

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации
на диссертацию Пайкова Антона Андреевича
«Импортозамещение в горнодобывающей отрасли Республики Карелия как
фактор регионального экономического развития», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью повышения устойчивости региональных экономик Российской Федерации в условиях изменения внешнеэкономической конъюнктуры, санкционных ограничений, трансформации импортных потоков и усложнения доступа к зарубежному оборудованию и технологиям.

В современных условиях импортозамещение приобретает значение не только как направление промышленной политики, но и как инструмент обеспечения экономической безопасности, надежности внешнеторговых связей и снижения зависимости от критически значимых зарубежных поставок. Для регионов, экономика которых связана с добычей, переработкой и экспортом сырья, данная проблематика имеет особое значение, поскольку нарушение каналов поставки оборудования, изменение логистических маршрутов, ограничения во внешней торговле и рост транзакционных издержек непосредственно влияют на инвестиционную активность, конкурентоспособность предприятий и доходную составляющую территории.

Республика Карелия является показательным объектом исследования, поскольку обладает значительным минерально-сырьевым потенциалом,

развитой горнодобывающей отраслью и возможностями расширения переработки полезных ископаемых. Вместе с тем наличие природных ресурсов само по себе не обеспечивает устойчивого регионального развития. Существенное значение в этих условиях приобретает способность региона создавать продукцию с большей добавленной стоимостью, развивать внутренние производственные цепочки, снижать зависимость от импортного оборудования и использовать внешнеэкономический потенциал не только за счет вывоза сырья, а также за счет продвижения продукции переработки.

Цель диссертационного исследования заключается в разработке комплексного научного подхода к вовлечению полезных ископаемых Республики Карелия и связанных с ними вторичных материальных ресурсов в эффективный экономический оборот на базе передовых отечественных технологий и организационных подходов к процессу импортозамещения.

Для достижения указанной цели автором решен комплекс взаимосвязанных задач, включающих оценку типов месторождений полезных ископаемых Карелии с точки зрения перспектив их первоочередного вовлечения в эксплуатацию, эмпирическую оценку перспектив развития экспорта продукции горнодобывающей промышленности Республики Карелия, выявление важнейших вторичных материальных ресурсов региона, оценку интеллектуальных и материальных ресурсов для реализации импортозамещения, а также разработку научно-организационных решений для эффективного недропользования.

Постановка цели и задач представляется обоснованной, что позволяет рассматривать импортозамещение не только как производственную или технологическую задачу, но и как экономический механизм, влияющий на конкурентоспособность региона, структуру внешней торговли, инвестиционную привлекательность и устойчивость регионального развития.

В первой главе рассмотрены теоретические подходы к развитию горнодобывающей отрасли, политике импортозамещения, межотраслевой интеграции и циркулярной экономике. Автор последовательно раскрывает

теоретическую основу исследования, показывая, что импортозамещение в современных условиях связано не только с промышленной политикой, но и с формированием устойчивых производственно-экономических связей, снижением внешней зависимости и рациональным использованием ресурсов.

Во второй главе проведен анализ потенциала горнодобывающей отрасли Республики Карелия. Рассмотрены роль отрасли в экономическом развитии региона, природно-ресурсный потенциал, технологические возможности добычи и переработки, перспективные проекты, а также экспортные перспективы отрасли и влияние внешней торговли на региональную экономику. Данный раздел представляет особый интерес с позиции внешнеэкономической деятельности, поскольку автор связывает развитие горнодобывающей отрасли не только с внутренним рынком, но и с возможностями расширения экспортного потенциала региона.

В третьей главе представлены направления и механизмы реализации импортозамещения в горнодобывающей отрасли Республики Карелия. Автор уточняет содержание понятий «импортозамещение» и «отечественное оборудование», рассматривает формирование регионального горнодобывающего научно-технического комплекса, оценивает возможности импортозамещения и предлагает направления развития переработки и вторичного использования минерального сырья.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке и обосновании комплексного подхода к реализации импортозамещения в горнодобывающей отрасли ресурсного региона с учетом специфики минерально-сырьевой базы, технологической оснащенности предприятий, возможностей переработки сырья и вовлечения вторичных материальных ресурсов.

К наиболее значимым научным результатам диссертации следует отнести следующие положения:

Во-первых, автором впервые выполнена комплексная системная оценка возможности эффективного импортозамещения в области переработки

полезных ископаемых и вторичных материальных ресурсов применительно к ресурсам Республики Карелия. Данный результат имеет существенное значение, поскольку позволяет определить внутренние источники экономического развития региона и снизить зависимость от внешних поставок оборудования и технологий.

Во-вторых, в диссертации дано определение понятия «отечественное оборудование» применительно к теории импортозамещения. Автор предлагает учитывать не только страну производства конечного изделия, но и степень локализации, происхождение компонентов, наличие отечественных аналогов и санкционный риск. Такой подход является важным для экономической оценки импортозависимости, поскольку позволяет более точно определить реальный уровень технологической устойчивости предприятий.

В-третьих, автором выполнена технико-экономическая оценка коммерческой и инвестиционной привлекательности ключевых подотраслей горно-перерабатывающей промышленности Карелии с учетом инфляционных ожиданий и нестабильности внешнеэкономической среды. Особого внимания заслуживает вывод об экономической целесообразности возведения торфо-обогатительной фабрики как проекта, ориентированного на использование местной ресурсной базы и снижение внешней зависимости региона.

В-четвертых, в работе обоснованы направления вовлечения вторичных материальных ресурсов в хозяйственный оборот. Данный результат имеет значение для повышения эффективности региональной экономики, поскольку позволяет рассматривать отходы производства и переработки не только как экологическую проблему, но и как дополнительный источник сырья, продукции и добавленной стоимости.

В-пятых, автором предложена модель регионального горнодобывающего межотраслевого научно-технического комплекса, объединяющего промышленные предприятия, научные учреждения и государственные органы. Данная модель представляет интерес с точки зрения

координации участников регионального развития, формирования технологической базы импортозамещения и повышения эффективности взаимодействия науки, бизнеса и публичного управления.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии научных представлений об импортозамещении как факторе регионального экономического развития.

В работе показано, что импортозамещение в условиях внешнеэкономических ограничений не сводится к простой замене импортных поставок отечественными аналогами. Автор обосновывает необходимость более широкого подхода, при котором импортозамещение рассматривается как процесс перестройки производственных, технологических, инвестиционных и внешнеэкономических связей региона.

Важным теоретическим результатом является увязка импортозамещения с вопросами промышленной политики, межотраслевой интеграции, циркулярной экономики и рационального недропользования. Такой подход позволяет рассматривать горнодобывающую отрасль Республики Карелия как элемент более широкой региональной экономической системы, включающей производство, переработку, экспорт, логистику, инвестиции и научно-технологическое развитие.

Практическая значимость определяется возможностью использования полученных результатов при разработке стратегий социально-экономического развития Республики Карелия, программ промышленной политики, мер поддержки импортозамещения, а также решений, направленных на развитие экспортного потенциала продукции горнодобывающей и горно-перерабатывающей промышленности.

Предложения автора могут быть использованы органами государственной власти, промышленными предприятиями, научно-техническими организациями и институтами развития при определении приоритетов модернизации горнодобывающей отрасли, формировании

инвестиционных проектов и оценке направлений снижения импортозависимости.

Особое практическое значение имеют положения, связанные с использованием торфа, шунгитовых пород, переработкой отходов производства щебня и иных вторичных материальных ресурсов. Эти предложения позволяют связать задачи импортозамещения с развитием внутреннего рынка, снижением зависимости от внешних поставок, повышением глубины переработки и укреплением экономической устойчивости региона.

Степень обоснованности и достоверности результатов исследования является достаточной и подтверждается следующими обстоятельствами:

Автором корректно определены тема, цель, задачи, объект и предмет исследования. Объектом исследования является региональный горнодобывающий комплекс, предметом является импортозамещение в области добычи и переработки природных ресурсов в Республике Карелия.

Методологическую основу исследования составляют общенаучные, экономические и статистические методы, анализ статистических и аналитических обзоров, метод финансового анализа инвестиционной привлекательности проектов, а также системный подход к решению межотраслевых и междисциплинарных проблем.

Достоверность выводов обеспечивается использованием официальных статистических источников, анализом научных и отраслевых публикаций, применением современных расчетно-аналитических методов, а также апробацией результатов исследования на научных конференциях.

Наряду с отмеченными достоинствами диссертационная работа содержит отдельные замечания и дискуссионные положения:

Во-первых, в диссертации рассматриваются экспортные перспективы продукции горнодобывающей промышленности Республики Карелия, однако представляется, что работа могла бы быть усилена более подробным анализом влияния таможенно-тарифных и нетарифных мер регулирования на развитие

внешнеэкономического потенциала отрасли. Учет таких факторов позволил бы глубже раскрыть условия продвижения продукции переработки на внешние рынки.

Во-вторых, автор уделяет внимание импортозависимости оборудования и санкционным рискам. Вместе с тем было бы целесообразно более развернуто показать влияние изменения логистических маршрутов, стоимости внешнеторговых операций и сроков поставки комплектующих на экономическую эффективность проектов импортозамещения.

В-третьих, в работе обоснована необходимость повышения глубины переработки сырья и расширения выпуска продукции с более высокой добавленной стоимостью. Однако сравнительный анализ экономического эффекта от экспорта сырья и экспорта продукции переработки мог бы быть представлен более подробно, в том числе с учетом внешнеторговых издержек и требований потенциальных рынков сбыта.

В-четвертых, предложенная модель регионального горнодобывающего межотраслевого научно-технического комплекса является перспективной, однако в диссертации можно было бы дополнительно раскрыть механизмы участия институтов внешнеэкономического сопровождения, логистических операторов и инфраструктуры поддержки экспорта в реализации данной модели.

В-пятых, на странице 78 диссертации автор справедливо обосновывает необходимость создания методической базы и инструментов практической реализации через разработку методик. Хотелось бы уточнить в чем заключается данная методика?

Вывод. Диссертация Пайкова Антона Андреевича «Импортозамещение в горнодобывающей отрасли республики Карелия как фактор регионального экономического развития» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития науки и практики Региональной и отраслевой экономики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней,

утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Пайков Антон Андреевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
Доктор экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой
таможенного администрирования
Северо-Западного института управления
Российской академии народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте РФ



Гетман Анастасия Геннадьевна

199178, г. Санкт-Петербург, Средний пр. В.О., д. 57/43
тел. +79313117277, getman-ag@gaopera.ru

«21» 05 2026г.

Подпись

Гетман А.Г.

ЗАВЕРЯЮ

Ведущий специалист отдела
кадрового администрирования
управления развития персонала

А.В. Рязанцев

21.05.2026

