

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор Федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской
Федерации»,

доктор экономических наук, профессор,

А.М. Марголин

2025 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Роль негативных черт личности в принятии решений в условиях конфликта альтернатив (на примере экономических и морально-этических решений)» выполнена на базе факультета психологии Института общественных наук РАНХиГС.

В период подготовки диссертации соискатель Ячменёва Надежда Павловна работала в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на кафедре общей психологии факультета психологии в Институте общественных наук.

Ячменёва Надежда Павловна окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский

государственный гуманитарный университет» по специальности 030301 Психология, диплом специалиста 107724 0261592, регистрационный номер 0291У, 2014 г.

В 2014 году поступила в аспирантуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный гуманитарный университет», в 2016 году была переведена на обучение в федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 37.06.01 Психологические науки, направленности 19.00.01 Общая психология, психология личности, история психологии. Диплом об окончании аспирантуры 107724 0679492, регистрационный номер УАИД-2017-0004, 2017 г.

Научный руководитель: Корниенко Дмитрий Сергеевич, доктор психологических наук, доцент, профессор кафедры общей психологии факультета психологии Института общественных наук федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования определяется необходимостью разрешения фундаментальной теоретико-эмпирической проблемы, заключающейся в проверке уникальности прогностической силы негативных черт в смещении предпочитаемых решений в условиях конфликта альтернатив. Преодоление этого концептуального пробела имеет принципиальное значение как для теоретического понимания природы и механизмов влияния негативных черт на принятие решений, так и для разработки адекватных диагностических и коррекционных моделей. Если влияние негативных черт полностью опосредовано или перекрывается

другими установленными и доказанными факторами, акцент в исследованиях и практике должен сместиться на эти доказанные диспозиции. Если же негативные черты демонстрируют самостоятельный вклад, это подтверждает их специфическую роль в этиологии девиантного выбора и открывает возможности для разработки таргетированных интервенций.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну

1. Доказано, что негативные черты личности вносят самостоятельный дифференцированный вклад в предпочтение рискованных и неэтичных альтернатив в сфере экономических и морально-этических решений после учета уже доказанных диспозиционных факторов (толерантности к неопределенности, материализма, эмпатии, эмоционального интеллекта, морального отчуждения). Этот вклад опосредован психологической сложностью моральных дилемм (определяемой принципами действия, цели и контакта) и характером риска (гипотетическое намерение или реализованное действие) – п.1 паспорта научной специальности 5.3.1. «Общая психология, психология личности, история психологии».

2. Показано, что в предпочтение рискованных экономических решений, предполагающих последующее осуществление рискованного действия, среди негативных черт личности самостоятельный вклад вносит нарциссизм. В то же время негативные черты не вносят самостоятельного вклада в предпочитаемый выбор в ситуации гипотетического риска – п.1 и п.2 паспорта научной специальности 5.3.1. «Общая психология, психология личности, история психологии».

3. Установлено, что в одобрение неэтичной максимизации прибыли среди негативных черт самостоятельный вклад вносит макиавеллизм, что мотивируется не столько инструментальной выгодой, сколько склонностью к эксплуатации уязвимостей других людей, как самоценному действию – п.1 и п.2 паспорта научной специальности 5.3.1. «Общая психология, психология личности, история психологии».

4. Доказано, что в моральных решениях самостоятельный вклад в облегчение утилитарного выбора для «легких» дилемм (целевой вред без контакта) вносят нарциссизм и макиавеллизм, а для «трудных» дилемм (целевой вред с контактом и через бездействие) садизм и макиавеллизм. При этом важную роль играют комбинации негативных черт: сочетание высокого макиавеллизма и нарциссизма снижает, но не устраняет полностью сопротивление утилитарному выбору в сложных дилеммах, тогда как сочетание высокого макиавеллизма и садизма полностью нивелирует различия в приемлемости утилитарного решения между «легкими» и «трудными» дилеммами – п.1 и п.2 паспорта научной специальности 5.3.1. «Общая психология, психология личности, история психологии».

5. Установлено, что психопатия выступает в качестве «латентной черты», т. е. не имеет самостоятельного эффекта, т. к. ее действие перекрывается более специфичными и сильными эффектами других негативных черт личности – п.1 и п.2 паспорта научной специальности 5.3.1. «Общая психология, психология личности, история психологии».

Значение результатов исследования для теории и практики состоит в следующем:

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в возможности применения полученных результатов для решения актуальных задач в следующих сферах:

- отбор и расстановка кадров на руководящие должности и специалистов в области управления рисками, корректировки процессного управления (например, отсутствие единоличного принятия решений сотрудником с выраженными чертами Темной триады) для снижения вероятности принятия неэтичных или неоправданно рискованных решений. Также возможно использовать результаты исследования для разработки тематического блока о влиянии личностных характеристик на принятие решения в рамках программ корпоративного обучения персонала (в том числе кейсов, ситуационных задач

или интерактивных методов).

- инвестирование и финансы: крупные банки уже внедрили в своих онлайн приложениях диагностику предпочитаемой инвестиционной стратегии пользователей на основе самоотчетных форм, которые можно дополнить вопросами, направленными на диагностику нарциссизма, как черты, способствующей принятию более рискованных экономических решений.

- психологическое консультирование и психотерапия: обнаруженная дифференциация эффектов отдельных негативных черт и их комбинаций предоставляет инструменты для специалистов в области психологического консультирования и психотерапии для прогнозирования рискованного и неэтичного поведения клиентов, а также разработки индивидуальных стратегий коррекции (например, в рамках когнитивно-поведенческого подхода).

- просвещение и образование: полученные результаты могут использоваться в рамках обучающих курсов по финансовой грамотности и этики, в том числе в формате кейсов и их обсуждения.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в разрешении фундаментальной проблемы, связанной с определением уникального вклада негативных черт личности в процесс принятия решений в условиях конфликта альтернатив. Результаты работы вносят вклад в развитие теории перспектив Д. Канемана и А. Тверски, демонстрируя, что «темные» диспозиции выступают самостоятельными факторами коррекции предпочтительности выбора, не сводимыми к влиянию ранее установленных предикторов (толерантности к неопределенности, материализма, эмпатии и др.). Установленная дифференциация вкладов конкретных негативных черт (нарциссизма – в реализованный риск, макиавеллизма – в неэтичную максимизацию прибыли, садизма – в преодоление глубоких моральных барьеров) раскрывает новые механизмы взаимодействия диспозиционных переменных в структуре принятия решений.

Методологический акцент на контекстуальной специфике (разграничение гипотетического/реализованного риска, градиент сложности дилемм) создает прецедент для интеграции ситуационных и диспозиционных моделей в единую теоретическую схему. Таким образом, исследование обеспечивает переход от констатации корреляций к пониманию механизмов влияния негативных черт, предлагая новую объяснительную модель для прогнозирования девиантного выбора в экономической и морально-этической сферах.

Новизна диссертационного исследования заключается в том, что было доказано, что в условиях конфликта альтернатив негативные черты личности являются диспозиционным фактором, сдвигающим предпочтение в принимаемых решениях в сторону более рискованных и неэтичных вариантов. При этом вклад негативных черт является специфичным остается статистически значимым после учета базовых свойств личности, имеющих доказанную предикцию на соответствующие экономические и морально-этические решения. Таким образом, негативные черты личности обладают инкрементальным (самостоятельным) вкладом в прогнозировании предпочтения более рискованных и неэтичных решений в ситуации конфликта альтернатив.

Также автором была разработана и эмпирически обоснована уточненная по итогам эмпирического исследования теоретическая модель вкладов черт Темной триады/тетрады в принятие более рискованных и неэтичных альтернатив в сфере экономических и морально-этических решений, подчеркивающая качественно различное и контекстно-специфичное участие негативных черт в принятии решений. Так, нарциссизм выступает как «катализатор» рискованных решений, дополняя и превосходя толерантность к неопределенности. Макиавеллизм является «универсальным растворителем» морально-этических барьеров: от базовой эвристики справедливости в экономических решениях до глубоких моральных табу в дилеммах разной степени сложности. Садизм представляется «элиминатором моральных

различий», т. е. является наиболее сильным фактором подавления эмоциональных и моральных запретов, способный в сочетании с макиавеллизмом полностью нивелировать психологические различия между легкими и тяжелыми моральными конфликтами. Психопатия выступает в качестве «латентной черты», т. е. не имеет самостоятельного эффекта, т. к. ее действие перекрывается более специфичными и сильными эффектами других черт Темной тетрады.

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований обеспечивается совокупностью выбранных теоретико-методологических оснований, а также методов сбора и статистического анализа данных. Система взаимодополняющих теорий, составивших теоретико-методологическую основу исследования, обеспечивает его концептуальную строгость, позволяя выделить ключевые конструкты и сформулировать проверяемые гипотезы. Применение валидизированных на российской выборке стандартизированных методик и моральных дилемм, а также адаптированных версий игровой задачи и экономических кейсов обеспечивает соответствие операционализации конструктов их теоретическим определениям. Экологическая валидность использованных методик обуславливается результатами ряда исследований, демонстрирующих их предсказательную силу относительно достаточно широкого спектра поведенческих проявлений. Использование адекватных статистических процедур, в частности оценка инкрементальных вкладов средствами иерархического регрессионного анализа, обеспечивает обоснованность ключевого тезиса об уникальном вкладе негативных черт. Репрезентативность выборки обеспечивает достаточную мощность для обнаружения эффектов. Заявленный учет ограничений повышает объективность интерпретации.

Апробация результатов диссертации. Результаты исследований по теме диссертации докладывались на российских и международных конференциях: Международной научной конференции «Ананьевские чтения» (Санкт-Петербург, 2021, 2022, 2023, 2024); Международной юбилейной

научной конференции, посвященной 50-летию создания Института психологии РАН (Москва, 2022); Всероссийской научной конференции, посвященной 90-летию со дня рождения А.В. Брушлинского и 300-летию основания Российской академии наук (Москва, 2023). Полученные в диссертации результаты нашли отражение в материалах курсов «Психология: современная теория и практика», «Планирование фундаментальных и прикладных исследований» и «Психология личности», преподаваемых студентам ИОН РАНХиГС при Президенте РФ.

По теме диссертации опубликовано 14 работ общим объемом 12.1951 п.л., включая:

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают перечень публикаций автора в журналах из перечня ВАК и перечня, утвержденного Ученым советом РАНХиГС для публикации статей по психологическим наукам:

1) Ячменёва, Н.П. Выбор риска: намерение против действия / Д. С. Корниенко, М. В. Балева, Н.П. Ячменёва // Экспериментальная психология. – 2023. – Т. 16, № 1. – С. 87–100. DOI: 10.17759/exppsy.2023160105

2) Ячменёва, Н.П. Способствуют ли черты Темной триады большому риску в ситуации проигрыша? / Д. С. Корниенко, М. В. Балева, Н.П. Ячменёва // Психологические исследования. – 2023. – Т. 16, № 89. DOI: 10.54359/ps.v16i89.1385

3) Ячменёва, Н.П. Роль Темной триады и ориентации на материализм в оценке этически необоснованного экономического решения / М. В. Балева, Д. С. Корниенко, Н.П. Ячменёва // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Психология и педагогика. – 2023. – Т. 20, № 1. – С. 24–40. DOI: 10.22363/2313-1683-2023-20-1-24-40

4) Ячменёва, Н.П. Утилитарная этика: вклад черт темной тетрады и отчуждения моральной ответственности / Д. С. Корниенко, М. В. Балева, Н.П. Ячменёва // Психологический журнал. – 2024. – Т. 45, № 3. – С. 64–75. DOI: 10.31857/S0205959224030069

5) Ячменёва, Н.П. Механизмы отчуждения моральной ответственности: априорная вероятность и личностные предикторы / Н.П. Ячменёва, М. В. Балева, Д. С. Корниенко // Вестник Московского университета. Серия 14: Психология. – 2025. – Т. 48, № 2. – С. 84–108. DOI: 10.11621/LPJ-25-13

6) Yachmeneva, N.P. Materialism, the Dark Triad Traits, and Money Management among Undergraduate Students / D.S. Kornienko, M.V. Baleva, N.P. Yachmeneva // Psychology in Russia: State of the Art. – 2024. – Vol. 17, №. 2. – P. 50–63. DOI: 10.11621/pir.2024.0204

Перечень других публикаций автора:

Коллективная монография:

1) Ячменёва, Н.П. Социально-психологические аспекты экономического поведения / Д. С. Корниенко, М. В. Балева, Н.П. Ячменёва. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2023. – 112 с.

Статья в сборнике:

2) Ячменёва, Н.П. Вклады социально-демографических характеристик, «темного» и «светлого» личностного профилей в отчуждение моральной ответственности / Д. С. Корниенко, М. В. Балева, Н.П. Ячменёва // Психология личности: методология, теория, практика (Методология, теория и история психологии): Сборник статей. – М.: Институт психологии РАН, 2024. – С. 648–652.

Тезисы докладов:

3) Ячменёва, Н.П. Толерантность к неопределенности и ориентация на материализм в связи с экономическим поведением студентов / Д.С. Корниенко, М.В. Балева, Н.П. Ячменёва // Ананьевские чтения – 2021: Материалы международной научной конференции, Санкт-Петербург, 19–22 октября 2021 года / Под общей редакцией А.В. Шаболтас. Отв. ред. В.И. Прусаков. – СПб: ООО «Скифия-принт», 2021. – С. 340–341.

4) Ячменёва, Н.П. Личностные диспозиции в осуществлении рискованного экономического выбора / Д. С. Корниенко, М. В. Балева, Н.П. Ячменёва // Ананьевские чтения – 2022. 60 лет социальной психологии в СПбГУ: от истоков – к новым достижениям и инновациям: Материалы

международной научной конференции, Санкт-Петербург, 18–21 октября 2022 года. – СПб: ООО «Скифия-принт», 2022. – С. 789–790.

5) Ячменёва, Н.П. Взаимосвязь материализма и управления личными финансами у студентов / Д.С. Корниенко, М.В. Балева, Н.П. Ячменёва // История, современность и перспективы развития психологии в системе Российской академии наук: Материалы Международной юбилейной научной конференции, посвященной 50-летию создания Института психологии РАН, Москва, 16–18 ноября 2022 года / Ответственные редакторы: Д.В. Ушаков, А.Л. Журавлев, А.В. Махнач, Н.Е. Харламенкова, А.В. Юревич, И.И. Ветрова. – М.: Институт психологии РАН, 2022. – С. 339–341.

6) Ячменёва, Н.П. Взаимосвязь черт Темной тетрады, отчуждения моральной ответственности и эмоционального интеллекта / Д.С. Корниенко, Н.П. Ячменёва, М.В. Балева // Человек, субъект, личность: перспективы психологических исследований: Материалы Всероссийской научной конференции, посвященной 90-летию со дня рождения А.В. Брушлинского и 300-летию основания Российской академии наук, Москва, 12–14 октября 2023 года. – М.: Институт психологии РАН, 2023. – С. 405–410.

7) Ячменёва, Н.П. Вклад черт темной тетрады в отчуждение моральной ответственности / Д. С. Корниенко, Н.П. Ячменёва, М. В. Балева // Ананьевские чтения – 2023. Человек в современном мире: потенциалы и перспективы психологии развития: Материалы международной научной конференции, Санкт-Петербург, 17–20 октября 2023 года. – М.: ООО «Союзкниг», ООО «Кириллица», 2023. – С. 280.

8) Ячменёва, Н.П. Пол как фактор различий в связях отчуждения моральной ответственности и черт темной тетрады / Д.С. Корниенко, Н.П. Ячменёва, М.В. Балева // Ананьевские чтения – 2024: Материалы международной научной конференции, посвященной 80-летию общей психологии в Санкт-Петербургском государственном университете, Санкт-Петербург, 16–18 октября 2024 года. – Нижний Новгород: ООО «Союзкниг», 2024. – С. 395–396.

Работа выполнена лично автором. Личный вклад соискателя состоит

в непосредственном осуществлении научно-исследовательской работы на всех этапах подготовки диссертационного исследования, включая планирование и проведение эмпирических исследований для проверки выдвинутых гипотез, разработку методических процедур, анализ и интерпретацию полученных результатов с помощью соответствующих статистических методов, подготовке публикаций в научных журналах с изложением полученных результатов.

Диссертация «Роль негативных черт личности в принятии решений в условиях конфликта альтернатив (на примере экономических и морально-этических решений)» соискателя Ячменёвой Надежды Павловны соответствует **паспорту научной специальности 5.3.1. «Общая психология, психология личности, история психологии»:**

1. Психическая жизнь и поведение человека. Соотношение поведения и деятельности. Детерминанты, определяющие психическую жизнь и поведение человека. Детерминация и самодетерминация как объяснительные конструкты поведения человека;

32. Черты личности, их диагностика. Психометрика. Конструирование и апробация опросников личностных черт.

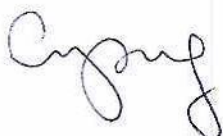
На основании вышеизложенного диссертация Ячменёвой Надежды Павловны «Роль негативных черт личности в принятии решений в условиях конфликта альтернатив (на примере экономических и морально-этических решений)», представленная на соискание учёной степени кандидата психологических наук по специальности 5.3.1 – «Общая психология, психология личности, история психологии» рекомендуется к защите.

Заключение принято на заседании кафедры общей психологии Института общественных наук (ИОН) РАНХиГС (в дистанционном онлайн формате с использованием платформы MTS-Link). На заседании присутствовало 26 человек: декан факультета психологии, профессор, д. психол. наук Спиридонов В.Ф., профессор д. психол. наук Улыбина Е.В.,

доцент, канд. психол. наук Логинов Н.И., профессор, д. психол. наук Сачкова М.Е., профессор, доцент, д. психол. наук Корниенко Д.С., доцент, канд. психол. наук Шелест В.И., доцент, канд. психол. наук Кузнецова С.О., профессор, д. пед. наук Гагарин А.В., канд. психол. наук Сеньющенко С.П., канд. психол. наук Лобанова Т.Н., канд. психол. наук Кравченко Ю.Е., канд. психол. наук Есина С.В., доцент, канд. эконом. наук Султанова А., канд. психол. наук Деева Т.В., доцент, канд. психол. наук Сысоева Т.В., канд. психол. наук Султанова А., доцент, канд. психол. наук Мельничук А.С., канд. психол. наук Высоков И.Е., канд. биолог. наук Хлучина Т.А., канд. психол. наук Кириллов Л.А., канд. психол. наук Фролова Е.В., канд. психол. наук Байер И.В., канд. психол. наук Миронова Т.Б., канд. психол. наук Неврюев А.Н., канд. философ. наук Курганова И.Г., канд. философ. наук Михайлов И.Ф.

Присутствовало на заседании 26 человек. Результаты голосования: «за» – 26 человек, «против» – 0 человек, «воздержался» - 1 человек. Протокол №1 от «23» сентября 2025 года.

Декан факультета психологии
доктор психологических наук,
профессор



В.Ф. Спиридонов

Директор Института
общественных наук



П.Е. Голосов