

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, пр-кт Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации
на диссертацию Дынника Дмитрия Игоревича
«Разработка системы комплексной оценки качества управления региональным
развитием на основе нечеткой логики»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»

Представленная диссертационная работа Дынника Дмитрия Игоревича посвящена решению важной и актуальной задачи совершенствования качества регионального управления посредством внедрения современных методов анализа и оценки, в частности с использованием нечеткой логики. Автором проделана значительная работа по исследованию и систематизации существующих теоретико-методологических подходов к управлению регионами, а также обоснованию необходимости внедрения инновационных инструментов в оценку эффективности управленческих решений.

Важным элементом научной новизны является авторская разработка адаптивной модели оценки качества управления на основе нечеткой логики, учитывающая институциональные особенности новых российских территорий. В этой модели впервые представлено комплексное сочетание количественных и качественных показателей, отражающих реальные социальные запросы и управленческие возможности регионов, включая аспекты публичного доверия и уровня цифровизации административных процессов. Подобное комплексное сочетание показателей и подходов к их обработке не только усиливает обоснованность управленческих решений, но и способствует более эффективному взаимодействию органов власти и местного сообщества.

Также ценным аспектом диссертации является предложенная автором методика оценки качества управления, которая позволяет интегрировать

субъективные оценки и объективные показатели в единую аналитическую модель, учитывая специфику процессов, протекающих в регионах с различными уровнями экономического и социального развития. Эта методика отличается высокой гибкостью и адаптивностью, что позволяет эффективно использовать её в самых разных региональных контекстах и условиях неопределенности.

Структура диссертации логична и последовательна, включает введение, три главы, заключение, список использованных источников и приложения. В первой главе рассмотрены теоретико-методологические аспекты управления регионами, проанализированы концептуальные и методические подходы к определению сущности региона как объекта управления. Во второй главе представлен эмпирический анализ практик управления социально-экономическим развитием Ростовской области, проведена сравнительная диагностика с другими регионами Южного федерального округа. Третья глава посвящена разработке авторской системы оценки качества управления регионами с использованием нечеткой логики, предложены критерии и алгоритмы адаптации этой модели к различным региональным условиям.

Автором диссертации использован обширный методологический аппарат, включающий общенаучные и специальные методы. Среди них особо выделяются системный и структурный анализ, позволяющие определить и исследовать взаимосвязи между компонентами региональной системы управления. В работе активно применялись экономико-статистические методы для анализа и интерпретации данных о социально-экономическом развитии регионов. Значительное место занимают методы сравнительного и компаративного анализа, обеспечившие выявление региональных особенностей и различий. Для формализации и учета неопределенности в оценках качества управления использовались методы нечеткой логики, включая моделирование на основе нечетких множеств и операций, что позволило автору эффективно обосновать предложенные им управленческие решения и методические подходы.

Несмотря на глубокую проработку диссертационного исследования, в т.ч. эмпирического анализа социально-экономического положения Ростовской области, в работе недостаточно раскрыты механизмы практической интеграции предложенной модели оценки качества управления в действующие процессы регионального управления, особенно с учетом разнообразия административных

структур и различий в кадровом потенциале органов власти на местах. Кроме того, автору следовало бы более детально прописать критерии выбора экспертов для проведения оценки качества управления.

Вывод: диссертация Дынника Дмитрия Игоревича «Разработка системы комплексной оценки качества управления региональным развитием на основе нечеткой логики» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задач, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 и «Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Дынник Дмитрий Игоревич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, доцент,
и.о. заведующего кафедрой экономической
теории и предпринимательства ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте
Российской Федерации» Южно-Российский
институт управления»

«10» июня 2025 г.

С.С. Змияк



Почтовый адрес места работы: 344002, Ростовская область, город
Ростов-на-Дону, ул. Пушкинская улица, 70/54.
Контактный телефон 8 (863) 296-23-53
Адрес электронной почты (email): sergey-zm@list.ru

Подпись	
Заверяю	
	Ф.И.О.
	Начальник отдела кадров Южно-Российского института управления - филиала РАНХиГС