

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской



А.М. Марголин

2024 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация Кретовой Анастасии Станиславовны на тему «Управление финансовыми рисками в организациях электроэнергетической отрасли в условиях неопределенности» выполнена на кафедре «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления - филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Кретьова Анастасия Станиславовна, 1997 года рождения. В 2020 году окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» Среднерусский институт управления - филиал по специальности «Экономическая безопасность» с присуждением квалификации «Экономист». В 2023 году Кретьова А.С. освоила программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика».

В период подготовки диссертации являлась аспирантом очной формы обучения в Среднерусском институте управления – филиале РАНХиГС с 01

ноября 2020 года (приказ от 27 октября 2020 года №01-11265), успешно сдала кандидатские экзамены и получила справку от 07.06.2023 г. № 140/18-2023/26 о сдаче кандидатских экзаменов по дисциплинам: иностранный язык (экономические науки), история и философия науки (экономические науки), специальность 5.2.4. «Финансы».

Удостоверяющие документы выданы Среднерусским институтом управления - филиалом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Научный руководитель диссертации – Проняева Людмила Ивановна, место работы - Среднерусский институт управления - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ», заведующий кафедрой «Экономика и экономическая безопасность», доктор экономических наук, профессор.

По итогам обсуждения диссертации на тему «Управление финансовыми рисками в организациях электроэнергетической отрасли в условиях неопределенности» принято следующее заключение.

Характеристика научных задач, решенных в диссертации. Диссертационное исследование Кретовой Анастасии Станиславовны является логически выстроенной научно-квалифицированной работой, содержащей ряд оригинальных выводов и положений, свидетельствующих о личном вкладе автора в разрабатываемую научную проблему – совершенствование управления финансовыми рисками в организациях электроэнергетической отрасли с учетом специфики, возможных рисков и факторов неопределенности в функционировании организаций электроэнергетической сферы.

Диссертационное исследование охватывает основные вопросы намеченной цели и поставленных научных задач. Текст диссертации соответствует требованиям научной логики изложения материала, что подтверждается построением аргументированного плана диссертационного исследования и использованием необходимого теоретико-методологического

инструментария.

Представленные теоретические положения диссертации обладают новизной, являются достоверными, вносят существенный вклад в развитие экономической науки, являются успешным результатом решения комплекса научных проблем, имеющих важное значение для формирования эффективной системы управления финансовыми рисками в организациях электроэнергетической отрасли, позволяющей успешно выявлять дестабилизирующие финансовые условия и обстоятельства финансовых рисков в условиях возрастающей неопределенности с учетом специфических отраслевых особенностей электроэнергетического комплекса на основе предложенных научно-методических подходов, позволяющих выявлять, оценивать и минимизировать финансовые риски, идентифицировать и прогнозировать финансовую несостоятельность (банкротство) в деятельности организаций электроэнергетической отрасли, осуществлять эффективное управление риск-нагрузкой.

На основе анализа значительного объема источников информации автором обоснован видовой состав и факторы неопределённости в электроэнергетической сфере, позволяющие определить сектора и причины их возникновения; произведено уточнение экономической сущности категории финансового риска в электроэнергетической отрасли на основе системного анализа его природы и эволюции; предложена классификационная группировка финансовых рисков электроэнергетических компаний; сформирован алгоритм идентификации финансовых рисков для организаций электроэнергетической отрасли, позволяющий сфокусировать внимание на компонентах возрастающей неопределённости в специфической среде электроэнергетического комплекса и его отдельных организаций; усовершенствована модель идентификации рисков финансовой несостоятельности (банкротства) в части ее адаптации к деятельности организаций электроэнергетической сферы с целью повышения точности количественной оценки рассматриваемых рисков; разработан организационно-методический подход к управлению финансовой риск-нагрузкой в деятельности электроэнергетических компаний, обеспечивающий генерацию вариативного набора специализированных риск-ориентированных

управленческих решений и последующий непрерывный мониторинг и контроль последствий принятия таких решений; сформирован авторский подход к отбору и реализации управленческих решений по минимизации финансовых рисков в разрезе направлений работы с ними, обеспечивающей стандартизацию действий и оптимизацию работы риск-менеджера в условиях конкретной рискованной ситуации, возникшей в электроэнергетической компании.

Диссертация Кротовой Анастасии Станиславовны соответствует квалификационным характеристикам и требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации № 824 от 24 сентября 2013 года и Приказа ректора РАНХиГС № 02-0355 от 28 февраля 2024 года «Об утверждении Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, доктора наук и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук».

Соответствие диссертационного исследования паспорту научной специальности. Диссертационное исследование по своей актуальности, полученным научным результатам, их новизне, теоретической и практической значимости находится в рамках научной специальности 5.2.4 Финансы и соответствует направлению научных исследований п. 19. Финансовые риски. Финансовый риск-менеджмент Паспорта научных специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Личное участие аспиранта в получении результатов, изложенных в научно-квалификационной работе, заключается в формулировании ее целей и задач, выборе метода исследования, поиске эмпирического материала и его научной обработке. По результатам научно-квалификационной работы автором самостоятельно были сформулированы теоретические выводы и практические рекомендации по совершенствованию управления финансовыми рисками в организациях электроэнергетической отрасли в условиях неопределенности. Новые научные результаты, изложенные в научно-квалификационной работе получены лично автором.

Актуальность темы исследования. Электроэнергетика считается ведущей инфраструктурной отраслью России, обеспечивающей генерацию

электроэнергии, ее распределение и сбыт. Специфические технологии, совокупность объектов и систем, обеспечивающих данный процесс, объединяются в Единую энергетическую систему России, где посредством централизованного оперативно-диспетчерского управления обеспечивается общий режим работы и единый технологический процесс производства, передачи и потребления электроэнергии. В настоящее время функционирование организаций электроэнергетической отрасли осуществляется в условиях возрастающей неопределенности и риска, обусловленных воздействием социальных, экономических, технологических и геополитических факторов. Современные тенденции в развитии электроэнергетической отрасли в направлениях декарбонизация, децентрализация, цифровизация, связаны с увеличением производства электроэнергии из возобновляемых источников, внедрением инноваций в технологические процессы, децентрализацией за счет развития распределенной энергетики, созданием новых технологий энергосбережения, цифровизацией технологических и управленческих процессов в отрасли, изменением моделей поведения потребителей и др.

Все эти процессы сопровождаются возрастанием неопределенности и рисков, в ряду большого разнообразия которых в деятельности электроэнергетических компаний повышенное внимание со стороны управления уделяется финансовым рискам, способным привести к значительным потерям. Финансовые риски легко видоизменяются под влиянием рыночных и экономико-политических процессов и могут возникать одновременно и во внутренней и во внешней среде электроэнергетических компаний. Это связано с изменениями конъюнктуры рынка, уровнем стабильности деловых связей с покупателями и поставщиками, развитием финансовой политики в стране.

Существующие национальные и отраслевые особенности сферы электроэнергетики и корпоративные особенности ее отдельных организаций накладывают отпечаток на построение системы риск-менеджмента и ее возможностях противодействия финансовым рискам. С одной стороны, в данной сфере находят широкое применение международные принципы и

методики нивелирования финансовых рисков, а с другой стороны, продолжающееся нарастание негативных тенденций в электроэнергетике, снижающих эффективность функционирования компаний и отрасли в целом, свидетельствуют о недостаточной результативности существующих систем риск-менеджмента.

В этой связи совершенствование методических подходов к идентификации, оценке, нивелированию общих и частных финансовых рисков электроэнергетических компаний позволит им выстраивать оптимальную стратегию поведения на рынке, оценивать величину необходимого капитала для покрытия возможных потерь, наполнять необходимым содержанием и определять оптимальную последовательность организации процессов риск-менеджмента, сформировать адаптивную систему управления финансовыми рисками, способную к непрерывному совершенствованию.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну. Научная новизна диссертационного исследования представлена следующими положениями:

- установлены виды и факторы неопределённости, возникающие в электроэнергетической отрасли с учетом современных трендов в ее развитии (декарбонизация, децентрализация, цифровизация), что позволяет выявлять сектора и факторы ее образования, а также причинно-следственную связь между возрастанием неопределенности и рисками (п. 19 Паспорта научной специальности 5.2.4.);

- уточнена сущность категории финансового риска применительно к сфере электроэнергетики как вероятности проявления дестабилизирующих факторов в силу возрастающей неопределенности, обусловленной спецификой деятельности электроэнергетических компаний, процессами трансформации отрасли, особенностями взаимодействия ее участников на рынке электроэнергии и связанной как с финансовыми операциями, так и с производственно-технологическими процессами генерации, передачи и сбыта электроэнергии, осуществляемыми в рамках установленного тарифного и

антимонопольного регулирования (п. 19 Паспорта научной специальности 5.2.4.);

- предложена авторская классификационная видовая группировка финансовых рисков организаций электроэнергетической отрасли с выделением общих, отраслевых и специфических частных рисков и обоснованием их значимости и взаимообусловленности, которая может быть положена в основу разработки программы функционирования системы риск-менеджмента в части выработки стратегических решений по нейтрализации, предупреждению и предотвращению неблагоприятных последствий, вызванных проявлением финансовых угроз (п. 19 Паспорта научной специальности 5.2.4.);

- на основе детализации накопленного риск-опыта в электроэнергетических компаниях предложена усовершенствованная методика идентификации и оценки финансовых рисков, включающая набор и поэтапный алгоритм реализации мероприятий риск-менеджмента и соответствующий риск-инструментарий, позволяющий осуществлять непрерывный мониторинг внешних и внутренних факторов функционирования организаций электроэнергетического сектора, а также выявлять во всем многообразии постоянно изменяющихся условий и обстоятельств критические риски и их факторы, способные снизить финансовую устойчивость электроэнергетической компании (п. 19 Паспорта научной специальности 5.2.4.);

- усовершенствован инструментарий финансового риск-менеджмента в организациях электроэнергетической сферы, включающий математические параметры, описывающие практические условия выявления неопределённости в деятельности организаций, логическую схему формирования и развития риск-факторов электроэнергетической отрасли, процедуру формирования специализированного справочника частных финансовых рисков, в котором наряду с соответствующими описательными риск-характеристиками, факторами-индикаторами, перспективными подходами к нивелированию, сформулирован методический подход к оценке ключевых финансовых угроз (п. 19 Паспорта научной специальности 5.2.4.);

- разработана авторская модель идентификации рисков финансовой несостоятельности (банкротства) для организаций электроэнергетической отрасли, в основу которой положены методический подход к оценке ключевых финансовых рисков, актуализированный перечень финансовых индикаторов и индивидуальный подбор соответствующих параметрических коэффициентов с целью максимизации точности количественной оценки рассматриваемых рисков (п. 19 Паспорта научной специальности 5.2.4.);

- обоснован организационно-методический подход по управлению финансовой риск-нагрузкой в деятельности организаций электроэнергетической отрасли, сущность которого заключается в возможности выработки комплекса альтернативных управленческих решений на основе сформированного массива аналитических данных и риск-оценке частных финансовых особенностей конкретной электроэнергетической компании, последующего непрерывного мониторинга и контроля последствий принятия управленческих решений посредством усовершенствования организационной структуры системы риск-менеджмента на уровне региональных подразделений электроэнергетической компании, что обеспечит условную независимость реализации риск-мероприятий и оценки их результатов (п. 19 Паспорта научной специальности 5.2.4.);

- разработаны рекомендации по мониторингу и синхронизации состояний неопределенности в управлении финансовыми рисками, предполагающие выбор и реализацию наиболее оптимальных для конкретной ситуации управленческих решений по минимизации финансовых рисков в разрезе направлений работы с ними с использованием картотеки управления выявленными финансовыми рисками, обеспечивающей стандартизацию действий и оптимизацию работы риск-менеджера в условиях рискованной ситуации, возникшей в электроэнергетической компании (п. 19 Паспорта научной специальности 5.2.4.).

Степень достоверности результатов проведенных исследований.

Выводы, сделанные автором в научно-квалификационной работе достоверны и аргументированы. Достоверность результатов обеспечивается:

- использованием основ теории финансового риск-менеджмента и его инструментария, исследованием законодательных и иных нормативно правовых актов, посвященных теоретическим, методологическим и методическим основам формирования системы управления финансовыми рисками в организациях электроэнергетической отрасли;

- исследованием статистических данных, аналитическим обзором материалов развития организаций сферы электроэнергетики, материалов периодических изданий и средств массовой информации, публикаций в сети Интернет, посвященных исследованию вопросов формирования финансового риск-менеджмента в электроэнергетических компаниях;

- использованием в ходе исследования общенаучных и специальных методов исследования, отвечающих, поставленным целям и задачам, в том числе, расчетно-конструктивного, экономико-статистического, а так же графического и абстрактно-логического методов;

- публикацией результатов исследования в научных изданиях, в том числе, в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК, апробаций теоретических выводов и практических рекомендаций на научно – практических конференциях различного уровня.

Практическая значимость состоит в том, что предложенные теоретические положения и методические разработки обеспечивают целенаправленность и эффективность функционирования системы управления финансовыми рисками в организациях электроэнергетической сферы. Они могут быть использованы для формирования политики в области управления финансовыми рисками, в рабочем процессе функционирования систем риск-менеджмента электроэнергетических компаний. Научно-обоснованный методический подход по идентификации и оценке финансовых рисков организаций электроэнергетической отрасли может быть использован ими для повышения результативности процессов риск-менеджмента в части выявления, сопоставления и эвальвации рисков с учетом возможности непрерывного мониторинга состояний неопределенности и риск-факторов, а также в целях контроля риск-нагрузки. Применение предложенного организационно-

методического подхода по управлению финансовой риск-нагрузкой в деятельности электроэнергетических компаний позволит оптимизировать работу риск-менеджеров в части адаптации и стандартизации отдельных процессов, связанных с подготовкой альтернативных управленческих решений, отбором и реализацией наиболее рационального из них, перераспределением части полномочий в региональные подразделения электроэнергетических компаний для повышения качества управления финансовыми рисками. Ряд положений и выводов исследования могут использоваться в учебном процессе при преподавании дисциплин высшей школы: «Управление рисками», «Риск-менеджмент», «Оценка рисков», а также при разработке спецкурсов для переподготовки и повышения квалификации специалистов.

Основные разработки и предложения, представленные в диссертации, обсуждались и получили одобрение на международных, всероссийских, межрегиональных вузовских научно-практических конференциях в 2020-2024 гг. (Москва, Воронеж, Тула, Орел, Челябинск, Тамбов, Санкт-Петербург и др.). Опубликованные работы полностью отражают основное содержание научно-квалификационной работы, доведены до конкретных практических рекомендаций и могут быть использованы при формировании систем управления финансовыми рисками в организациях электроэнергетической сферы. Основные положения диссертационной работы внедрены в деятельность ООО «Интер РАО-Орловский энергосбыт».

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают: 23 научные работы общим объемом 10,4 п.л. (авторский вклад – 8,2 п.л.).

А. Статьи в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации

1. Кретьова А.С. Виды и проявления финансовых рисков в энергосбытовых компаниях / Л.И. Проняева, А.С. Кретьова// Вестник академии знаний. – 2021. - №37 (5) – с. 234 – 241. (0,5 п.л., авт.- 0,25 п.л.).

2. Кретьова А.С. Анализ финансовой устойчивости энергетических компаний для целей управления финансовыми рисками /А.С. Кретьова// Вестник академии знаний. – 2022. - №49 (2) – с. 369 – 379. (0,6 п.л., авт.- 0,6 п.л.).

3. Кротова А.С. Методический подход к управлению и контролю финансовой риск-нагрузки в организациях электроэнергетической отрасли / А.С. Кротова, К.А. Суровнева// Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. - №2 (46) – с. 276-281. (0,7 п.л., авт.- 0,35 п.л.).

4. Управление финансовыми рисками в сфере электроэнергетики в условиях экономической нестабильности и неопределенности/ Л.И. Проняева, А.С. Кротова//Финансовый бизнес.- 2024. - № 1- с. 136-142. (1,0 п.л., авт.- 0,5 п.л.).

Б. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»:

5. Кротова А.С. Оценка системы управления финансовыми рисками в электроэнергетических компаниях/Л.И. Проняева, А.С. Кротова// Среднерусский вестник общественных наук. – 2023. – Том 18. – № 1. – с. 141-158. (1,0 п.л., авт.- 0,5 п.л.).

В. Иные работы автора

6. Кротова А.С. Государственное регулирование экономических процессов в энергетическом комплексе страны/А.С. Кротова// Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов. Материалы VI международной научно- практической конференции. (3 декабря 2020 г.) Часть 1. – Орел: Изд. СИУ – филиала РАНХиГС, 2020. – с.83-85. (0,2 п.л., авт.- 0,2 п.л.).

7. Кротова А.С. Процесс управления финансовыми рисками в коммерческих компаниях /А.С. Кротова// Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов. Материалы VII международной научно-практической конференции. (2 декабря 2021 г.) Часть 1. – Орел: Изд. СИУ – филиала РАНХиГС, 2021. – с. 77-81. (0,3 п.л., авт.- 0,3 п.л.).

8. Кротова А.С. Развитие энергетического сектора России в современных социально-экономических условиях /Л.И. Проняева, А.С. Кротова// Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования.

Научно-практический рецензируемый журнал. -2021. - № 3(53.) - с. 55 – 61. (0,4 п.л., авт.- 0,2 п.л.).

9. Кротова А.С. Стратегические методы управления финансовыми рисками энергосбытовых компаний /Л.И. Проняева, А.С. Кротова// Стратегическое управление развитием социально-экономических систем: теория и практика. Материалы II Всероссийской научно-практической конференции (30 июня 2020 года). Воронеж : Изд. ВГУ, 2021. – с.25 – 29. (0,3 п.л., авт.- 0,2 п.л.).

10. Кротова А.С. Современные методики выявления финансовых рисков в энергосбытовом комплексе страны/А.С. Кротова// Государственное и административное управление, право, цифровизация в экономике, бизнесе, культуре и образовании: молодежный взгляд. Материалы всероссийской научно-практической конференции (23-24 марта 2021 г.) - Тула: ООО «ТППО», 2021, - с. 207-211. (0,3 п.л., авт.- 0,3 п.л.).

11. Кротова А.С. Тенденции развития энергетической сферы России в условиях глобальных вызовов / А.С. Кротова// Управление устойчивым развитием регионов России в условиях новой реальности. Материалы всероссийской научно-практической конференции. – Челябинск: Челябинский филиал РАНХиГС, 2021. – с.149-155. (0,4 п.л., авт.- 0,4 п.л.).

12. Кротова А.С. Государственная политика стратегического развития энергетического сектора в России / А.С. Кротова// Проблемы устойчивости развития социально-экономических систем. Материалы Международной научно-практической конференции (24 ноября 2021 г.) / ТГУ имени Г.Р. Державина. - Тамбов: Изд. дом «Державинский», 2021. – с. 252-259. (0,5 п.л., авт.- 0,5 п.л.).

13. Кротова А.С. Система государственного экономико-правового регулирования и контроля в электроэнергетике / А.С. Кротова // Фундаментальные научные исследования. Материалы XXXIII Международной научно-практической конференции (15 февраля 2021 г.). – Анапа: Изд-во «НИЦ ЭСП» в ЮФО, 2021. – с. 30- 34. (0,3 п.л., авт.- 0,3 п.л.).

14. Кретьова А.С. Функционирование энергетической отрасли в условиях Covid-19 /А.С. Кретьова// Экономика и бизнес: тенденции и инновации. Материалы международной научно-практической конференции (15 апреля 2021 г.) – Москва: Изд. АНО ВО «Институт бизнеса и дизайна», 2021 г. – с. 84 – 91. (0,5 п.л., авт.- 0,5 п.л.).

15. Кретьова А.С. Инновационное цифровое развитие энергетической инфраструктуры в группе «Интер РАО» /Л.И. Проняева, А.С. Кретьова/ Технологическое предпринимательство, коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности и трансфер технологий. Материалы II Всероссийской научно-практической конференции. – Пермь: 2021. – с. 138-144. (0,4 п.л., авт.- 0,2 п.л.).

16. Кретьова А.С. Возможности риск-менеджмента для управления рисками в организациях /Кретьова А.С.//Экономика России в современных условиях: проблемы и решения. Материалы Международной научно-практической конференции (15-16 июня 2022 г.) – Москва: АНО ВО «Национальный институт бизнеса, 2022. -№ 2 (46). – с. 101-106. (0,3 п.л., авт.- 0,3 п.л.).

17. Кретьова А.С. Цифровое развитие энергетической инфраструктуры в Группе «Интер РАО» /Кретьова А.С.// Информационное развитие России: состояние, тенденции и перспективы. Сборник статей XII всероссийской научно-практической конференции (03 декабря 2021 г.). Орел: Изд. СИУ – филиала РАНХиГС, 2022. – с. 144-149. (0,3 п.л., авт.- 0,3 п.л.).

18. Кретьова А.С. Управление финансовыми рисками для повышения устойчивости функционирования компаний энергетической сферы /А.С. Кретьова/ Путь в науку. Современная национальная экономика: молодые ученые – новый взгляд. Материалы II Международной научно-практической конференции (21 – 22 апреля 2022 года) – Орел: ОГУ имени И.С.Тургенева, 2022, выпуск I (8). – с. 245-259. (0,9 п.л., авт.- 0,9 п.л.).

19. Кретьова А.С. Тенденции развития электроэнергетической отрасли и оценка системы управления финансовыми рисками/А.С. Кретьова// Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов. Материалы VIII международной научно-практической конференции.

(1 декабря 2022 г.) – Орел: Изд. СИУ – филиала РАНХиГС, 2022. – с. 84-90. (0,3 п.л., авт.- 0,3 п.л.).

20. Кротова А.С. Оценка риск-образующих факторов в деятельности организаций отрасли электроснабжения / А.С. Кротова // Актуальные проблемы и тенденции развития современной экономики. Материалы Международной научно-практической конференции (9-10 ноября 2022 г.) – Самара: СГТУ, 2022. – с. 275 – 282. (0,3 п.л., авт.- 0,3 п.л.).

21. Кротова А.С. Развитие системы показателей оценки экономической безопасности организаций энергосбытовой сферы / А.С. Кротова // Глобальные проблемы модернизации национальной экономики. Материалы XI Международной научно-практической конференции. (18 мая 2022 г.) – Тамбов: Изд. дом «Державинский», 2022. – с. 543-552. (0,3 п.л., авт.- 0,3 п.л.).

22. Кротова А.С. Стандартизация системы управления финансовыми рисками в компаниях электроэнергетической отрасли /Л.И. Проняева, А.С. Кротова // Методы повышения результативности современных научных исследований. Материалы международной научной конференции (22 марта 2023 г.) – Санкт-Петербург: ЧНОУ ДПО Гуманитарный национальный исследовательский институт «НАЦРАЗВИТИЕ», 2023. - с.26-28. (0,3 п.л., авт.- 0,3 п.л.).

23. Финансовые риски в сфере электроэнергетики в условиях возрастающей неопределенности/ А.С. Кротова // Управление устойчивым развитием топливно-энергетического комплекса. Материалы Всероссийской научно-практической конференции. (УГТУ, 05 декабря 2023 г.) – Ухта : Изд-во УГТУ, 2024. –с.215-219. (0,3 п.л., авт.- 0,3 п.л.).

На основании вышеизложенного диссертация на тему: «Управление финансовыми рисками в организациях электроэнергетической отрасли в условиях неопределенности» Кротовой Анастасии Станиславовны соискателя ученой степени рекомендуется к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. «Финансы».

Протокол № 8 от 20 марта 2024 года.

Bl

О.В. Попова

_____ П

П.А. Меркулов

