

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

Официального оппонента
на диссертацию Соблирова Азамата Андемиркановича
«Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних
предприятий»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертационная работа Соблирова А.А. посвящена важной и своевременной проблеме — повышению эффективности инвестиционного консультирования малых и средних предприятий (МСП). Значимость темы определяется тем, что малый и средний бизнес является основой устойчивого развития экономики, однако его доля в ВВП России остается неоправданно низкой (около 21%) по сравнению с развитыми странами (40–70%). Одной из ключевых причин этого является недостаток инвестиционных ресурсов и отсутствие качественного консультационного сопровождения.

В условиях санкционного давления и форсированного импортозамещения роль МСП как драйвера экономической трансформации возрастает. Гибкость и адаптивность МСП позволяют быстро реагировать на изменяющиеся условия, однако для этого необходим доступ к профессиональному консалтингу, помогающему правильно сформулировать инвестиционный запрос, подготовить бизнес к требованиям инвестора и эффективно использовать меры государственной поддержки.

Научная разработанность темы, как справедливо отмечает автор, недостаточна. Большинство исследований в области инвестиционного консалтинга фокусируются на крупных предприятиях и масштабных

проектах. Специфика работы с МСП, особенности взаимодействия клиента, консультанта и инвестора в этом сегменте остаются малоизученными. Диссертация Соблирова А.А. вносит существенный вклад в восполнение этого пробела.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Обоснованность научных положений и выводов, представленных в диссертации, обеспечивается:

1. Использованием фундаментальных теоретических положений классиков управленческой науки и современной теории консалтинга (М. Кубр, Э. Шейн, А.И. Пригожин, Р. Каплан, Д. Нортон и др.).
2. Применением комплекса методов исследования, включая системный анализ, методы экспертных оценок, социологический опрос и глубинное интервью.
3. Репрезентативной эмпирической базой, включающей данные, собранные автором в ходе практической работы в консалтинговом сообществе «Бизнес Ангелы РФ» (опрос 60 клиентов, интервью с 20 инвесторами).
4. Апробацией разработанных рекомендаций в реальной консалтинговой практике, подтвержденной справкой о внедрении.

Достоверность и новизна результатов исследования

Достоверность результатов обеспечивается корректным использованием методов научного познания, достаточным объемом эмпирических данных и успешной апробацией предложенных рекомендаций.

Наиболее значимые результаты, обладающие научной новизной:

1. Выявлены особенности развития инвестиционного консультирования МСП в современных условиях. Автором обосновано, что традиционный консалтинг сфокусирован на крупных предприятиях, тогда как МСП остается

на периферии внимания крупных консалтинговых структур. Показан комплексный характер запросов МСП, включающий не только поиск инвестора, но и сопровождение в использовании государственных инструментов поддержки и совершенствовании бизнес-процессов.

2. Раскрыта природа информационной асимметрии между участниками инвестиционного процесса. На основе проведенного социологического исследования доказано, что клиенты имеют недостоверное представление о процедуре инвестирования и критериях инвесторов. Обоснована необходимость выделения предварительной обучающей стадии консультаций.

3. Определена специфика деятельности инвестиционного консультанта в сегменте МСП. Показано, что консультант трансформируется из внешнего эксперта в активного партнера, участвующего в трансформации бизнес-процессов клиента и оптимизации затрат.

4. Разработана методика проведения мини-форумов. Предложены оптимальные параметры и осуществлена экономическая оценка их эффективности (соотношение 1:3).

5. Создан фреймворк сбалансированной оценки готовности проекта к инвестированию. В отличие от традиционных подходов, предложенный фреймворк включает нефинансовые характеристики: качество команды, рыночные характеристики продукта, возможности масштабирования.

6. Выявлены преимущества сетевого партнерства. Обосновано, что сетевая структура позволяет интегрировать различные компетенции и формировать высокий уровень доверия. Применение индекса NPS (92%) подтверждает эффективность сетевой модели.

Практическая значимость исследования

Диссертация имеет высокую практическую ценность. Основные выводы и рекомендации внедрены в деятельность сообщества «Бизнес Ангелы РФ». Разработанные методические рекомендации могут быть

применены другими консалтинговыми организациями, государственными институтами развития и региональными центрами поддержки предпринимательства. Материалы диссертации могут использоваться в учебном процессе при подготовке специалистов в области управленческого консультирования и инвестиционного менеджмента.

Дискуссионные аспекты и замечания

При общей положительной оценке диссертационной работы следует выделить следующие дискуссионные вопросы:

1. Отсутствие анализа роли государства как институционального инвестора и регулятора в процессе инвестиционного консультирования МСП. В работе рассматриваются преимущественно механизмы привлечения частных инвестиций (бизнес-ангелы, фонды). Однако в современных российских условиях государство выступает не только как регулятор, но и как активный участник инвестиционных процессов через институты развития (Корпорация МСП, региональные гарантийные фонды, Фонд развития промышленности, промышленные и технопарки и др.). Вопрос о том, как консультант может помочь клиенту интегрироваться в систему государственной поддержки, заслуживает более глубокого изучения. Целесообразно было бы предложить конкретные алгоритмы взаимодействия с государственными институтами в рамках консалтингового цикла.

2. Недостаточная проработка критериев эффективности самого консалтинга. В работе основное внимание уделено оценке готовности проекта к инвестированию, однако практически не рассматриваются критерии оценки эффективности деятельности самого консультанта или консалтинговой организации. Какие показатели (кроме NPS, использованного для оценки лояльности) могут характеризовать качество консультационных услуг: доля проектов, получивших финансирование, время от обращения до получения инвестиций, степень удовлетворенности клиента и инвестора после сделки? Разработка такой системы показателей

позволила бы не только оценивать, но и повышать качество консалтинговых услуг, а также создать объективную основу для сравнения различных консалтинговых структур.

Указанные замечания носят характер рекомендаций к дальнейшим исследованиям и не снижают общей высокой оценки работы.

Вывод: Диссертация Соблирова Азамата Андемиркановича «Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних предприятий» является самостоятельным, законченным научным исследованием, в котором содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития управленческой науки и практики инвестиционного консультирования.

Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 5.2.6. Менеджмент (п. 29 «Развитие методов принятия инвестиционных решений в организациях различных типов» и п. 31 «Управленческое консультирование: содержание, формы и методы»). Автореферат и публикации автора в полной мере отражают основное содержание диссертации.

Работа полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.).

Соискатель Соблиров Азамат Андемирканович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Официальный оппонент,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры организационного менеджмента
АНО ВО «Московский университет «Синергия»



В.И. Хабаров

«13» августа 2026 г.

*Подпись Хабарова В.И. заверено
руководителем кафедрального методического
комитета Е.В. [подпись]*

129090, г. Москва, ул. Мещанская, д. 19/14, стр. 1

тел.: +7 (903) 712-52-73

e-mail: vhabarov@synergy.ru