

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



(Марголин А.М.)

«25» августа 2026 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»

Диссертация «Обеспечение экономической безопасности системы негосударственного пенсионного обеспечения на основе баланса жизненно важных экономических интересов субъектов системы» выполнена на кафедре экономической безопасности ФНБ ИПНБ.

В период подготовки диссертации соискатель Горячева Надежда Владимировна работала в АО НПФ «Будущее» руководителем группы аналитики.

В 2022 году Горячева Надежда Владимировна с отличием окончила Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность», диплом специалиста 107724 6353634, регистрационный номер ИПиНБ-2022-0283 от 07.07.2022.

В 2022 году Горячева Надежда Владимировна поступила в аспирантуру Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по группе научных специальностей 5.2. «Экономика», научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая

экономика», свидетельство об окончании аспирантуры СОА 0000040, регистрационный номер УАИД-2025-0020, дата выдачи 10 декабря 2025 года.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации № 10935-000-001-25 от 02 июля 2025 года.

Научный руководитель - Ломакин Андрей Леонидович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической безопасности факультета национальной безопасности ИПНБ РАНХиГС при Президенте РФ.

По итогам обсуждения принято следующее заключение.

Актуальность темы исследования подтверждается её соответствием одному из приоритетных направлений социальной политики государства и экономической безопасности Российской Федерации. Актуальность темы также обусловлена отсутствием комплексных исследований проблем функционирования негосударственной пенсионной системы с точки зрения экономической безопасности – обеспечения жизненно-важных экономических интересов (ЖВЭИ) личности, общества, хозяйствующего субъекта, негосударственных пенсионных фондов (НПФ) и государства.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну

1. Разработан понятийный аппарат экономической безопасности системы негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) как оригинальная проекция универсальных категорий теории экономической безопасности на отраслевой уровень НПО: конкретизированы состав носителей ЖВЭИ в системе НПО — личность, общество, хозяйствующий субъект (в т.ч. НПФ) и государство, — содержание их ЖВЭИ, а также иерархическая система угроз, опасностей и вызовов для каждого субъекта, разграниченных по критерию вероятности реализации. Принцип баланса жизненно важных экономических интересов субъектов НПО определён как соразмерная защита ЖВЭИ — как различных интересов одного носителя, так и конкурирующих интересов разных носителей, — что составляет теоретическую основу обеспечения экономической безопасности системы НПО (п. 13.1 специальности 5.2.3 Паспорта специальностей ВАК РФ

«Теоретико-методологические вопросы исследования проблем экономической безопасности»).

2. Установлено, что институциональная интеграция программы долгосрочных сбережений (ПДС) и корпоративных пенсионных программ (КПП) формирует синергетический эффект аккумуляции пенсионного капитала: на основе авторских экономико-статистических расчётов доказано, что совокупная доходность накоплений за пятнадцатилетний период участия в интегрированной программе достигает 495% против 299% при автономном участии в ПДС, что повышает коэффициент замещения и обеспечивает переход от угрозы недостаточности пенсионного дохода к защищённости жизненно важного экономического интереса личности в получении достаточного пенсионного обеспечения в посттрудовой период (п. 13.2 специальности 5.2.3 Паспорта специальностей ВАК РФ «Экономическая безопасность в системе приоритетов национальной безопасности»).

3. Дана комплексная структурированная оценка вклада системы НПФ в обеспечение экономической безопасности государства через три взаимодополняющих канала, ранее не рассматривавшихся в совокупности: (1) инвестиционный — количественный: аккумуляция 6,5 трлн руб. активов, инвестируемых в реальный сектор экономики; (2) бюджетный — структурный: снижение нагрузки на бюджет СФР через формирование альтернативного пенсионного канала; (3) институциональный — качественный: формирование класса долгосрочных институциональных инвесторов со средним плановым сроком размещения активов 15–20 лет, оказывающих существенное влияние на устойчивость финансового рынка. Тем самым обоснована прямая связь между реализацией ЖВЭИ субъектов НПО и нейтрализацией угроз экономическим интересам государства, закреплённых в Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года: несбалансированность бюджетной системы и недостаточный объём внутренних инвестиций (п. 13.2 специальности 5.2.3 Паспорта специальностей ВАК РФ «Экономическая безопасность в системе приоритетов национальной безопасности»).

4. На основе регрессионного и сценарного анализов данных ЦБ РФ, СФР и Росстата за 2007–2024 гг. (высокий уровень корреляции между показателями

и значение F-критерия подтверждает статистическую значимость модели) выявлена институциональная замкнутость системы НПО: объяснительная способность модели обеспечивается исключительно институциональными переменными при статистически незначимом вкладе макроэкономических факторов, что свидетельствует о том, что динамика системы НПО определяется внутренними институциональными характеристиками, а не общеэкономической конъюнктурой. Установлено, что действующие стимулы к участию субъектов в системе НПО — налоговые льготы, уровень доходности, информационная доступность — остаются недостаточными для перевода угроз их ЖВЭИ из зоны реализованного риска в зону управляемого. Впервые на этой основе проведено ранжирование негативных факторов системы НПО по категориям «угроза», «опасность», «вызов» в разрезе ЖВЭИ всех исследуемых субъектов с применением порогового значения вероятности реализации как количественного критерия разграничения категорий (п. 13.3 специальности 5.2.3 Паспорта специальностей ВАК РФ «Типология проблем экономической безопасности. Угрозы и вызовы экономической безопасности»).

5. Впервые разработана концепция социально-страхового супермаркета на базе НПФ как институциональный механизм одновременной трансформации экономических интересов всех субъектов системы НПО, обеспечивающий реализацию принципа баланса их ЖВЭИ. Концепция реализует метод трансформации экономических интересов как способ противодействия угрозам: интерес работодателя трансформируется от раздельного финансирования КПП и ДМС к единой корпоративной программе с совокупной налоговой оптимизацией по ст. 255, 270 НК РФ. Доказано, что реализация концепции обеспечивает: повышение степени защищённости ЖВЭИ работника через рост доходности накоплений; снижение угрозы бюджетному ЖВЭИ государства через экономию расходов ФОМС (сценарии охвата 33–100%); рост финансовой устойчивости НПФ через расширение клиентской базы и снижение транзакционных издержек (п. 13.12 специальности 5.2.3 Паспорта специальностей ВАК РФ «Разработка и применение методов, механизмов и инструментов повышения экономической безопасности»).

Значение результатов исследования для теории и практики состоит в том, что дальнейшее развитие и необходимая трансформация пенсионной системы Российской Федерации требуют активного участия негосударственных пенсионных фондов (НПФ), поскольку в условиях бюджетных ограничений государственная пенсионная система не способна обеспечить достаточный уровень коэффициента замещения. Реализация механизмов формирования долгосрочных пенсионных сбережений на основе взаимодействия работника, работодателя, НПФ и государства позволит обеспечить устойчивость и экономическую безопасность субъектов негосударственной пенсионной сферы, а также повысить финансовую сбалансированность пенсионной системы в целом.

Теоретическая значимость диссертационного исследования, проведенного автором, заключается в развитии научных представлений о негосударственной пенсионной системе как институциональном механизме обеспечения экономической безопасности ее субъектов, а также в обосновании научного подхода к её модернизации.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования представлена предложенной концепцией социально-страхового супермаркета на базе НПФ. Разработанные в исследовании положения и рекомендации могут быть использованы: при формировании государственной политики в сфере пенсионного обеспечения; для повышения эффективности деятельности НПФ; в корпоративных стратегиях социального страхования и кадровой лояльности; в аналитической работе по оценке влияния пенсионной системы на устойчивость социально-экономического развития страны.

Степень достоверности положений и результатов проведённых исследований обеспечивается опорой на разнообразие научных источников, большой объем исследованного материала, использование адекватных материалу современных методов и приемов исследования, широко апробированных методов статистического анализа. Диссертационное исследование опирается на труды отечественных и зарубежных ученых в области изучения вопросов негосударственной пенсионной системы и экономической безопасности, характеризуется использованием современных

методов и приемов исследования, а также наличием системы логичных доказательств и аргументов. Выдвигаемые теоретические положения подтверждаются проведенным эмпирическим исследованием.

Апробация результатов диссертации. По теме диссертации опубликовано 3 работы в журналах, входящих в перечень ВАК, общим объемом 2,125 п.л. Горячева Н.В. приняла участие в следующих конференциях в качестве автора:

1. Всероссийская научно-практическая конференция «Современные подходы к обеспечению экономической безопасности: от теории к практике в новой реальности», Факультет национальной безопасности Института права и национальной безопасности Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 3-4 апреля 2024 года.

2. IV Международный научно-практический форум «Роль права и экономики в обеспечении устойчивого будущего нации и развитии России», Института права и национальной безопасности Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 5-7 декабря 2024 года.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

1. Основные проблемы пенсионной системы Российской Федерации в аспекте обеспечения экономической безопасности // Московский Экономический Журнал. 2024. №. 1. С. 722-739. DOI: https://doi.org/10.55186/2413046x_2023_9_1_57

2. Социально-страховой супермаркет как механизм баланса экономических интересов участников пенсионного рынка // Экономические науки. 2024. №. 10. С. 80-86. DOI: 10.14451/1.239.80

3. Роль негосударственных пенсионных фондов и корпоративных пенсионных программ в обеспечении экономической безопасности пенсионной системы России // Экономическое развитие России. 2025. №. 4. С. 177-185.

Работа выполнена лично автором. Личное участие автора в получении научных результатов, представленных в диссертации, заключается в постановке цели и задач исследования, анализе научных трудов в рамках предметной области, формировании эмпирической базы исследования, разработке концепции для сбалансированной защиты экономических интересов субъектов пенсионной системы. Все этапы исследования проведены самим автором диссертации, ему же принадлежат все выводы и заключения, сделанные по результатам работы.

Рекомендации по использованию результатов исследования. Результаты могут быть использованы при формировании государственной политики и участии в законодательном процессе Центральным Банком России и Минфином России в области пенсионного обеспечения, а также в разработке корпоративных механизмов социального страхования и кадрового администрирования компаниями при помощи негосударственного пенсионного обеспечения.

Диссертация «Обеспечение экономической безопасности системы негосударственного пенсионного обеспечения на основе баланса жизненно важных экономических интересов субъектов системы» соискателя Горячевой Надежды Владимировны соответствует **паспорту научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»:**

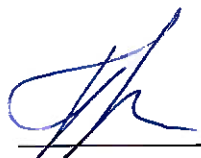
- п. 13.1 «Теоретико-методологические вопросы исследования проблем экономической безопасности»;
- п. 13.2 «Экономическая безопасность в системе приоритетов национальной безопасности»;
- п. 13.3 «Типология проблем экономической безопасности. Угрозы и вызовы экономической безопасности»;
- п. 13.12 «Разработка и применение методов, механизмов и инструментов повышения экономической безопасности».

Диссертация «Обеспечение экономической безопасности системы негосударственного пенсионного обеспечения на основе баланса жизненно важных экономических интересов субъектов системы» соискателя Горячевой Надежды Владимировны рекомендуется к защите на соискание учёной

степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3.
«Региональная и отраслевая экономика».

Заключение принято на заседании кафедры экономической безопасности ФНБ ИПНБ. Присутствовало на заседании 13 человек. Результаты голосования: «за» – 13 человек, «против» – 0 человек. Протокол № 8 от «29» апреля 2026 года.

Председательствующий на заседании
кафедры экономической безопасности
ФНБ ИПНБ РАНХиГС
руководитель образовательной программы
«Обеспечение экономической безопасности бизнеса»



Грибов Павел Геннадьевич

Заместитель директора
по научной работе
ИПНБ РАНХиГС



Шмалий Оксана Васильевна

ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫМ СЕКРЕТАРЕМ
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК И
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПО ПРЕЗИДЕНТУ
К. Э. Н. К. К. Бол 1753

