

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

Председателя диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации на диссертацию
Шекшуева Сергея Васильевича
«Коммуникативно-информационная модель совершенствования цифровой
partisипации в оценке социальных процессов на региональном уровне»,
представленную на соискание ученой степени
кандидата наук по специальности 5.4.7. Социология управления

Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность исследования определяется тем, что процессы цифровизации в системе публичного управления приобрели стратегический характер и во многом определяют траектории регионального развития. В исторической ретроспективе механизмы обратной связи между государством и населением всегда выступали ключевым инструментом стабилизации социальной системы, однако именно в XXI веке они впервые стали функционировать преимущественно в цифровой среде. В этих условиях цифровая partisипация превращается в значимый социокультурный феномен, влияющий на характер коммуникаций между властью и обществом, динамику социальных процессов и качество управленческих решений. Научный интерес к исследуемой теме обусловлен необходимостью осмысления новых каналов гражданского участия, основанных на анализе цифровых следов и метаданных социальных сетей, что имеет важное значение для повышения эффективности управления регионами.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Степень достоверности положений и результатов диссертационного исследования подтверждается внутренней логикой работы, последовательностью изложения и согласованностью теоретических и методологических оснований исследования. Представленные выводы не противоречат современным научным подходам, а структура исследования демонстрирует корректность применения социологических методов и приемов анализа цифровых процессов. Обоснованность сформулированных положений подкрепляется использованием надежной источниковой базы и строгим соблюдением требований научной аргументации.

Автор последовательно обосновывает применимость коммуникативно-информационной модели к задачам регионального управления, демонстрируя, каким образом цифровая активность граждан может преобразовываться в аналитически значимые индикаторы социального состояния региона. Проведенный анализ метаданных социальных сетей, систематизация форм цифровой вовлеченности и сопоставление их с реальными управленческими практиками подтверждают корректность авторских выводов. Особо значимым является доказательство того, что цифровая партисипация выступает не только как форма гражданского участия, но и как инструмент повышения эффективности государственного управления в том числе и на региональном уровне.

Новизна научных положений и выводов

Научная новизна исследования заключается в том, что автором предложена оригинальная интерпретация цифровой партисипации как исторически обусловленного механизма обратной связи между властью и обществом, прошедшего длительную эволюцию — от традиционных форм общественного участия до современных цифровых каналов. Диссертантом обоснована концепция коммуникативно-информационной модели,

позволяющей интегрировать данные цифровой активности граждан в процессы регионального управления. Впервые предложен подход, основанный на анализе метаданных социальных сетей для оценки социальных процессов, что расширяет инструментарий социального мониторинга и создает основу для формирования новых управленческих решений в регионах.

Достоверность представленных в диссертации результатов обеспечивается корректным использованием методов прикладной социологии, тщательным отбором источников и последовательностью исследовательских процедур. Автор гармонично сочетает методы качественного и количественного анализа, что позволяет всесторонне изучить процессы цифровой коммуникации. Применение систематизированного анализа данных и сопоставление полученных результатов с современными научными подходами подтверждают обоснованность выводов исследования.

Научная новизна работы заключается в разработке критериев, позволяющих оценивать цифровую партисипацию как структурированный социальный процесс. Автор предлагает оригинальные параметры анализа цифровой активности граждан, позволяющие выявлять и интерпретировать социальные изменения на региональном уровне. Новым является и подход к использованию метаданных социальных сетей как основания для оценки динамики социальных настроений.

Представленные положения обладают значимым научным потенциалом и формируют основу для дальнейшего развития исследований в области цифровой социологии и регионального управления. Работа расширяет представления о современных механизмах взаимодействия власти и общества, демонстрируя, как цифровая активность граждан может стать аналитически значимым ресурсом. Диссертация вносит вклад в развитие научных подходов к анализу социальных процессов в цифровую эпоху.

Личный вклад соискателя в разработку научной проблемы

Соискатель внес значимый вклад в разработку научной проблемы: им сформулирована концепция коммуникативно-информационной модели цифровой партисипации, разработана логика исследования, проведён анализ теоретических источников и обширного массива цифровых данных, составлена методика оценки социальных процессов на основе цифровых следов. Автор лично осуществил сбор, структурирование и интерпретацию данных, разработал систему аналитических показателей и показал, как они применимы в практике регионального управления. Комплексность и глубина выполненной работы свидетельствуют о высоком уровне исследовательской самостоятельности соискателя.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Результаты исследования могут быть использованы региональными органами государственной власти для совершенствования механизмов анализа общественного мнения и повышения эффективности управленческих решений. Разработанная коммуникативно-информационная модель позволяет внедрить системный подход к интерпретации цифровых сигналов, отражающих социальные процессы, что способствует формированию более точной и своевременной обратной связи между населением и властью.

Также исследование может служить основой для подготовки обучающих программ по цифровому управлению и региональной аналитике, а его методические положения — применяться в работе аналитических подразделений, выполняющих мониторинг социальных настроений.

Оценка содержания диссертации

Диссертация отличается чёткой структурой, логически выдержанным построением и глубоким раскрытием заявленной темы. Автор убедительно показывает эволюцию механизмов взаимодействия власти и общества в

условиях цифровизации и демонстрирует зрелое понимание динамики социальных процессов. Научное изложение последовательно, аргументы взаимосвязаны, а эмпирическая база органично дополняет теоретические положения.

Следует отметить высокую степень обобщения собранного материала и способность автора представить цифровую партисипацию как системный элемент регионального управления. Особое впечатление производит анализ метаданных социальных сетей, позволяющий по-новому взглянуть на оценку общественных настроений.

Релевантность публикаций автора теме исследования

Публикация основных материалов и результатов диссертации в 12 научных статьях, подготовленных соискателем за период 2020–2024 гг., общим объемом 5,9/2,95 п.л., отражающих основные положения и результаты исследования, среди них публикации в рецензируемых журналах перечней РАНХиГС, ВАК. Научные публикации в полной мере отражают содержание диссертации, представляя все этапы осуществленного исследования.

Проблемное поле диссертационного исследования

В целом позитивно оценивая диссертацию С.В. Шекшуева как самостоятельное исследование, отмечу ряд аспектов, требующих дополнительного осмысления.

1. В основном тексте диссертации недостаточно раскрыты ключевые методологические элементы третьего положения. В частности, требуются более детальные описания алгоритмов анализа цифровых данных, логики работы с метаданными, механизмов их структурирования и интеграции в систему управленческих решений. В текущем виде модель воспринимается как перспективная, но недостаточно операционализированная; ей не хватает подробных процедурных схем, демонстрирующих, каким образом цифровая

активность граждан становится источником управленческих сигналов. Развитие этих элементов усилило бы научную убедительность предложенной концепции.

2. Соискатель в диссертации использует понятие «цифровая партисипация». В русском языке есть синонимы этого определения (соучаствующее управление), однако автор выбрал англоязычную версию. Чем аргументирован такой выбор?

Сделанные выше замечания носят дискуссионный и отчасти рекомендательный характер, нисколько не снижая научной и практической значимости проделанной автором исследовательской и прикладной социологической работы.

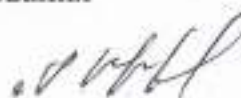
Заключение

В связи с вышесказанным считаю, что работа Шекшуева Сергея Васильевича «Коммуникативно-информационная модель совершенствования цифровой партисипации в оценке социальных процессов на региональном уровне» может быть допущена к защите на заседании диссертационного совета.

Диссертация Сергея Васильевича Шекшуева «Коммуникативно-информационная модель совершенствования цифровой партисипации в оценке социальных процессов на региональном уровне» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития социологической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте

Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а соискатель Сергей Васильевич Шекшуев заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.4.7. Социология управления.

Доктор исторических наук, профессор,
и.о. ректора федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Орловский государственный университет
имени И.С. Тургенева»

 П.А. Меркулов

«23» ноября 2025 г.

302026, Орловская область, г. Орёл, ул. Комсомольская, д. 95, корп.1
тел.: 8(486) 275-13-18,
электронная почта: info@oreluniver.ru



Подпись Меркулова П.А.
Ученый секретарь ученого совета
ФГБОУ ВО «Орловский государственный
университет имени И.С. Тургенева»
И.Н. Чудинова

