

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при  
Президенте Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## ОТЗЫВ

официального оппонента

на диссертацию Романова Евгения Николаевича «Формирование  
инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма региона»  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук, выполненную в Федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего образования «Российская академия  
народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской  
Федерации» на кафедре труда и социальной политики факультета  
государственного управления экономикой Института государственной  
службы и управления

**Актуальность темы диссертационного исследования** обусловлена тем, что в настоящее время туризм представляет собой одну из наиболее перспективных и динамично развивающихся отраслей, как мировой, так и отечественной экономики, при этом отсутствует комплексный подход к исследованию факторов инвестиционной активности в регионе, что. Как следствие обуславливает проблему поиска механизмов повышения инвестиционной привлекательности туристско-рекреационной сферы на региональном уровне.

Развитие сферы рекреации и туризма в России требует повышенного внимания к инвестиционным процессам в данной области. Учитывая особенность сферы рекреации и туризма, долгие сроки окупаемости инвестиционных вложений (только долгосрочные вложения могут обеспечить устойчивый рост), невозможно переоценить роль федеральных и региональных органов власти в решении данной проблемы, заключающейся в создании механизмов по притоку инвестиций в сферу рекреации и туризма.

Несмотря на высокую степень изученности сущности, экономического содержания и специфики инвестиционного механизма, а также организационно-экономических аспектов осуществления инвестиционной

деятельности, недостаточно разработанными остаются методические подходы к формированию инвестиционного механизма в сфере рекреации и туризма региона. С учетом вышеизложенного, не вызывает сомнения актуальность, теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования Е.Н. Романова, посвященного научному обоснованию и разработке методических подходов к формированию инвестиционного механизма в сфере рекреации и туризма региона на примере Краснодарского края.

**Оценка структуры и содержания диссертационного исследования.**

Диссертационная работа Романова Е.Н. представляет собой самостоятельное, системное и завершенное научное исследование. Структура и объем диссертации определены исходя из основной цели и определенных задач исследования.

В работе автор представил уточненную сущностную характеристику и эволюцию развития сферы рекреации и туризма; сформировал и научно обосновал перечень факторов, влияющих на активность инвестиций в сферу рекреации и туризма на региональном уровне с уточнением условий, способствующих формированию и поддержанию благоприятного инвестиционного климата, в контексте развития сферы рекреации и туризма. С учётом влияния внутриотраслевых и внешнеотраслевых факторов инвестиционной активности выявлены тенденции изменения сферы рекреации и туризма Краснодарского края. Автором разработаны методические подходы к формированию инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма в Краснодарском крае и обоснована необходимость разработки единого документа, интегрирующего цели, задачи, мероприятия, исполнителей, сроки и индикаторы достижения установленных показателей в формате разработанного автором Флагманского проекта.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе,** подтверждается наличием значительного числа обобщений и авторских аргументов, полученных в результате анализа публикаций отечественных и зарубежных ученых в выбранной предметной области. В работе корректно использован значительный массив информации, который демонстрирует знание соискателем теоретических положений и методов научного познания, принятых в современной экономической науке и адаптированных к особенностям региональной экономики. Безусловным достоинством работы является присутствующий в ней разнообразный эмпирико-факторологический материал, иллюстрирующий основные социально-экономические тенденции

развития исследуемых процессов на мезоуровнях, позволяющий аргументировать сформулированные в работе положения и выводы. Представленная в работе информационно-статистическая база сочетается с результатами авторского аналитического исследования. Основные положения диссертации апробированы в форме научных работ и докладов на конференциях международного и всероссийского уровня и опубликованы в 8 научных работах объемом 6,86 п.л.

Все вышеизложенное дает основания оценить положения и выводы диссертационного исследования как обоснованные на необходимом уровне.

**Научная новизна положений, выводов и рекомендаций** диссертационного исследования Романова Е.Н. заключается в развитии теоретических положений и разработке методических основ, направленных на формирование инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма Краснодарского края. В диссертационной работе получены следующие результаты, обладающие научной новизной:

1. Разработана Концепция организации и управления инвестиционными процессами в сфере рекреации и туризма Краснодарского края, которая может быть тиражирована для других регионов РФ, и в которой изложена характеристика сущности, экономического содержания и специфики действий при формировании инвестиционного механизма в сфере рекреации и туризма региона с указанием ключевых действий (п. 1.1.).

2. Сформирован и научно обоснован перечень факторов, всесторонне и полноценно характеризующих активность инвестиций в сферу рекреации и туризма региона с оценкой степени их влияния на инвестиционный климат и инвестиционную привлекательность (п.1.3.).

3. Подготовлен состав основных требований к предоставляемой информации по инвестициям в сфере рекреации и туризма для внешних пользователей (п.1.3.). Научная новизна состава основных требований к предоставляемой информации внешним пользователям заключается в авторской разработке и рекомендации к практическому применению таких основных требований, как продуманная достаточность, важность по значению, результативность и др.

4. Разработан методический подход к оценке факторов, влияющих на инвестиционную активность в регионе. На основе выделения двух групп факторов (внутриотраслевые и внешнеотраслевые факторы) был сформирован перечень показателей, позволяющих на основе статистической информации и официальных публикаций в средствах массовой информации региональных

органов исполнительной власти провести анализ факторов инвестиционной активности с помощью количественных оценок. Данный подход позволил учесть важнейшие аспекты управления и развития сферы рекреации и туризма, охарактеризовать ее количественно и качественно, а также разработать комплексный инструментарий оценки инвестиционной активности в данной сфере в регионе, интегрирующий значительное количество показателей (2.2.).

5. Научно обоснована авторская Модель инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма в Краснодарском крае. Научная новизна представленного методического подхода заключается в том, что на основе комплексного подхода был разработан инвестиционный механизм в сфере рекреации и туризма, позволяющий учесть внутриотраслевые и внешнеотраслевые факторы инвестиционной активности, а также дополнить существующую систему управления инвестиционной активностью специфическими для сферы рекреации и туризма элементами (3.3.).

Результаты исследования Е.Н. Романова дополняют ряд важных теоретических и методических подходов, относящихся к формированию инвестиционного механизма в сфере рекреации и туризма региона, а также оценке его эффективности. Также в дальнейшем они могут создавать базис для новых исследований в данной области.

**Теоретическая значимость результатов исследования** состоит в разработке методического подхода к оценке факторов, влияющих на инвестиционную активность в регионе. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, являются обоснованными и достоверными, полученными при использовании научных методов, логично связаны с выводами и рекомендациями исследования.

**Практическая значимость исследования** обусловлена сформированными выводами и полученными результатами, составляющими научную новизну диссертационного исследования, доведенными до прикладных положений и практических рекомендаций по совершенствованию инвестиционного механизма, способствующего повышению инвестиционной привлекательности сферы рекреации и туризма Краснодарского края. Наличие трех Актов внедрения результатов диссертационного исследования в практической деятельности региональных органов исполнительной власти в сфере рекреации и туризма Краснодарского края, также свидетельствуют о высокой практической значимости данного диссертационного исследования.

Поскольку диссертационные исследования по новой и актуальной проблеме не исключают дискуссионности выдвигаемых положений, данная работа не лишена, на наш взгляд, спорных моментов:

1. На рисунке 1, стр. 34 (п.1.1.) автором приведен краткий перечень конкретных действий по управлению сферой рекреации и туризма при формировании инвестиционного механизма, одним из которых является «*формирование в регионе органа управления, обеспечивающего постоянную результативную работу сферы рекреации и туризма региона, её инвестиционного механизма*». Неясно, означает ли это необходимость создания дополнительного органа управления помимо Министерства курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края.

2. В п. 2.1., Глава 2, автор утверждает, что «система обеспечения инвестиционной привлекательности отрасли туризма в регионе характеризуется наличием нескольких субъектов, недостаточно эффективно взаимодействующих в реализации отраслевой политики», но не уточнено какими субъектами, в чем проявляется несовершенство взаимодействия и не обоснован способ решения проблемы.

3. В исследовании на стр. 96–97 перечислены принципы качества информации (подлинность, своевременность, результативность и др.), однако не предложены конкретные показатели для измерения этих характеристик (в частности, % ошибок в данных, частота обновления, коэффициент использования информации инвесторами), а также методики сбора и верификации данных (опросы, аудит, блокчейн-реестры для отслеживания изменений), что могло бы усилить практическую значимость предложенных рекомендаций.

4. На стр. 100 – 103 исследования представлена оценка статуса региона по уровню развития инвестиций и другим ключевым показателям конкурентоспособности. Следует отметить отсутствие критического анализа «эффекта насыщения», связанного с тем, что в работе подчеркивается лидерство Краснодарского края по множеству показателей (туризм, ВРП, промышленность), но не рассматриваются пределы роста и отрицательные эффекты, такие как перенаселенность курортов (Сочи, Анапа), жалобы туристов на снижение качества сервиса, влияние «перегрева» экономики на инвестиционные риски (рост стоимости земли и недвижимости).

Сформулированные выше замечания не могут повлиять на общую положительную оценку рассматриваемой диссертации.

**Вывод:** Диссертация Романова Е.Н. на тему «Формирование инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма региона» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 2 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, учёной степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Романов Е.Н. заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Доктор экономических наук,  
профессор, профессор Российского  
экономического университета  
имени Г. В. Плеханова

С. В. Гриненко

«29» апреля 2025 г.

109992, Москва, Стремянный переулок, д.36  
Телефон/факс: +7 (495) 958-24-10, внутр. 13-32  
Электронная почта: [Grinenko.SV@rea.ru](mailto:Grinenko.SV@rea.ru)

