

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Никитинса Ильи
«Совершенствование методологии стратегического планирования бизнеса
на основе эволюционно-контекстных сценариев»
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент»

Актуальность темы диссертационного исследования.

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена кардинальным изменением условий функционирования бизнеса, характеризующихся высокой степенью нестабильности, неопределённости, сложности и неоднозначности. В современных социально-экономических и политических реалиях традиционные подходы к стратегическому планированию, опирающиеся на экстраполяцию прошлого опыта, принцип рациональности и детерминированные модели, демонстрируют свою ограниченность.

Ключевой проблемой, порождающей ошибки стратегического планирования, является неадекватность используемой картины мира — её статичность, неполнота и оторванность от реальной динамики контекста. В связи с этим возникает насущная потребность в разработке новой методологии сценарного планирования, позволяющей не только учитывать вероятностный характер будущих событий, но и комплексно моделировать эволюцию их контекста.

Совершенствование теоретико-методологических основ и инструментария построения сценариев, учитывающих как историческую преемственность, так и текущий стратегический контекст, представляет собой научную задачу, имеющую существенную теоретическую и практическую значимость для повышения устойчивости и эффективности управленческих решений в условиях динамичной внешней среды.

Степень обоснованности и достоверности научных положений и выводов, сформулированных в диссертации.

Обоснованность и достоверность результатов диссертационного исследования Никитинса Ильи подтверждается следующим:

1. Диссертационное исследование обладает четкой структурой, состоящей из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Сформулированные соискателем цель, задачи, объект и предмет исследования отличаются четкостью и последовательностью.

2. Убедительная информационная база, которая представлена значительным количеством данных, полученных из различных источников. Соискатель обращается к большому объему научных трудов отечественных и зарубежных ученых, использует статистические данные государственных органов Российской Федерации (например, Росстат, Минфин, Центробанк), отчеты ведущих международных аналитических и консалтинговых агентств. Значительное количество источников информации (библиографический список состоит из 109 наименований) подтверждают надежность эмпирических данных и укрепляют обоснованность умозаключений Никитинса Ильи.

3. Текст диссертационного исследования содержит достаточно большое количество графического материала (в работе приведено 44 иллюстрации, в том числе 38 рисунков и 6 таблиц). Представлены они стилистически качественно, гармонично дополняют текстовую информацию, акцентируя внимание на ключевых моментах.

4. Полученные соискателем результаты были успешно представлены на различных международных и всероссийских научно-практических конференциях. По материалам диссертационного исследования автором опубликовано 8 статей, в том числе, 5 в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования.

Диссертационное исследование Никитинса Ильи является завершенной научно-исследовательской работой, структурно и содержательно отражающей комплекс положений, направленных на решение актуальной проблемы по повышению качества решения задач стратегического целеполагания и прогнозирования в современных условиях нестабильного, неопределенного, сложного и неоднозначного социально-политического и организационно-экономического контекста бизнеса. Научная новизна исследования проявляется в логически выстроенной системе защищаемых результатов, их содержательной насыщенности и аргументированности. Положения новизны охватывают теоретический, методологический и методический аспекты, отдельные из которых имеют прикладную направленность.

Раскрывая более подробно новизну научных положений можно выделить следующие основные моменты.

Начальное рассмотрение автором понятийного аппарата и построенная в дальнейшем система логики переходов от уточнения понятия «сценарий» и до формирования методического обеспечения эволюционно-контекстного подхода к проведению сценарного анализа и планирования в целом предопределили положительный результат диссертационного исследования.

Основу полученной новизны научных положений составляет доказательный характер возможности, а зачастую и необходимости применения стратегических сценариев в преодолении стратегического

парадокса не только посредством анализа факторов воздействия, но и с учетом включения в аналитические изыскания ретроспективной оценки событий предвестников сложившихся обстоятельств. Авторская аргументация в целесообразности учета наследственности и изменчивости социально-экономических тенденций при разработке стратегических сценариев в период неопределенности носит логичный и достоверный характер.

Предлагаемое автором решение распознавания факторов воздействия предшествующих событий посредством применения искусственных нейронных сетей, с учетом современных тенденций в области развития и внедрения различных моделей ИИ, позволяет судить о непосредственно практической возможности адаптации полученных в работе решений.

Стоит отметить, что в исследовании проводится изучение практических наработок в области методического обеспечения эволюционно-контекстного подхода к проведению сценарного анализа и планирования было оценено на нескольких примерах, включая цену на нефть марки Brent и курс рубля по отношению к доллару США. Автор отмечает, что разработанный метод представляется универсальным и может использоваться различными организациями в процессе стратегического планирования, что говорит о высокой практической значимости полученных результатов.

Текст диссертации изложен в соответствии с канонами научного стиля, что свидетельствует о профессиональной и методической зрелости соискателя. Работа выполнена в полном соответствии с требованиями, предъявляемыми к кандидатским диссертациям, а ее содержание адекватно отражает логику проведенного изыскания.

Дискуссионные вопросы и замечания.

В целом положительно оценивая диссертационную работу Никитинса Ильи, отмечая научную новизну и практическую значимость полученных результатов, следует отметить некоторые дискуссионные моменты:

- 1) Объектом диссертационного исследования является процесс

стратегического планирования, включающий решение задач целеполагания, прогнозирования, позиционирования и обоснования стратегий. Требуется пояснение, рассматривает ли автор в процессе стратегического планирования решения таких мониторинговых задач? Если да, то на каком этапе?

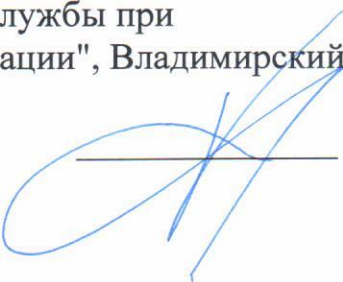
2) одним из принципиальных результатов представленного диссертационного исследования является возможность, посредством сценарного подхода, попробовать решить задачи стратегического парадокса. В практике это решение обычно рассматривается в плоскости применения инструментов стратегического анализа (SWOT-анализ, PEST-анализ, конкурентный анализ, ПРиМ-анализ, GAP – анализ, метод LOTS и т.д.) с итоговым выбором альтернатив и далее вплоть до мониторинговых процедур. Но, зачастую, забываются требования начальных условий, а именно, критерии отбора показателей и факторов, включенных в стратегический инструментарий. Каков авторский взгляд на эти условия и как решалась задача отбора первичных показателей в сценарный инструментарий?

Вместе с тем, указанные замечания не снижают научно-практической ценности полученных результатов и выводов. Диссертационную работу следует рекомендовать к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод: Диссертация Никитинса Ильи «Совершенствование методологии стратегического планирования бизнеса на основе эволюционно-контекстных сценариев» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в

редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763), а Никитинс Илья заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент».

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
директор Центра стратегического развития
ФГБОУ ВО "Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации", Владимирский филиал


Олег Лазаревич Гойхер

«14» октября 2025 г.

Адрес места работы: 600017, Российская Федерация,
г. Владимир, ул. Горького, д. 56а
Телефон: +7 (4922) 53-28-57,
Электронная почта: goykher-ol@ranepa.ru

Подпись Гойхера О.Л. заверяю

Директор Владимирского филиала РАНХиГС


В.Ю. Картухин