

УТВЕРЖДАЮ:  
Проректор  
федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»



А.М. Марголин

«01 апреля 2023 г.»

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация Царёва Николая Алексеевича на тему «Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности» выполнена на кафедре «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления - филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В период подготовки диссертации соискатель Царёв Николай Алексеевич работал в ООО «Евромарка» в должности главного аудитора.

В 2020 году Царёв Николай Алексеевич окончил федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта» по направлению подготовки бакалавриата 38.03.01 «Экономика», диплом бакалавра серия 107732 номер 0036012, регистрационный номер 2065 от 10 июля 2020 года.

В 2022 году Царёв Николай Алексеевич окончил федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта» программу магистратуры по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», диплом магистра серия 107704 номер 0338391, регистрационный номер 862 от 30 июня 2022 года.

В 2022 году Царёв Николай Алексеевич поступил в аспирантуру Среднерусского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по научной специальности 5.2.4. «Финансы»,

свидетельство об окончании аспирантуры серия СОА номер 0000143, регистрационный номер 140-0005А от 25 ноября 2025 года.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана Среднерусским институтом управления – филиалом ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» № 140/18-2025/11К от 11 июня 2025 года.

Научный руководитель Проняева Людмила Ивановна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления - филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

**Актуальность темы исследования.** Отечественная промышленность является основой народнохозяйственного комплекса страны, представляя собой прочный фундамент материального производства, в котором формируется значительная часть валового внутреннего продукта. Устойчивое функционирование организаций промышленной сферы напрямую влияет на рост экономики и доходов населения страны. Продукция промышленности обеспечивает как внутренние потребности, стимулируя развитие смежных отраслей экономики, так и экспортные поставки. Основные секторы российской промышленности (энергетика, металлургия, машиностроение, химическая и пищевая промышленность, оборонно-промышленный комплекс) формируют каркас экономического пространства России, определяя её статус как одной из ведущих мировых держав.

В настоящее время деятельность организаций промышленной сферы осуществляется в условиях изменчивой и неопределенной внешней среды, факторы которой оказывают существенное влияние на реализацию внутренних бизнес-процессов, ориентированных на обеспечение эффективности деятельности. Несмотря на трудности, вызванные санкциями, проблемами импортозамещения, инфляционным давлением и нехваткой финансовых ресурсов, российские предприятия смогли добиться роста промышленного производства. Однако перечисленные негативные факторы продолжают оказывать серьезное давление на дальнейший прогресс в отрасли.

В этих условиях менеджмент организаций промышленной сферы направляет усилия на развитие альтернативных рынков сбыта продукции, привлечение инвестиций, оптимизацию источников финансирования, минимизацию стоимости привлечения капитала, рационализацию денежных потоков, выявление неэффективных затрат и необоснованного расходования финансовых средств. В целях более рационального распределения ограниченных ресурсов в организациях промышленности важное значение приобретает создание эффективной системы корпоративного финансового контроля (КФК), обеспечивающей защиту прав акционеров и инвесторов, своевременное обнаружение потенциальных угроз и рисков, минимизацию

убытков, повышение прозрачности денежных потоков, предотвращение хищений, коррупционных действий и злоупотреблений.

Однако, в настоящее время формирование системой корпоративного финансового контроля надежной защитной среды в промышленных организациях сдерживается такими факторами как отсутствие четкого взаимодействия между подразделениями, дублирование контрольных функций, разрозненность корпоративных контролирующих органов, ошибки в учете изменений макроэкономических условий, законодательных норм и отраслевых тенденций, высокие издержки контроля из-за чрезмерной детализации его процедур, что усложняет процесс мониторинга финансово-экономической деятельности промышленного предприятия и препятствует формированию целостной картины состояния его финансов.

В этой связи проблематика исследования Царёва Н.А. обладает высокой актуальностью, так как оно направлено на совершенствование корпоративного финансового контроля в части развития его методического инструментария и оптимизации организационной структуры в организациях промышленности, на разработку методики оценки его эффективности, на модернизацию информационной инфраструктуры, на адаптацию контрольных процедур к внешним и внутренним особенностям функционирования промышленного предприятия, что в итоге становится ключевым фактором повышения его конкурентоспособности и долгосрочной финансовой устойчивости.

**Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:**

- уточнена и дополнена сущность научной категории «корпоративный финансовый контроль», в определении которой в отличие от традиционных подходов подчеркивается, что данный вид контроля представляет собой интегрированную систему мероприятий и процедур, объединяющую элементы корпоративного управления и финансового менеджмента, а также уточняется его нацеленность на создание надежной контрольной среды, обеспечивающей постоянный надзор и мониторинг результатов финансово-хозяйственной деятельности, эффективное использование ресурсов, предотвращение отклонений от заданных стратегических ориентиров и повышение общего уровня управляемости в интересах как собственников компании, так и её руководства, что способствует снижению информационной асимметрии и агентских конфликтов за счет повышения прозрачности и подотчетности финансовых процессов и повышению финансовой устойчивости предприятия и степени доверия со стороны стейкхолдеров (п. 17 Система финансового контроля в корпорациях: содержание, формы, методы и инструменты реализации);

- развиты теоретические положения корпоративного финансового контроля в части разработки классификации его форм и методов, установления взаимосвязи между различными элементами системы, определения объектов и субъектов контроля, выделения его ключевых функций и инструментов. Предложены группы универсальных и организационно-экономических

принципов, на основе которых функционирует данный механизм, что позволяет рассматривать корпоративный финансовый контроль как целостную, динамично развивающуюся и высокоэффективную структуру, способствующую установлению прочных взаимосвязей между функциями финансового менеджмента и системами корпоративного управления организации (п. 17 Система финансового контроля в корпорациях: содержание, формы, методы и инструменты реализации);

- разработана и апробирована методика оценки эффективности корпоративного финансового контроля в организациях промышленной сферы, базирующаяся на комплексе показателей, объединённых в блоки (результативность, экономичность, действенность и управленческое воздействие контроля), полученных расчётным путём с применением балльной шкалы и экспертных оценок, и участвующих в установлении сводного интегрального показателя, определяющего уровень эффективности корпоративного финансового контроля («высокий», «средний», «низкий»), позволяя интерпретировать полученные результаты и разрабатывать меры по усовершенствованию системы контроля в зависимости от выявленных слабых мест внутри блоков показателей. Данный подход позволяет производить диагностику состояния контрольной среды, делать причинно-следственные выводы о качестве корпоративного финансового контроля и создаёт возможность сопоставлять уровни эффективности корпоративного финансового контроля как в разные моменты времени в пределах одной организации, так и проводить сравнительный анализ с показателями аналогичных компаний в промышленности (п. 17 Система финансового контроля в корпорациях: содержание, формы, методы и инструменты реализации);

- разработаны внутренние стандарты корпоративного финансового контроля для промышленных организаций, представленные в виде локальных нормативных документов, регламентирующих ключевые процедуры контроля (внутренний стандарт «Организация корпоративного финансового контроля», процедура КФК «Регламент выявления и разрешения конфликтов интересов всех заинтересованных сторон в процессе осуществления корпоративного финансового контроля», методические рекомендации по проведению корпоративного финансового контроля в организации) и учитывающие требования международных и отечественных стандартов контроля в части включения пяти компонентов внутреннего контроля (контрольная среда, оценка рисков, средства контроля, информация и коммуникация, мониторинг средств контроля), практическое применение которых позволит повысить эффективность системы контроля, улучшить корпоративное управление и создать оптимальную контрольную среду, ориентированную на поддержку операционной эффективности промышленных предприятий (п. 17 Система финансового контроля в корпорациях: содержание, формы, методы и инструменты реализации);

- обоснованы организационно-методические рекомендации по развитию системы корпоративного финансового контроля в промышленных организациях в части определения конкретных подразделений, обладающих правом осуществления контрольных функций, чёткого обозначения их обязанностей и сферы компетенций, выделения ключевых этапов взаимодействия субъектов контроля, разработки подхода к интеграции функций КФК с общей системой управления на организационном, документарном и инфраструктурном уровнях и на уровне промышленных бизнес-процессов, что в комплексе будет способствовать повышению эффективности корпоративного управления и финансового менеджмента в организациях промышленности за счёт точного распределения полномочий и зон ответственности, улучшения координации между отделами, исключения дублирующих контрольных функций и оптимизации процессов принятия управленческих решений. При этом КФК интегрируется в систему корпоративного управления через механизмы подотчетности и независимости, что обеспечивает его функциональную автономию от менеджмента организации при сохранении постоянного текущего информационного взаимодействия с ним (п. 17 Система финансового контроля в корпорациях: содержание, формы, методы и инструменты реализации).

**Значение результатов исследования для теории и практики состоит в том,** что в нем развит теоретико-методический и прикладной инструментарий по формированию и повышению эффективности корпоративного финансового контроля в организациях промышленной сферы, позволяющий обеспечивать надзор не только за соблюдением интересов собственников и достижением финансовых показателей деятельности, но осуществлять контроль за рациональным распределением ресурсов на всех бизнес-процессах, технологических цепочках предприятия, за процессом бюджетирования на разных этапах производства, оценить рентабельность капиталовложений, проводить анализ эффективности деятельности, сопоставляя эти данные с целевыми экономическими показателями.

**Практическая значимость диссертационного исследования** заключается в разработке научно-методических рекомендаций, применение которых позволяет организациям промышленного сектора производить комплексную оценку эффективности корпоративного финансового контроля, определять регламенты основных контрольных процедур, усовершенствовать организационно-функциональную структуру системы контроля с учетом специфики их деятельности и особенностей корпоративного управления.

Результаты исследования могут применяться образовательными организациями высшего образования в рамках дисциплин «Корпоративные финансы», «Корпоративный финансовый контроль», «Управление в корпорациях», а также при разработке спецкурсов для переподготовки и повышения квалификации специалистов.

**Теоретическая значимость диссертационного исследования** определяется систематизацией теоретико-методологических положений корпоративного финансового контроля, включающих классификацию его видов, установление связей между формами и методами контроля, определение контролируемых объектов и субъектов контроля, выделение ключевых функций и инструментов, а также группировку универсальных и организационно-экономических принципов контроля, что составляет основу для более полного представления корпоративного финансового контроля как важнейшего элемента, обеспечивающего результативность системы финансового менеджмента в организациях, направленного на повышение финансовой устойчивости и качества корпоративного управления.

**Степень достоверности результатов проведенных исследований** обеспечивается использованием основ теории финансового менеджмента и его инструментария, исследованием широкого массива научной литературы, посвященной теоретическим, методологическим и методическим аспектам формирования корпоративного финансового контроля в организациях; применением методов, адекватных цели и задачам исследования; надёжностью эмпирических результатов, полученных путем применения совокупности методов сбора и обработки данных; публикацией результатов исследования в научных изданиях, в том числе, в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК, апробаций теоретических выводов и практических рекомендаций на научно – практических конференциях различного уровня.

**Апробация результатов диссертации.** Основные разработки и предложения, представленные в диссертации обсуждались и получили одобрение на международных, всероссийских, межрегиональных вузовских научно-практических конференциях в 2022–2026 гг. (г. Самара, г. Великий Новгород, г. Петрозаводск, г. Орел и др.). Основные положения диссертационной работы внедрены в деятельность промышленных предприятий (ООО «Металлург» дочерняя компания АО «Промприбор», АО «ММП имени В.В. Чернышева», ООО «Новомосковские вентиляционные системы»).

**Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:** 12 научных работ общим объемом 6,1 п.л. (авторский вклад – 5,2 п.л.), в том числе 5 статей опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

**А. Статьи в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации**

1. Царёв Н.А. Развитие концептуальных основ корпоративного финансового контроля/Н.А. Царёв, Л.И. Проняева//Вестник академии знаний. – 2024. - №3 (62). – с.876-880 (0,6 п.л., авт. - 0,3 п.л.)

2. Царёв Н.А. Особенности функционирования системы корпоративного управления и контроля в организациях/ Н.А. Царёв//Экономическая среда. – 2025. - №1. – с.85-95 (0,8 п.л.)

3. Царёв Н.А. Совершенствование методического подхода к оценке

эффективности системы корпоративного финансового контроля в организациях/ Н.А. Царёв, Л.И. Проняева// Форпост науки. – 2025. - № 2. – с. 98-109 (0,8 п.л., авт. - 0,4 п.л.)

4. Царёв Н.А. Стандартизация процедур корпоративного финансового контроля в организациях /Н.А. Царёв//Вестник академии знаний. – 2025. - №4 (69). – с.693-697 (0,6 п.л.)

5. Царёв Н.А. Развитие методики оценки эффективности системы корпоративного финансового контроля в промышленных организациях/Н.А. Царёв//Вестник академии знаний. – 2026. - №1 (72). – с.653-660 (0,6 п.л.)

#### **Б. Иные работы автора**

6. Царёв Н.А. Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности / Н.А. Царёв//Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов. Сборник научных статей VIII международной научно- практической конференции. (1 декабря 2022 г.) Часть II. – Орел: Изд. Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС, 2022, с. 205-210 (0,4 п.л.)

7. Царёв Н.А. Корпоративный финансовый контроль в организациях промышленности как средство повышения экономической стабильности/ Н.А. Царёв//Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов. Сборник научных статей IX международной научно-практической конференции. (7 декабря 2023 г.) Часть I. – Орел: Изд. Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС, 2023, с. 225-230 (0,3 п.л.)

8. Царёв Н.А. Сущность и роль корпоративного финансового контроля в управлении организациями/ Н.А. Царёв, Л.И. Проняева//Актуальные проблемы устойчивого развития в условиях неопределенности: Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной 110-летию Самарского государственного технического университета, Самара, 24–25 апреля 2024 года. – Самара: Самарский государственный технический университета, 2024. – С. 139-144 (0,4 п.л., авт. - 0,2 п.л.)

9. Царёв Н.А. Факторы экономического развития предприятия как инструмент корпоративного контроля/ Н.А. Царёв//Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов. Сборник научных статей X международной научно-практической конференции (06 декабря 2024 г.) часть 1. Орел: Изд. Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС, 2024, с. 177-181 (0,4 п.л.)

10. Царёв Н.А. Финансовый контроль в организациях промышленности на современном этапе/ Н.А. Царёв//Возможности. Материалы шестой Всероссийской научно-практической конференции, 27 февраля 2025 г. / Новгородский филиал РАНХиГС. Великий Новгород, 2025. –с. 226-229 (0,3 п.л.)

11. Царёв Н.А. Корпоративный финансовый контроль в организациях промышленности: проблемы организации и оценка эффективности/ Н.А.

Царёв//Путь в науку. Современная национальная экономика: молодые ученые – новый взгляд. Материалы II Международной научно-практической конференции (2 – 22 апреля 2025 года) – Орёл : ОГУ имени И.С.Тургенева, 2025, выпуск I (8). – с. 245-259 (0,3 п.л.)

12. Царёв Н.А. Развитие инструментов корпоративного финансового контроля / Н.А. Царёв// Научный поиск: проблемы, векторы, перспективы : сборник статей Международной научно-практической конференции (18 августа 2025 г.). — В 2-х частях. Часть 1. — Петрозаводск: МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2025. –с. 78-84 (0,3 п.л.)

**Работа выполнена лично автором.** Личное участие автора состоит в получении научных результатов, изложенных в диссертации, в разработке общего замысла работы, установлении научной гипотезы исследования, постановке целей и задач, сборе, обобщении и обработке массива данных, разработке новых теоретических и научно-практических положений и их апробации.

**Рекомендации по использованию результатов исследования.** Предложения автора направлены на разработку комплексного подхода к формированию действенной системы корпоративного финансового контроля в организациях промышленной сферы, который включает: критерии и показатели оценки его эффективности, позволяющие получить объективное представление о качестве контрольной среды и осуществлять выработку и реализацию мероприятий по совершенствованию контроля по выявленным проблемам в системах финансового менеджмента и корпоративного управления; разработанные стандарты корпоративного финансового контроля, регулирующие его основные процедуры, применение которых в организациях промышленности способствует как более четкому построению и функционированию контрольной среды, так и повышению финансовой прозрачности, улучшению управления финансовыми ресурсами, что позволяет снизить риски и повысить конкурентоспособность компаний на рынке; рекомендации по совершенствованию организационно-функциональной структуры КФК в организациях промышленной сферы, применение которых способствует лучшей интеграции его контрольных функций с общей системой управления с учетом особенностей бизнес-процессов в промышленной сфере, повышению эффективности управления за счет четкого распределения полномочий и ответственности, устранения дублирования контрольных функций, оптимизации процессов принятия управленческих решений.

Диссертация Царёва Николая Алексеевича на тему «Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности» соответствует **паспорту научной специальности 5.2.4. Финансы:**

- п. 17 *Система финансового контроля в корпорациях:* содержание, формы, методы и инструменты реализации.

Диссертация «Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности» Царёва Николая Алексеевича

*рекомендуется* к защите на соискание ученой степени *кандидата экономических наук* по специальности 5.2.4. «Финансы».

Заключение принято на заседании кафедры «Экономика и экономическая безопасность».

Присутствовало на заседании 18 чел. Результаты голосования: «за» - 18 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел.

Протокол № 9 от 20 марта 2026 года.

Председательствующий  
профессор кафедры  
«Экономика и экономическая безопасность»  
Среднерусского института управления  
- филиала ФГБОУ ВО «Российская академия  
народного хозяйства и государственной  
службы при Президенте  
Российской Федерации»,  
доктор экономических наук, профессор

Н.В. Парушина

И.о. директора Среднерусского института  
управления - филиала ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»,  
кандидат экономических наук, доцент



А.В. Щеголев