

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации» 119571, г. Москва,
проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

официального оппонента

на диссертацию Глебова Глеба Евгеньевича «Инструменты развития аспирантуры, распределенной в сети филиалов вуза» по специальности 5.2.6. Менеджмент, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук, выполненную в ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Актуальность темы исследования

В росте доли наукоемкой продукции в критически важных отраслях экономики страны важную роль играет интеграция подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре высших учебных заведений, обеспечивающая растущую динамику защит результатов диссертационных исследований в срок аспирантской подготовки.

В условиях, когда подавляющее число аспирантов сосредоточено в ведущих вузах страны, имеющих широкую сеть филиалов, в которых идет подготовка научно-педагогических кадров, возрастает потребность в определении инструментов, обеспечивающих развитие института аспирантской подготовки.

В связи с этим встает вопрос об обеспечении процедур формирования стратегии развития аспирантуры как в части принципов построения аспирантуры, распределенной в сети филиалов вуза, так и в отношении построения специфической экосистемы, в которой могут быть реализованы синергические эффекты за счет успешного взаимодействия аспирантов и их научных руководителей и с бизнес-структурами, и с коллегами иных филиалов и иных вузов, обеспечивая решение задач, связанных как с конкуренцией в этом процессе, так и децентрализацией в управлении аспирантурой, а также при одновременно сочетании коэволюции и коллаборации путем обмена идеями, решениями и ресурсами проведения научных исследований.

Поэтому задачи, поставленные в диссертационном исследовании Глебова Г.Е., актуальны, важны и направлены на восполнение пробелов в теории и практике менеджмента, связанных с недостаточной изученностью вопросов перспектив развития аспирантуры, распределенной в сети филиалов вуза.

Степень обоснованности научных положений, выводов и

рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании

Диссертация обладает четкой структурой и содержанием, согласующимися с обозначенной темой, основной целью и исследовательскими задачами, обеспечивая исчерпывающее раскрытие предмета исследования и обоснование авторской позиции. Внутренняя логика построения текста выдержана последовательно, приводимые логические заключения аргументированы обоснованно и убедительно.

В исследовании автором использованы общенаучные подходы, включая системный и экосистемный, которые позволили сформулировать теоретические, методические и практические выводы исследования. Также в диссертации использованы индукция, анализ и синтез, аналогия, графическая интерпретация данных, сравнительный анализ, методы экспертных оценок, метод парных сравнений, метод мозгового штурма, кластерный анализ, методы систематического обзора и анализа актуальных научных публикаций и результатов эмпирических исследований.

Информационно-эмпирическая база проведенного исследования формировалась на основе анализа баз данных отечественных и зарубежных исследовательских институтов, материалов официальных веб-ресурсов компаний различных секторов экономики, статистико-справочной документации, аналитических отчетов, публикаций авторитетных ученых международного масштаба, а также итогов опросов экспертов. Список литературы включает в себя 200 источников, что свидетельствует о проведении автором анализа широкого круга работ, посвященных исследованию процедур формирования стратегий развития социально-экономических систем, к которым относятся и региональные структуры филиалов аспирантуры вузов, а также выявлению влияющих на них факторов.

Достоверность результатов, изложенных в диссертации, подтверждается обширным объемом аналитического материала, апробацией авторских положений, новых решений и идей в рецензируемых научных изданиях и на публичных научных конференциях. В процессе работы над диссертационным исследованием соискателем активно велась публикационная деятельность, о чем свидетельствует перечень публикаций, отражающих ключевые результаты работы, включающий 26 авторских трудов, из которых 8 размещены в ведущих рецензируемых журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Ряд практических рекомендаций, в части разработанных методических подходов к определению перспектив развития аспирантуры вуза внедрены в деятельность Управления аспирантуры и докторантуры РАНХиГС.

Таким образом, достоверность результатов диссертации подкрепляется как теоретической базой, так и практической проверкой, что гарантирует их надежность и значимость для дальнейших исследований и практического применения в системе подготовки научно-педагогических кадров.

Соответствие темы диссертационным требованиям, паспорту специальности ВАК. Тематика и результаты исследования отвечают паспорту научной специальности 5.2.6. «Менеджмент», в частности, подпунктам: п. 14 «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Бизнес- модели

организации. Корпоративные стратегии. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы», п. 25 «Формирование, подготовка и развитие кадров управления. Управление карьерой и профессионально-должностным продвижением управленческих кадров. Модели и методы стимулирования менеджеров» и п. 32 «Управление организациями социальной сферы (культура, наука, образование, здравоохранение)».

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научная новизна исследования заключается в разработке алгоритма адаптивного стратегического управления развитием аспирантуры, который направлен на обеспечение устойчивого воспроизводства квалифицированных научно-педагогических кадров, а также рост кадрового потенциала и создание условий для эффективной интеграции результатов научных исследований аспирантов в экономику страны.

К наиболее существенным и ключевым результатам диссертационного исследования Глебова Г.Е., обладающими элементами научной новизны, можно отнести:

1. Предлагаемый алгоритм анализа факторов внешней и внутренней среды включает предварительно сформулированные цели развития организации, обеспечивающие ориентированный анализ и дальнейший переход от результатов анализа к стратегии развития организации таким образом, что: строится морфологическая матрица решений; от решений осуществляется переход к целям, адекватным решениям; от целей - к формулировке стратегии с учетом содержания предварительно сформулированных целей.
2. Сформированный алгоритм разработки стратегии развития аспирантуры, которая рассредоточена по значительному количеству филиалов вуза, включает два основных контура целей: ориентированных на построение экосистемы аспирантуры и стратегическое развитие аспирантуры в целом. Причем построение образовательной экосистемы аспирантуры предложено встроить в стратегию развития аспирантуры путем построения интегрального дерева целей, состоящего из целей построения указанной экосистемы и стратегии самой аспирантуры, что обеспечивает реализацию выработанных решений так, что на начальном этапе реализуются стратегически значимые решения, которые на последующем этапе подготавливают построение образовательной экосистемы аспирантуры, распределенной в сети филиалов вуза.
3. Определены принципы построения экосистемы аспирантуры вуза, распределенной в сети его филиалов: вертикально-сетевой согласованности; цифровой связности и академической циркуляции; партнёрской интеграции с региональными субъектами; коэволюционного развития уровней управления; аспирантоцентричности в сетевой среде.
4. Построена оригинальная графическая модель экосистемы (ментальная карта) таким образом, что системно представлена модель развития будущего аспирантуры, распределенной в сети филиалов вуза, а также определены предпосылки формирования экосистемы и описаны

синергические эффекты от взаимодействия элементов экосистемы, отраженные в построенной дорожной карте, определяющей реализацию первого и последующего этапов становления экосистемы.

Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования. Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что полученные в нем положения и выводы развивают и дополняют представления о значении, функциях и принципах управления системой подготовки научно-педагогических кадров с позиций экосистемного подхода.

Теоретические положения и научно-методические разработки обеспечивают возможность построения стратегии развития аспирантуры, распределенной в сети филиалов вуза, в целях обеспечения подготовки и защиты результатов исследований аспирантов в срок их подготовки в аспирантуре.

Практическая ценность результатов исследования обеспечивается его общей нацеленностью на решение проблемы повышения эффективности управления аспирантурой вуза. Также отдельные теоретические и практические положения могут быть использованы в учебном процессе при изучении дисциплин «Стратегическое планирование» и «Принятие стратегических решений», а также в программах профессиональной переподготовки и повышения квалификации работников аспирантуры и научных руководителей аспирантов.

Таким образом, теоретические и практические результаты диссертационного исследования вносят существенный вклад в развитие науки и практики управления аспирантурой вуза, обеспечивая научно обоснованную и прикладную базу для повышения эффективности функционирования социально-экономических систем.

Дискуссионные вопросы и замечания

Несмотря на общее положительное впечатление от представленного диссертационного исследования следует отметить несколько дискуссионных моментов:

Несмотря на общее положительное впечатление от представленного диссертационного исследования следует отметить несколько дискуссионных моментов:

1. Как можно системно представить весь разработанный соискателем инструментарий, обеспечивающий построение стратегии развития аспирантуры, распределенной в сети филиалов вуза?
2. Как согласуются цели стратегического развития аспирантуры с целями формирования экосистемы, распределенной в филиальной сети аспирантуры вуза?
3. Как отреагировало руководство РАНХиГС на те 7 проектов приказов, которые соискатель разместил в приложениях?

Если соискатель будет продолжать исследование в заданном им направлении, то полезно было бы привлечь убедительную статистику не только по государственным, но и частным вузам, чтобы выработать универсальные рекомендации по аспирантурам в целом.

Однако обозначенные дискуссионные моменты не снижают в целом общей положительной оценки полученных результатов диссертационного исследования, проведенного Г.Е. Глебовым. Считаю целесообразным допустить диссертационную работу к защите на заседании диссертационного

совета.

Заключение: Диссертация Глебова Глеба Евгеньевича «Инструменты развития аспирантуры, распределенной в сети филиалов вуза» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Глебов Глеб Евгеньевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Официальный оппонент
доктор экономических наук,
профессор, профессор кафедры
промышленного менеджмента
Федерального государственного
автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Национальный исследовательский
технологический университет «МИСИС»

Татьяна Олеговна Толстых

«25» сентября 2026 г.

Почтовый адрес: 119049, Москва, Ленинский проспект, д.4, стр. 1
Телефон/факс: +7 (495) 955-00-32
Электронная почта: tolstyh.to@misis.ru

ПОДПИСЬ _____ ЗАВЕРЯЮ
Проректор по учебно-научной работе
и общим вопросам
НИТУ МИСИС _____ И.М. Исаев

