В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Горячевой Надежды Владимировны «Обеспечение экономической безопасности системы негосударственного пенсионного обеспечения на основе баланса жизненно важных экономических интересов субъектов системы», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена наличием комплекса системных проблем в сфере негосударственного пенсионного обеспечения (далее – НПО). Такие факторы ограничивают беспрепятственное функционирование субъектов НПО. Для их преодоления требуется трансформация механизмов НПО, способная сбалансировать жизненно важные экономические интересы всех субъектов — от отдельного гражданина и НПФ до хозяйствующих субъектов и государства, что сегодня является одной из приоритетных задач политики в пенсионной сфере. Проблематика трансформации фондов в источник долгосрочных инвестиций для реального сектора экономики, адаптированная к современным регуляторным изменениям, до сих пор не получила комплексного отражения в научной литературе.

Оценка структуры и содержания диссертационного исследования

Диссертация Н.В. Горячевой — научно-структурированное и логически-последовательное исследование. Автором конкретизированы носители ЖВЭИ применительно к НПО и обоснован принцип баланса их интересов. Структурированная оценка вклада НПФ в экономическую

безопасность государства через инвестиционный, бюджетный и институциональный каналы является научно-значимым обоснованием. Необходимость трансформации системы НПО подкреплена количественным анализом.

Аналитическая часть исследования посвящена оценке социально-экономических факторов и показателей системы НПО, которые по мнению автора влияют на ее сбалансированность. Научную новизну представляет авторское ранжирование угроз, опасностей и вызовов, выполненное по критериям теории экономической безопасности. Именно ранжирование позволяет оптимизировать распределение ресурсов для защиты интересов субъектов в условиях ограниченных ресурсов. Автор связывает дисбалансы и накопившиеся системные проблемы с несогласованным развитием ее государственного и негосударственного секторов (помимо воздействия макроэкономических шоков). Представленные в диссертации расчеты эконометрического и сценарного анализов обосновывают указанную позицию.

В третьей главе диссертации автор аргументирует разработанный механизм интеграции корпоративных программ и дополнительного медицинского страхования на основе негосударственных пенсионных фондов. В рамках данной модели автор связывает мотивацию граждан к накоплению с потребностями бизнеса в развитии социального пакета. Инструменты, которые предлагает автор, могут применяться при разработке корпоративных программ мотивации работников, организации сотрудничества НПФ со страховыми компаниями и подготовке предложений по совершенствованию отрасли. Принцип баланса интересов автор рассматривает через взаимодействие участников системы НПО, что соответствует предмету и задачам исследования.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе, определяется тем, что исследование основывается на теории экономической

безопасности, а также на трудах отечественных и зарубежных ученых в пенсионной сфере. В работе рассмотрены и систематизированы статистические данные Банка России и других официальных источников информации. В аналитических заключениях использовались релевантные результаты социологических опросов. В теоретической части работы автор успешно адаптировал систему понятий экономической безопасности к специфике НПО. Обоснование прикладных рекомендаций основывается на использовании экономико-статистических методов и эконометрического моделирования. Научные результаты диссертации прошли публичную апробацию на всероссийской научно-практической конференции, и в полной мере отражены в публикациях автора.

Положения и выводы диссертационного исследования Горячевой Н.В. являются объективными и аргументированными. Соискатель предоставил к защите научную работу, обладающую научной новизной, теоретической и практической ценностью. Особое внимание автор уделяет стратегически значимой для отраслевой и региональной экономики проблеме — защищенность системы негосударственного пенсионного обеспечения. Предложенные автором аргументы в полной мере позволяют признать выводы диссертанта убедительными, достоверными и отвечающими критериям научности на высоком уровне.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций

Автор достиг следующих результатов, обладающих научной новизной:

1. Разработаны теоретические положения об экономической безопасности применительно к НПО. Определены носители жизненно-важных экономических интересов и их содержание. Предложено авторское определение экономической безопасности системы НПО. Систематизированы негативные факторы (угрозы, опасности и вызовы), относящиеся к интересам личности, хозяйствующего субъекта, НПФ и государства. Особое внимание уделено принципу баланса ЖВЭИ субъектов системы.

2. Обоснован механизм синергетического увеличения дохода личности в посттрудовой период при интеграции программы долгосрочных сбережений и корпоративных пенсионных программ. На базе авторских расчетов доказан экономический эффект совместного финансового участия гражданина, работодателя и государства.

3. Предоставлена совокупная оценка вклада негосударственных пенсионных фондов в обеспечение экономической безопасности государства. Установлена роль фондов для аккумулирования и размещения долгосрочных финансовых ресурсов, формирования дополнительных источников дохода и развития НПФ как долгосрочных инвесторов. Изучение инвестиционного, бюджетного и институционального канала определило место НПФ в российской экономике.

4. В итоге регрессионного и сценарного анализа выявлена институциональная замкнутость системы НПО, которая объясняется внутренними институциональными характеристиками при статистически незначимом влиянии общеэкономических факторов. Благодаря полученным результатам проведено ранжирование негативных факторов, затрагивающих жизненно важные экономические интересы исследуемых субъектов. Определение данных факторов к угрозам, опасностям и вызовам позволяет конкретизировать содержание неблагоприятного воздействия в условиях ограниченных ресурсов для каждого участника системы.

5. Разработана концепция социально-страхового супермаркета на базе НПФ, состоящая из объединения корпоративного пенсионного обеспечения и добровольного медицинского страхования в рамках единой программы с общим администрированием взаимодействия участников. При этом пенсионную часть обеспечивает НПФ, медицинскую — страховая организация. Научное значение заключено в применении трансформации экономических интересов как способа противодействия угрозам. Разработанный алгоритм взаимодействия работника, работодателя, НПФ и

государства направлен на реализацию принципа защиты их жизненно важных экономических интересов.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии научных представлений о роли системы НПО в обеспечении экономической безопасности участников системы, а также в обосновании научного подхода к модернизации системы НПО. В основу заложены изменение экономических интересов ее участников и принцип защиты жизненно-важных эконмических интересов личности, хозяйствующих субъектов, НПФ и государства.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в прикладной составляющей разработанной концепции социально-страхового супермаркета. Провайдером данного механизма выступает НПФ. Положения, сформулированные автором, могут быть использованы при разработке государственной политики в области пенсионного обеспечения, повышении эффективности работы НПФ и в рамках укрепления лояльности участников программ НПО. Дополнительный вклад может быть учтен в аналитической работе при изучении влияния пенсионной системы на устойчивость социально-экономического развития страны. Выполненные расчёты в Приложениях 17 и 19 позволяют оценить финансовый вклад участников системы в обеспечение дополнительного дохода гражданина после завершения трудовой деятельности и сравнить варианты накопления при заданных условиях.

Дискуссионные вопросы и замечания

1. В диссертации детально раскрыт принцип баланса жизненно важных экономических интересов субъектов системы НПО, однако критерии его практической оценки определены недостаточно. Не совсем ясно, по каким показателям можно установить, что такой баланс достигнут, и какие изменения свидетельствуют о его нарушении. Так же недостаточно раскрыто сопоставление степени защищённости интересов разных участников при возникновении противоречий между ними. В результате чего применение

данного принципа к оценке конкретных пенсионных программ остаётся недостаточно разработанным.

2. Региональные различия, отмеченные автором на с. 65–66 и в приложении 13, отображены не в полной мере при реализации социально-страхового супермаркета. Рассматриваемая модель изучается в большей степени без разделения по уровню доходов населения, структуре занятости и доступности медицинской помощи. Отсутствуют аргументы по особенностям её применения на предприятиях разных отраслей и масштабов деятельности. В следствии чего область использования, в частности для малого и среднего бизнеса, остаются недостаточно определёнными.

3. Определение особой роли НПФ как провайдеров программы долгосрочных сбережений к её преимуществам спорно. Управляющие компании, в том числе государственная, показывали более высокую доходность инвестирования пенсионных накоплений, чем НПФ согласно данным Банка России. Данный фактор не получил необходимой оценки при исследовании состава провайдеров ПДС. В работе недостаточно обосновано, почему ограничение их круга только негосударственными пенсионными фондами следует считать преимуществом программы, тогда как возможное участие управляющих компаний осталось за пределами анализа.

Вывод: Диссертация Горячевой Надежды Владимировны «Обеспечение экономической безопасности системы негосударственного пенсионного обеспечения на основе баланса жизненно важных экономических интересов субъектов системы» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации,

утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Горячева Надежда Владимировна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета РАНХиГС
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры труда и социальной
политики Института
государственной службы и управления
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и
государственной службы
при Президенте Российской Федерации» Л.И. Берестова

«27» января 2026 г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82
berestova-li@ranepa.ru

ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации