В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тропарево-Никулино, пр-кт Вернадского, д. 82, стр. 1

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Шебанова Александра Владимировича на тему
«Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных стратегий и политические механизмы их реализации»,
представленную к защите на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования

В диссертации А.В. Шебанова рассматривается совокупность проблем становления Союзного государства Россия – Беларусь. Актуальность этого теоретико-методологического континуума международных отношений обострена неустойчивостью формирования межгосударственных связей, что достаточно убедительно показано диссертантом. В современных реалиях переосмысление накопленного опыта российско-белорусской интеграции до уровня союзничества может служить определенным основанием для решения схожих задач внешней политики Российской Федерации.

Проведенный анализ научной литературы, посвященной различным аспектам диссертационного исследования, позволил соискателю выдвинуть аргументированный вывод о недостаточности современных обоснованных научных представлений о приоритетах и проблемах современного этапа интеграции в рамках Союзного государства России и Белоруссии. Но, к удивлению, мы не обнаружили в библиографическом перечне отсылок к научным трудам Генерального секретаря Союзного государства, академика С.Ю. Глазьева, являющегося и главным редактором научного журнала

«Евразийская интеграция: экономика, право, политика» (отсылок к публикациям этого издания тоже нет). Конечно, в диссертации нужно было указать на то, что Д.Ф. Мезенцев находился в должности Генерального секретаря СГРБ до апреля 2025 г., а не «на текущий момент» (стр. 122)

В целом А.В. Шебанов последовательно провел процедуры, оформленные во Введении, однако структурно-функциональная и логическая связность составляющих элементов могла быть более точной и глубокой. Например, на наш взгляд, в качестве объекта исследования с формулировкой темы диссертации более коррелирует определение предмета, в то время как собственно предметная область раскрывается в процессе обоснования формирования архитектуры приоритетов интеграционных стратегий. Требуют большей методической четкости формулировки научной задачи, цели и гипотезы исследования, поскольку допущенная поверхностность влияет на степень качества полученных результатов.

Учитывая сделанные замечания и предполагая, что они могли быть более весомыми, оцениваем полученные результаты, положения, выносимые на защиту, пункты научной новизны как логично вытекающие из установленного соискателем уровня достижимого в рамках квалификационной работы. В определенной мере диссертация А.В. Шебанова способствует решению организационно-практических задач в сфере межгосударственных отношений. Автор проанализировал обширный массив экономических, социальных и политико-дипломатических факторов, определяющих теоретический и идеологический замысел российско-белорусского проекта и его практическое наполнение, использовал достаточную совокупность эмпирических способов и приемов, что позволило определить объективные аспекты и условия реализации центростремительных процессов в рамках Союзного государства, а также исследовать его историческую эволюцию, специфику создания и реформирования.

В контексте авторского подхода проведенная теоретико-методологическая работа обеспечивает **достоверность выводов и рекомендаций,** сделанных А.В. Шебановым. Работа состоит из введения, трех глав, включающих семь параграфов, заключения и списка источников и литературы. В первой главе диссертации проводится теоретическое обоснование интеграционных стратегий, положенных в основу создания Союзного государства. Во второй главе соискатель анализирует эволюцию интеграционных начинаний в период 1990-2000-х гг. (выделим достаточную научность аргументации параграфа 2.2. «Проблемы институализации управления интеграционными процессами в Союзном государстве России и Беларуси»). В третьей главе исследования А.В. Шебановым обобщены и обоснованы приоритеты развития Союзного государства на современном этапе международного политического процесса.

Полученные результаты представлены диссертантом в четырех статьях в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, и в изданиях, рекомендованных Ученым советом РАНХиГС, а также в рамках выступлений на международных и всероссийских конференциях.

Из положений, выносимых на защиту, выделим наиболее убедительное, представленное под номером 3 (№3). Выявленное противоречие в сфере институтов и права представляет потенциальную опасность для Союзного государства и требует обеспечения баланса, необходимого для устойчивого развития интеграционных процессов. Выявленная зависимость, экстраполируемая на иные объекты интеграции обоих государств, определяет **теоретическую и практическую значимость исследования** А.В. Шебанова. Сформулированная автором конструкция российско-белорусской интеграции как современный политический феномен может быть использована в аналитическом обеспечении дальнейших научных исследований.

Предложенные автором рекомендации и разработки могут быть учтены в практической работе государственных и надгосударственных институтов российско-белорусского объединения. Исследование предлагает конкретные политические и управленческие решения, которые могут быть использованы для разработки стратегий и программ в системе интеграционной модели международно-политического сближения Российской Федерации и Белоруссии.

Обобщим, что представленные в работе А.В. Шебанова выводы построены на достаточной аргументации и эмпирической базе. Цель диссертационного исследования в целом достигнута, поставленные задачи решены.

На высказанные нами замечания рекомендуем дать ответы при защите диссертации в диссертационном совете.

Считаем, что диссертация Шебанова Александра Владимировича на тему «Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных стратегий и политические механизмы их реализации» может быть допущена к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод: Диссертация Шебанова Александра Владимировича на тему «Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных стратегий и политические механизмы их реализации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-

763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Шебанов Александр Владимирович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор политических наук,
профессор, профессор кафедры
государственного управления
и национальной безопасности
ИПНБ РАНХиГС

А.В. Шевченко

«5» ноября 2026 г.

ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАРОДНОГО
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
Э.Н. К К Бон [illegible]

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82,стр. 1
тел. +7 (499) 956-04-07, ashevchenko@ranepa.ru