

В диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и
государственной службы
при Президенте Российской
федерации»
119571, Москва, пр-кт Вернадского, 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Лактионовой Ольги Ефимовны «Трансформация финансового и налогового аутсорсинга в развитии экономики региона: методология и практика», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальностям: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) и 5.2.4. Финансы

Проблема выбора и обоснования действенного научно-практического инструментария для эффективного управления финансами в системе регулирования предпринимательской деятельности на региональном уровне обострилась в связи с необходимостью интеграции в экономическое пространство Российской Федерации новых территорий (Донецкой и Луганской Народных Республик, а также Запорожской и Херсонской области).

Бюджет новых регионов в основном формируется за счет безвозмездных поступлений (трансфертов, субсидий и дотаций), в большинстве городов присоединенных территорий разрушены жилищная, коммунальная, производственная и логистическая инфраструктура, остро встают экологические проблемы, наблюдается дефицит квалифицированных кадров, ведение предпринимательской деятельности сопряжено с высокими затратами и ограничениями доступа к источникам финансирования и инвестиционным ресурсам. Так, в бюджете города Мариуполя доля безвозмездных поступлений составила в 2024 г. - 91,3%, в 2025г.- 83,87%, доля собственных доходов

(в основном НДС/Л) в 2024 г. составила 8,7%, в 2025 г.- 16,12%. Прекратили свою деятельность предприятия, основными видами экономической деятельности действующих компаний оказание услуг в сфере здравоохранения и образования; сельское хозяйство, строительство зданий, розничная торговля.

Развитие новых территорий и их успешная интеграция в экономическое пространство страны напрямую зависят от качества управления финансами на разных уровнях хозяйствования. Сложные условия для ведения предпринимательской деятельности, наличие целого ряда нерешенных вопросов теоретико-методологического и практического характера, связанных с отсутствием четкой научной методологии и действенных практических механизмов, позволяющих обеспечить увеличение доходной части регионального бюджета и устойчивое развитие экономики региона, в т.ч. на территории новых субъектов Российской Федерации, определили выбор темы диссертационного исследования, постановку его цели и задач. Актуальность выбранной темы и практическая значимость диссертационного исследования обусловлены необходимостью системного решения проблем формирования системы «финансы организаций-территориальные финансы-региональная экономика» в процессе управления развитием регионов и интеграции новых субъектов в экономическое пространство страны за счет использования современных организационных механизмов финансового, налогового и бюджетного аутсорсинга.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, выносимых на защиту, обеспечивается репрезентативностью использованных статистических данных и применением современной методологии обработки информации и информационных технологий. Разработанные автором научно-практические рекомендации по трансформации механизмов финансового и налогового аутсорсинга для управления финансами используются в ходе работ по восстановлению Metallургического комбината им. Ильича, Мариупольского морского торгового порта, в организации деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства региона.

Полученные результаты нашли применение в учебном процессе при чтении лекций и проведении практических занятий по дисциплинам «Финансы», «Налоговая система», «Инвестирование», «Финансовый аутсорсинг», «Страхование», «Бюджетная система» и др. Содержание и результаты исследования отражены в публикациях автора, основные положения и выводы диссертации представлены в монографиях, статьях и других научных публикациях, общим объемом 86,5 п.л.

К наиболее значимым результатам, имеющих научную новизну исследования можно отнести:

- обоснование необходимости дополнения теории управления финансами положениями о применении финансового, налогового и бюджетного аутсорсинга в качестве инструмента формирования региональной политики в сфере регулирования и стимулирования предпринимательской активности и развития экономики региона;
- разработка методики ранней диагностики проблем и выявления потенциальных возможностей для устойчивого развития региональной экономики, в том числе в процессе интеграции новых территорий в экономическое пространство Российской Федерации;
- обоснование предложений по формированию налоговых механизмов стимулирования инновационной деятельности хозяйствующих субъектов региона и рационального природопользования, основанных на применении «экологических» финансовых инструментов (GFI): «экологических» облигаций, «экологических» инвестиций, систем «Green» инноваций, что особенно актуально для решения экологических проблем и развития новых территорий в связи с насущной потребностью в ликвидации массы накопленных отходов на освобожденных территориях;
- создание авторской методики формирования доходной части регионального бюджета, направленной на оптимизацию налоговых поступлений,

совершенствование налогового администрирования на основе применения механизмов финансового, налогового и бюджетного аутсорсинга.

Диссертационная работа О.Е. Лактионовой «Трансформация финансового и налогового аутсорсинга в развитии экономики региона: методология и практика» может рассматриваться как завершенное самостоятельное исследование, направленное на решение актуальной проблемы научного и практического характера, связанной с управлением развитием региона на основе использования финансовых механизмов. Исследование является актуальным, имеет теоретическое и практическое значение. В своей совокупности выводы автора могут служить теоретико-методологическим основанием для региональных исследований по обозначенным проблемам.

Несмотря на выраженные достоинства, работа, вместе с тем, не лишена некоторых дискуссионных моментов. Они сводятся к следующему:

1. На стр. 199-203 приведен корреляционный анализ между показателями предпринимательской активности, налоговыми поступлениями и бюджетными доходами в зависимости от размера предприятия. Однако возникает вопрос относительно проявления выявленных тенденций в зависимости от специфики территориальных или отраслевых особенностей региональных экономик.

2. Соискатель утверждает, что «использование инструментария бизнес-аналитики в анализе позволяет повысить диагностическую ценность и получить ценные выводы в налоговом управлении деятельностью субъектов хозяйствования» (стр. 281), однако не раскрывает, коренные отличия визуального представления результатов корреляционного анализа с помощью современных BI – систем от традиционных.

3. На рис. 4.13 приведены (стр. 309) детерминанты повышения эффективности налогового стимулирования субъектов предпринимательства, но не раскрыто авторское понимание сущности самого понятия «эффективности налогового стимулирования субъектов предпринимательства» и критериев ее измерения.

Перечисленные положения не сказываются на общей положительной оценке диссертационного исследования.

Вывод. Диссертация Лактионовой Ольги Ефимовны на тему: «Трансформация финансового и налогового аутсорсинга в развитии экономики региона: методология и практика» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям о присуждении ученых степеней, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (в редакции приказа от 28. февраля 2024 года №02-0355). а Лактионова Ольга Ефимовна заслуживает присуждения ей ученой степени доктора экономических наук по специальностям: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) и 5.2.4. Финансы.

Заведующая кафедрой экономики
и управления производством
ФГБОУ ВО «Тверской государственный
технический университет», доктор
экономических наук, доцент

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Тверской государственный
технический университет» (ТвГТУ).
Адрес: Россия, 170026, Тверская область,
г. Тверь, наб. Аф. Никитина, д. 22
Телефон: 8 (4822) 78-83-07
Электронная почта: tstu-emp@mail.ru

«27» мая 2025 г.

Подпись Вякиной И.В.
УДОСТОВЕРЯЮ
Учёный секретарь Совета
Тверского государственного
технического университета

