;

- разработана модель оценки эффективности системы управления национальным проектом на основе сравнения весовых показателей необходимых и достаточных условий использования каскадных и гибких технологий управления

- разработан механизм трансформации управленческого воздействия при использовании гибких проектных технологий в управлении национальными проектами. механизм синтезирует традиционные и гибкие технологии управления проектами и создает возможности адаптивного сочетания различных технологий в соответствии с потребностями заинтересованных сторон;

- синтезирована параметрическая модель децентрализованной организационной структуры управления национальными проектами для предварительного анализа вариантов управления, основанная на энтропийной модели социально-экономической эффективности систем Эшби-Седова;

- разработан алгоритм внедрения обновленной организационной структуры управления национальным проектом на основе комплексирования традиционных и гибких технологий управления, представляющий собой иерархическую последовательность шагов по формированию устойчивой обратной связи для итерационной корректировки процесса внедрения гибких проектных технологий на каждом уровне управления.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования состоит в том, что предложенные теоретические положения и методические разработки расширяют инструментарий проектного менеджмента

посредством внедрения гибких технологий управления в механистические структуры управления национальными проектами. Основные положения и выводы исследования дают возможность расширить понимание сущности и содержания гибких технологий в системе управления национальными проектами, методических подходов по оценке их эффективности, формированию и развитию гибридных организационных структур управления национальных проектов.

Практическая значимость вытекает из ориентированности на конкретных рекомендации и мероприятия, которые определяются текущим состоянием системы управления национальными проектами и потенциалом к использованию гибких технологий управления в управлении реализацией национальными проектами. Полученные результаты могут быть использованы в разработке предложений по совершенствованию организационной структуры управления национальными проектами, учитывающих существующие проблемы эффективного использования адаптивных инструментов и механизмов проектного управления, позволяющих эффективно организовать взаимодействие между ключевыми субъектами государственного управления.

Дискуссионные вопросы и замечания.

В целом положительно оценивая диссертационную работу Леонова М.Е., признавая научную новизну и практическую значимость полученных результатов, следует отметить некоторые замечания и дискуссионные моменты:

- автор в недостаточной степени комментирует полноту спектра рассматриваемых проблем. Раскрывая во введении данный пункт научной новизны, автор выделяет в качестве отличительного признака разработанной классификации «коэффициенты применимости гибких технологий управления, соответствующие степени бюрократизации, масштабу, наличию адаптивного механизма реализации задач и ценностей в проекте» – однако ни в тексте 1 главы, где вводится данная классификация, ни в приложении А, где, собственно, она и представлена, упомянутые коэффициенты не приводятся;

- механизм трансформации управленческого воздействия обладает несомненным практическим значением. Вместе с тем, его научная значимость (именно самого механизма, а не входящей в его состав методики анализа систем управления национальными проектами) не вполне очевидна и нуждается в дополнительном обосновании (с.130);

- требуют большего обоснования, выделенные автором ключевые направления совершенствования системы управления национальными проектами (стр. 125);

- предложенная автором организационная структура управления национальными проектами, безусловно обладает новизной, однако ее значимость, по большей части относится к практической стороне вопроса. При этом автор выделяет в качестве немаловажного преимущества

организационной структуры механизм ротации кадров, который, однако, явным образом в ней не представлен и не описан;

- автор, по большей части, избегает использования сложных исследовательских методов и техник. При этом применяемые методы видятся вполне адекватными решаемым задачам, однако автор не всегда уделяет достаточно внимания обоснованию уместности и целесообразности их использования.

В то же время перечисленные недостатки и дискуссионные моменты не снимают научно-практическую ценность полученных результатов и выводов.

Диссертационную работу целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод. Диссертация Леонова Михаила Евгеньевича «Совершенствование управления реализацией национальных проектов на основе использования гибких проектных технологий управления» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Леонов Михаил Евгеньевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Доктор экономических наук, профессор
проректор - Государственный
университет по землеустройству

«21» октября 2024г.

105064, Москва, ул. Казакова, 15
тел. +7-499-261-95-45, info@guz.ru



Ю.В. Рагулина

М.В. Рагулина заверяю:
Секретарь

М.С. Силина