

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского,
д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Галкиной Галины Михайловны «Государственная образовательная политика Российской Федерации: факторы и условия использования онлайн технологий в школьном образовании» по специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики», представленную на соискание учёной степени кандидата политических наук, выполненную в ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Представленная диссертация является актуальным исследованием, в котором феномен цифровизации рассматривается через призму задач государственного управления в социально значимой сфере – школьном образовании. Работа вносит вклад в понимание того, как современные технологии интегрируются в систему реализации отраслевой политики.

Автор демонстрирует хорошее владение теоретическим материалом, уместно привлекая как классические работы по философии и социологии образования, так и современные исследования цифровой трансформации. Это позволяет построить объемную аналитическую рамку, в которой технологические изменения не отрываются от их социально-политического и управленческого контекста.

Структура работы выдержана и логична. В первой главе обосновывается концептуальный подход к исследованию государственной

образовательной политики. Вторая глава содержит анализ практических механизмов ее реализации, при этом особое внимание уделяется факторам, влияющим на эффективность внедрения онлайн-технологий на региональном уровне. Такой переход от теории к практике является методически сильной стороной работы.

В качестве существенного результата исследования следует выделить проведенный компаративный анализ, который не сводится к простому описанию зарубежного опыта. Автор выделяет элементы моделей цифрового образования США и стран ЕС, которые могут быть адаптированы с учетом российских институциональных условий и приоритетов. Это соответствует практикоориентированному характеру работы в рамках специальности по государственному управлению.

Практическая значимость исследования несомненна. Разработанные автором рекомендации направлены на совершенствование конкретных управленческих механизмов: координации между уровнями власти, оценки эффективности цифровых решений, подготовки педагогических кадров, развития инфраструктуры. Важным представляется вывод о необходимости перехода от вертикально-иерархической модели управления цифровизацией к более гибкой, матричной, что не только описано в автором, но и отражено соответствующей графической схеме.

Одним из пожеланий автору могло бы стать более подробное освещение роли и потенциала муниципального уровня в реализации цифровой образовательной политики, поскольку именно на этом уровне часто возникают ключевые проблемы с инфраструктурой и кадрами.

В целом диссертационное исследование Г.М. Галкиной выполнено на высоком научном уровне, соответствует всем предъявляемым требованиям и заслуживает положительной оценки.

Вывод: диссертация Галкиной Галины Михайловны «Государственная образовательная политика Российской Федерации:

факторы и условия использования онлайн технологий в школьном образовании» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Галкина Галина Михайловна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики».

Член диссертационного совета

Главный научный сотрудник
Центра по научному взаимодействию
с общественными организациями,
СМИ и органами государственной власти
ФГБУ ордена Дружбы народов
Институт этнологии и
антропологии им. Н.Н. Миклухо-Маклая РАН,
доктор политических наук, профессор

В.Ю. Зорин

В.Ю. Зорин

«02» 04 2026 г.

119334 Москва, Ленинский проспект, 32а
Электронная почта: v.y.zorin@mail.ru
Телефон: +7 985 513 08 12

