

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

*На правах рукописи*

*Гаврилова*

Гаврилова Нина Германовна

**ИССЛЕДОВАНИЕ ФАКТОРОВ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ  
ПРОИЗВОДСТВА КАКАО-БОБОВ В СТРАНАХ ЗАПАДНОЙ АФРИКИ  
(НА ПРИМЕРЕ ФЕДЕРАТИВНОЙ РЕСПУБЛИКИ НИГЕРИЯ)**

Специальность 5.2.5 – Мировая экономика

**Аннотация**  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Научный руководитель:  
доктор экономических наук, доцент  
Силаков Алексей Викторович

Москва – 2022

## **Актуальность темы исследования.**

На сегодняшний день мы становимся свидетелями явного сдвига акцентов в экономической модели развития между странами Запада и глобального Юга, где наблюдается переход от традиционной модели перераспределения товаров и финансовых инвестиций к новым формам прямого взаимодействия. Этот сдвиг отражается в установлении прямых экономических связей между странами глобального Юга, Россией и странами БРИКС, отходя от прежней модели «страны глобального Юга – страны Запада – страны глобального Юга». В свете этих изменений изучение особенностей экономической деятельности стран Африки становится особенно актуальным. Африка как крупнейший регион глобального Юга представляет значительный потенциал для развития экономических отношений с другими странами, включая Россию. Возможности сотрудничества в области энергетики, торговли, безопасности и дипломатии делают Нигерию и другие африканские страны привлекательными для установления партнерских отношений.

Несмотря на свою привлекательность, Африка является специфическим континентом, требующим для своего развития участия мирового сообщества. Её положение уже давно вышло за рамки континента и имеет большое значение для глобальной стабильности.

Исследование специфики экономической сферы африканских стран позволит выявить потенциал для развития сотрудничества и создания взаимовыгодных партнерских отношений. Понимание особенностей экономических процессов в регионе поможет определить области взаимодействия, где возможно достичь наибольших результатов и синергии для участвующих сторон. Поддержка со стороны других стран и международных организаций может способствовать созданию глобального партнерства в целях достижения устойчивого развития.

В целом, помочь в развитии африканских стран является ключевым элементом глобальной солидарности и может принести пользу не только самим странам континента, но и всему мировому сообществу. Нигерия же, как

крупнейшая экономика в Африке и одна из самых населённых стран континента, может представлять стратегический интерес для России.

Рынок производства какао-бобов является одним из характерных секторов экономики для африканских стран, особенно для таких стран как Нигерия, которые традиционно специализируются на этой отрасли из-за исторически сложившихся факторов. Однако, несмотря на потенциал этого рынка, существуют серьезные проблемы, влияющие на его развитие.

Также необходимо отметить, что Нигерия занимает первое место в Африке по разнообразию залежей минеральных ресурсов. Помимо сырой нефти и природного газа, имеются олово, железная руда, уголь, известняк, свинец, цинк, мрамор, глина, известняк, золото, серебро, драгоценные камни, уран и другие полезные ископаемые, а также пахотные земли, покрытые обширной растительностью и плантации какао-деревьев.

Исследование особенностей рынка какао-бобов в африканских странах позволит выявить ключевые проблемы, стоящие перед этой отраслью, и определить возможности для улучшения ситуации. Анализ данной сферы также поможет разработать стратегии сотрудничества и партнерства между различными странами с целью повышения эффективности производства и расширения рынков сбыта для продукции какао-бобов. Накопление опыта в реконструкции сельскохозяйственных секторов Нигерии будет иметь огромное значение для восстановления различных сельскохозяйственных направлений не только в самой стране, но и как показательный опыт для всего остального мира в целом.

Для нормализации сниженной эффективности сектора какао в Нигерии требуется срочный поиск путей решения возникших в этой сфере проблем.

Данная проблематика является характерной не только для Нигерии, но и для других стран, относящихся к группе развивающихся, в которых, в результате индустриализации добывающих отраслей промышленности, был утерян фокус внимания к отраслям производства важнейших продуктов сельского хозяйства (в том числе, и какао), что негативным образом сказалось на уровне диверсификации,

экономической устойчивости и экономической эффективности хозяйства данных стран.

Таким образом, успешное решение задач по восстановлению какао-производства Нигерии и увеличению конкурентоспособности его производства на мировом рынке является важной проблемой в предметной области исследований международной экономики, а исследовательские подходы, применимые к ним, позволяют раскрыть важные экономические закономерности развития как отдельных отраслей и комплексов (сельского хозяйства), так и экономики развивающихся стран Африки в целом (на примере Нигерии).

Целесообразно выделение проблем развития производства на мировом, региональном и страновом уровнях и оценка их проявления в Нигерии.

**Цель исследования** – исследование экономических закономерностей производства какао-бобов в Нигерии в контексте международной конкурентоспособности страны в целях формирование модельно-инструментального аппарата описания ее динамики в целях повышения международной конкурентоспособности отраслей сельскохозяйственного производства стран Африки и повышения их социально-экономического благополучия.

Цель определяет решение следующих **задач**:

1. Рассмотреть теоретические основы конкурентоспособности стран и отраслей, выбрать теории конкурентоспособности, содержащие положения, позволяющие оценить актуальные проблемы сектора какао с учетом роли и места какао-продуктов в мировой торговле сельскохозяйственной продукцией, оценить ее состав и структуру.

2. Провести анализ проблем какао-сектора Нигерии на основе теорий конкурентоспособности и создать модельно-инструментальный аппарат описания проблем и динамики международной конкурентоспособности страны на товарных рынках.

3. Смоделировать перспективы производства какао-бобов в мире, Западной Африке и Нигерии и определить положение последней в них.

4. На основе анализа существующей в стране аграрной политики, выявленных проблем развития отрасли как на мировом, так и на страновом уровне, предложить формирование системных условий для восстановления сектора какао и повышения его конкурентоспособности в целях развития международной экономической кооперации, в том числе со странами БРИКС (и Россией).

**Объектом** диссертационного исследования избраны мирохозяйственные аспекты развития производства какао-бобов в Федеративной Республике Нигерия.

**Предмет** диссертационного исследования – совокупность организационно-экономических отношений по поводу развития сектора какао в Федеративной Республике Нигерии для повышения ее международной конкурентоспособности.

**Соответствие паспорту научной специальности.** Область исследования соответствует пунктам паспорта научной специальности «Мировая экономика», шифр специальности: 5.2.5: п. 20 «Экономика зарубежных стран и регионов (экономическое страноведение и регионоведение). Сравнительные исследования национальных экономик в системе мирохозяйственных связей».

**Теоретические основания исследования.** Теоретической основой диссертационного исследования выступают труды российских и зарубежных ученых в области международной торговли и конкурентоспособности стран и отраслей, подробно рассмотренные автором в первой части данной диссертации.

**Методологической основой исследования** является примененный системный подход, включивший в себя совокупность общенаучных методов: анализ, синтез, аналогию, моделирование, конкретизацию, обзор библиографического и документального материала. Для проведения полноценного анализа и прогнозирования были использованы программные средства: MS Excel и кроссплатформенный программный пакет для проведения эконометрического анализа Gretl. В качестве специальных инструментов применялись методы анализа страновой и отраслевой конкурентоспособности, SWOT-анализ, анализ PETSE, а также статистические, вероятностные и возможностные методы экспертных оценок.

**Информационно-эмпирическая база исследования включила в себя:**

- статистические данные и отчеты следующих международных организаций: Всемирного Банка (ВБ), Всемирной Торговой организации (ВТО), Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД), Всемирного Экономического Форума (ВЭФ), Всемирной организации Здравоохранения (ВОЗ), совместного агентства Всемирной торговой организации и Организации Объединенных Наций Международного торгового центра ITC Trade Map, Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО ООН), Программы развития ООН, Агентства США по международному развитию (AMP США), Специализированного учреждения ООН по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО), Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), неправительственной международной организации по борьбе с коррупцией Transparency International, Организации стран-экспортеров нефти (ОПЕК), Международной организации труда (МОТ), Экономического сообщества стран Западной Африки (ЭКОВАС), Африканского банка развития (АфБР) и др.;
- публикации профильных структур и правительственные органов: Международной организации какао (ICCO), Всемирного фонда какао (WCF), региональной группировки «Альянс стран-производителей какао» (COPAL), Ассоциации какао Нигерии (CAN), Инициативы по какао и лесам (CFI), Федеральных Министерств Нигерии – сельского хозяйства и природных ресурсов, торговли и туризма, информации и связи, образования и развития молодежи, окружающей среды, финансов и экономического развития, здравоохранения и социального обслуживания, Центрального Банка Нигерии и др.;
- публикации крупных переработчиков и производителей шоколадной продукции: Mars, Hershey, Nestlé USA, Cemoi, ETG (Cocoannect), Olam, ECOM и др.;

- сборники материалов международных конференций, монографии, справочно-монографические издания, статьи отечественной и зарубежной научной периодики по сельскому хозяйству, в том числе и африканских стран.

**Научная новизна** состоит в формировании концепции мониторинга динамики международной конкурентоспособности отраслей сельскохозяйственного сектора на примере отрасли производства какао в Нигерии на основе синтеза теоретических подходов (статистических индексов, экспертно-рейтинговая оценка, корреляционно-регрессионный анализ, SWOT-анализ с разделением по модели PETSE, а также «Национальный ромб» конкурентных факторов М. Портера) применительно к условиям стран Западной Африки на примере Нигерии, что позволяет осуществлять более комплексное и релевантное описание динамики и закономерностей совокупности организационно-экономических отношений развития сектора какао в Федеративной Республике Нигерии, а также процессов повышения ее международной конкурентоспособности. На основе предложенной концепции оценки конкурентоспособности определены управляемые факторы социально-экономического характера, позволяющие выстраивать модель управления международной конкурентоспособностью отрасли в интересах формирования государственной социально-экономической политики стран Африки, международной экономической кооперации и деятельности конкретных хозяйствующих субъектов.

Основные результаты исследования, характеризующиеся новизной, раскрываются в положениях, выносимых на защиту:

1. Сформирована модель оценки конкурентоспособности отраслей стран Африки на примере отрасли какао-бобов Нигерии с учетом синтетического подхода, объединившего такие методы, как: анализ положения страны с помощью составных статистических индексов, экспертно-рейтинговая оценка, корреляционно-регрессионный анализ, SWOT-анализ с разделением по модели PETSE, а также «Национальный

ромб» конкурентных факторов М. Портера. Такая модель является масштабируемой и может быть использована для анализа и описания других рынков различных стран, а также может применяться в дальнейшем для аналитических целей и разработки стратегий торгово-экономического сотрудничества России, стран БРИКС, стран Африки.

2. Представлен авторский подход к оценке международной конкурентоспособности отрасли какао на примере Нигерии на основе экспертно-рейтинговой оценки с выделением количественных и качественных показателей, характеризующих положение в отрасли.

Обобщенный результат оценки по комплексу методик показал, что Нигерия имеет потенциал увеличить конкурентоспособность на мировом рынке какао и улучшить экономические условия производства благодаря своим главным конкурентным преимуществам, таким как: географическое положение с выходом к Атлантическому океану; оптимальные климатические условия для выращивания какао-бобов; возможность в расширении площадей под возделывание какао-деревьев, без увеличения площадей за счёт вырубки лесных массивов; огромный демографический потенциал и относительно развитая транспортная инфраструктура.

3. Выявлены проблемные области Нигерии и предложен ряд рекомендаций по выделенным в процессе анализа ключевым факторам конкурентного положения Нигерии на мировом рынке какао, таким, как: использование природных ресурсов; развитие инфраструктуры; развитие человеческого капитала; борьба с коррупцией; улучшение политической стабильности; развитие правовой системы; участие общественности; диверсификация экономики; улучшение делового климата; развитие финансового сектора; поддержка малого и среднего бизнеса и привлечение прямых иностранных инвестиций. Также были предложены инвестиционные схемы и определены типы инвесторов, которые могли бы взаимодействовать с Нигерией.

4. Сформирована инструментально-методическая система оценки положения Нигерии на мировом рынке какао-бобов с учетом выявленного автором прогноза роста спроса с учетом как геополитических изменений в 2020-ых годах, (например, факторов пандемии COVID-19), так и глобальных отраслевых факторов и вызовов (например, «шоколадного бума», развивающегося в 2024 г.). На основании модели автором предложены принципы архитектуры «дорожной карты» для отрасли какао Нигерии как отдельного универсального нормативного документа, включающего решение проблем производства и реализации какао-продукции, на основе использования следующих инструментов государственной политики: повышение качества оценки результатов, пересмотр подходов к контролю за достижением целей, создание Центров помощи фермерам, обеспечивающих социальные, образовательные и медицинские услуги, а также занимающихся охраной окружающей среды. Предложенный аналитический инструментарий может быть положен в основу для разработки стратегии торгово-экономического сотрудничества Нигерии в сфере какао и других экспортных товаров с Россией и другими странами БРИКС, как на уровне государств, так и отдельных хозяйствующих субъектов.

**Теоретическая значимость** состоит в применении комплексного подхода к описанию конкурентоспособности национальных производственных комплексов на мировом рынке в контексте анализа международных экономических отношений.

**Практическая значимость** диссертационного исследования заключается в том, что оно вносит существенный вклад в понимание принципов конкурентоспособности стран-производителей какао-бобов, причин затрудненного функционирования отрасли, прогнозирования ситуации в производстве какао-бобов на ближайшее будущее. Значимость заключается также в том, что исходные материалы, полученные результаты, выводы и предложения могут быть учтены и использованы научными учреждениями и государственными органами Федеративной Республики Нигерия, других государств Западной Африки и экономических сообществ африканского континента в целом, а также других

развивающихся стран при разработке экономических программ укрепления продовольственной безопасности, развития отдельных отраслей сельского хозяйства, в том числе и какао-отрасли, при структурной перестройке экономики в целом и диверсификации экспорта, в частности, путем увеличения в нем доли сельскохозяйственных товаров.

Методы и методики, примененные в данном исследовании, вполне могут использоваться как для анализа состояния «экзотических» отраслей (масляничных культур, кофе, каучука и др.), так и традиционных производств (растениеводческих и животноводческих направлений российского сельского хозяйства). Выводы и предложения диссертации могут оказаться полезными для стран, планирующих экономическое сотрудничество с африканскими государствами, в частности со странами Западной Африки, включая Нигерию. Кроме того, сделанные автором исследования расчеты и практические выводы могут помочь другим исследователям в формировании более точных прогнозов и решений по преобразованию отрасли.

Основные положения диссертации использованы для разработки одной из дисциплин для ее преподавания в Российско-Африканском сетевом университете.

**Публикация результатов исследования.** Основные результаты и выводы проведенного исследования изложены автором в 13 публикациях, в том числе в 9 статьях объемом 6,0 п.л., опубликованных в журналах из перечня ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, определенных ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации, а также в 4 статьях объемом 1,8 п.л., опубликованных в сборниках конференций, цитируемых в реферативной базе данных Scopus.

**Структура диссертации** включает введение, 3 главы, заключение, список использованных источников и приложения. В диссертации содержится 30 иллюстраций, 32 таблицы, 6 приложений, 315 литературных источников. Объем работы – 274 стр., в том числе 76 стр. приходится на список источников и приложения.

**В первой главе** диссертации рассмотрены теоретические аспекты по исследуемой тематике. Проведён обзор современного состояния сельского хозяйства стран АЮС, рассмотрен мировой рынок какао. Определены основные подходы к определению понятия национальной конкурентоспособности, выявлены методы её исследования.

**Во второй главе** данной работы проведено исследование международной конкурентоспособности Нигерии, проанализировано положение страны на глобальном рынке, проведён анализ, согласно «Национальному ромбу» М. Портера в рамках анализа условий факторов производства, рынка какао-бобов, поддерживающих структур, описаны условия стратегического развития и конкуренции, определена роль государства в области конкуренции.

**В главе три** описаны основные направления повышения международной конкурентоспособности Нигерии и даны рекомендации по взаимодействию с Российской Федерацией.

**В заключении** представлены основные выводы проведенного исследования.