

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Ивановой Анны Сергеевны «Роль банковского сектора в
реализации внешней политики Российской Федерации»,
по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и
региональные исследования, представленную на соискание учёной степени
кандидата политических наук, выполненную в Институте государственной
службы и управления Российской академии народного хозяйства и
государственной службы при Президенте Российской Федерации

Диссертация Ивановой А. С. посвящена исследованию роли
банковского сектора в реализации внешней политики Российской Федерации
в современных международных условиях. Тема диссертационного
исследования представляется актуальной в контексте трансформации
международной системы и усиления роли экономических инструментов во
внешней политике государств. В условиях санкционного давления,
перестройки глобальных финансовых потоков и формирования новых
центров экономического притяжения банковский сектор становится одним из
ключевых проводников внешнеполитических интересов Российской
Федерации. Актуальность работы подтверждается также растущим
вниманием научного сообщества к вопросам экономической дипломатии,
финансового суверенитета и роли национальных финансовых институтов в
обеспечении геополитической устойчивости страны. Автор справедливо
исходит из того, что банки выступают не только как экономические агенты,
но и как акторы международной политики, способные влиять на реализацию
внешнеполитических стратегий государства.

Научная новизна диссертации заключается в концептуализации роли банковского сектора как самостоятельного элемента механизма реализации внешней политики РФ, что ранее не получало системного освещения в отечественной политологической литературе, а также был проведен эмпирический анализ конкретных кейсов участия российских банков в реализации внешнеполитических проектов (в том числе в рамках ЕАЭС, БРИКС, ШОС, а также в контексте сотрудничества со странами «глобального Юга»).

Положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, обоснованы на основе комплексного анализа нормативно-правовой базы, стратегических документов внешней политики РФ, материалов международных организаций, а также эмпирических данных о деятельности крупнейших российских банков с государственным участием.

Иванова А. С. демонстрирует глубокое владение теоретико-методологическим аппаратом исследований в области международных отношений, политической экономики и финансовой дипломатии. Использованные методы адекватны поставленным исследовательским задачам и обеспечивают достоверность полученных результатов.

Положения, выносимые на защиту, образуют целостную концептуальную модель, в которой банковский сектор осмысливается как многомерный субъект внешнеполитических отношений. Методологический фундамент исследования задаётся интеграцией трёх теоретических парадигм: политического реализма (банки как инструмент национальных интересов и укрепления государства в условиях конфронтации), неолиберального институционализма (банки как акторы кооперации в рамках БРИКС, ШОС, ЕАЭС, создатели альтернативных платёжных и валютных механизмов) и критической теории (банки как инструмент антигегемонистской политики и формирования многополярного мирового порядка).

Институциональное измерение внешнеполитической роли банков раскрывается через анализ национальных правовых актов, стратегических

документов и мандатов международных финансовых организаций. Автор показывает историческую преемственность этого процесса — от формирования центральных банков в конце XIX — начале XX века до Бреттон-Вудской системы и современных многосторонних институтов — и фиксирует, что ранее сложившиеся институциональные формы в условиях санкционного давления требуют переосмысления и адаптации.

Ключевым содержательным вкладом диссертации является фиксация качественной трансформации роли банковского сектора после 2022 года: от технического обеспечения внешнеэкономических операций банки эволюционировали до стратегических акторов, участвующих в противодействии финансовому давлению, формировании альтернативной международной финансовой архитектуры и обслуживании новых внешнеэкономических маршрутов (международный коридор «Север–Юг», БРИКС, ШОС).

Ролевая модель российских банков характеризуется высокой зависимостью от государства и ориентацией на реализацию государственных приоритетов. После 2022 года эта зависимость трансформировалась в форму стратегического партнёрства: банки участвуют в расчётах вне долларовой зоны, финансируют межгосударственные проекты (ЕАБР, Новый банк развития БРИКС), сопровождают интеграционные инициативы («Большая Евразия», БРИКС, ШОС), адаптируют элементы исламского банкинга с учётом культурно-нормативных особенностей стран-партнёров.

Перспективная линия исследования связывает будущую динамику внешнеполитических ролей российских банков с развитием независимой финансовой инфраструктуры, расширением использования национальных валют, участием в многосторонних институтах без западного доминирования, развитием исламского банкинга и созданием единой платёжной системы БРИКС.

Наряду с высокими достоинствами работы, следует отметить ряд замечаний, которые не снижают общей положительной оценки, но могут быть учтены соискателем в дальнейших исследованиях:

Недостаточная проработка вопроса о роли частных банков. В диссертации основное внимание уделено банкам с государственным участием, однако частные финансовые институты также играют определённую роль в реализации внешнеполитических интересов (особенно в контексте работы с дружественными юрисдикциями). Расширение анализа за счёт этого сегмента могло бы усилить репрезентативность выводов.

Ограниченность временного горизонта эмпирического анализа. Основные кейсы охватывают период до 2024 года, тогда как события 2025–2026 гг. (включая новые формы финансового сотрудничества в рамках интеграционных форматов) могли бы предоставить дополнительный материал для верификации авторской модели.

Вывод: Диссертация Ивановой Анны Сергеевны «Роль банковского сектора в реализации внешней политики Российской Федерации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Иванова Анна Сергеевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата

политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор политических наук, доктор юридических наук,
профессор, член-корреспондент РАО, заслуженный деятель науки РФ,
заведующий кафедрой государственного управления
Дипломатической академии МГИМО МИД России

О. Г. Карпович

«16» сентября 2026 г.

119021, г. Москва, ул. Остоженка, д.53/2, стр. 1
тел. +7 (985) 760 00 00, ogk@dipacademy.ru



Подлинность руки удостоверяю:

Начальник отдела
организационного обеспечения
Дипломатической академии МГИМО МИД России