

В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект
Вернадского, д.82

Отзыв

на диссертацию Царёва Николая Алексеевича «Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы

Актуальность диссертационной работы. Корпоративный финансовый контроль хозяйствующего субъекта является важнейшей частью современной системы управления, позволяющая достигать цели, поставленные его собственниками и менеджментом. Эффективность функционирования промышленных предприятий во многом зависит от уровня организации корпоративного финансового контроля, так как в его функционал входит не только выявление недостатков и нарушений, но и их предупреждение.

В диссертационном исследовании Царёва Н.А. рассматриваются вопросы, связанные с построением системы корпоративного финансового контроля в организациях промышленности, основной целью которой является поддержание их финансовой устойчивости и стабильности в условиях растущей волатильности рыночной конъюнктуры. Необходимо отметить, что вопросы, связанные с организацией финансового контроля, достаточно полно рассмотрены как в зарубежной, так и отечественной практике. Что касается организации и построения корпоративного финансового контроля в промышленных организациях, то эта область исследована достаточно слабо и, как правило, основывается исключительно на положениях Федерального закона от 6.12.11 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете», который определяет необходимость всем экономическим субъектам осуществлять внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни, но не дает рекомендаций для хозяйствующих субъектов по организации и осуществлению ими контроля.

Избранная тема исследования представляет несомненный научный интерес и затрагивает ряд существенных проблем. Актуальность тематики настоящей диссертационной работы состоит в исследовании возможности обеспечения системой корпоративного финансового контроля (КФК)

промышленной организации ее финансовой устойчивости и стабильности через достижение адаптации к воздействиям рыночной среды.

Достоверность приведенных в диссертации положений, выводов и рекомендаций подтверждается применением научной методологии, критическим и релевантным обобщением теоретических результатов в проведенных ранее исследованиях по проблемам диссертационной работы, систематизированными и проанализированными соискателем фактическими материалами. Степень обоснованности сформулированных в диссертации научных положений и рекомендаций обеспечена их концептуальным характером, обусловлена целью и логикой исследования, а также содержанием решаемых задач.

Заявленная цель диссертационного исследования, состоящая в разработке теоретико-методических и научно-практических рекомендаций по совершенствованию корпоративного финансового контроля в деятельности промышленных организаций на основе стандартизации процедур, адаптации функционала контроля, оптимизации взаимодействия субъектов контроля, интеграции его функций с общей системой управления с учетом особенностей бизнес-процессов в организациях промышленной сферы, содержательно раскрывается в диссертации.

Научная новизна диссертационного исследования Царёва Н.А. заключается в приращении научного знания, полученного автором. В тоже время следует акцентировать внимание на наиболее существенных, по нашему мнению, элементах научной новизны:

- уточнение сущности корпоративного финансового контроля с выделением таких характеристик, как комплексность на всех уровнях управления, ориентация на международные и отечественные стандарты и формирование эффективной контрольной среды, осуществление непрерывного мониторинга, стратегическая направленность на оптимизацию ресурсов, решение агентских проблем, укрепление доверия заинтересованных сторон;
- формирование комплексного подхода, позволяющего рассматривать корпоративный финансовый контроль как индивидуальную, целостную, продуктивную систему с чётко определёнными элементами (субъекты, объекты, функции, методы, инструменты), которая базируется на универсальных и социально-экономических принципах, обладает специфическими признаками и ориентирована на удовлетворение интересов менеджмента, собственников и прочих заинтересованных лиц;
- разработка методического подхода к оценке эффективности корпоративного финансового контроля, реализуемого через систему количественных и качественных показателей, на основе которой определяется

интегральный показатель, позволяющий диагностировать проблемы, совершенствовать систему контроля, сравнивать её эффективность в динамике и относительно других промышленных предприятий;

- разработка стандартов, регулирующих организацию КФК, регламент урегулирования конфликтов интересов заинтересованных сторон, а также проведение контроля, способствующих формированию единой контрольной среды, практической реализации принципов риск-ориентированного контроля, чёткому распределению зон ответственности, оперативному выявлению и устранению нарушений в деятельности организаций промышленной отрасли;

- совершенствование организационно-функциональной структуры корпоративного финансового контроля в промышленных организациях в рамках которой определены контрольные подразделения и их функционал, выделены ключевые процессы взаимодействия субъектов контроля, предложен подход к интеграции с системой управления, что повышает эффективность управления за счёт чёткого распределения полномочий, улучшения координации и устранения дублирования функций.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования состоит в том, что диссертация имеет выраженный прикладной характер. Предложенные методические подходы могут быть использованы в деятельности промышленных предприятий для повышения эффективности финансового менеджмента, построения внутренней контрольной среды, предупреждения рисков и злоупотреблений. Применение на практике рекомендаций по совершенствованию организационно-функциональной структуры КФК в организациях промышленной сферы способствует лучшей интеграции его контрольных функций с общей системой управления с учетом особенностей бизнес-процессов в промышленной сфере, повышению эффективности управления за счет четкого распределения полномочий и ответственности, оптимизации процессов принятия управленческих решений. Внедрение разработанных автором рекомендаций в ряде промышленных организаций подтверждает их практическую ценность. Кроме того, материалы исследования могут быть применены в образовательном процессе при подготовке специалистов в области финансов и корпоративного управления.

В качестве замечаний необходимо отметить следующее. Автором предложен подход к интеграции функций корпоративного финансового контроля в систему управления промышленного предприятия на основе трех основных видов компонент: организационной, документальной и инфраструктурной (рисунок 3.10). Следовало бы более подробно раскрыть каким образом будет осуществляться данная интеграция, какие этапы и в какой последовательности следует ее производить в промышленных организациях.

В заключении следует отметить, что Диссертация Царёва Николая Алексеевича на тему «Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025), а Царёв Николай Алексеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. «Финансы».

Заведующий кафедрой бухгалтерского учета и финансов ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина»
доктор экономических наук, доцент

« 08 » 06 2026 г.



302019, г. Орёл, Генерала Родина ул., 69
+7(4862) 76-12-09
Сайт: <https://orelsau.ru>
Электронная почта: sov1974@mail.ru

