

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
по диссертации Царёва Николая Алексеевича «Совершенствование
корпоративного финансового контроля в организациях промышленности»,
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.4. «Финансы», выполненную в Среднерусском
институте управления - филиале Российской академии народного хозяйства и
государственной службы при Президенте Российской Федерации

Актуальность темы диссертационного исследования. В современных условиях деятельность промышленных организаций подвержена воздействию множества факторов, уровень влияния которых на результативность данной деятельности и их финансовую устойчивость значимо возрастает. Конкурентные условия, в которых функционируют промышленные компании, обусловлены ростом неопределённости факторов внешней среды, постоянным изменением рыночной конъюнктуры, расширением сферы финансовых отношений, появлением новых технологий и инструментов финансового менеджмента. Специфика промышленной сферы, характеризующаяся масштабностью деятельности, наличием сложной организационной структуры и многоэтапным характером производственных процессов, обуславливает повышенный уровень рисков возникновения ошибок, фактов злоупотреблений и неконтролируемого расходования финансовых ресурсов.

Достоверность и прозрачность деятельности промышленных предприятий критически важна для привлечения инвестиций. Инвесторы, кредиторы и другие стейкхолдеры требуют гарантии того, что средства компаний используются целевым образом, а финансовая отчётность отражает реальное положение дел. Это позволяет им объективно оценивать риски

вложений, прогнозировать доходность и принимать обоснованные решения о финансировании. В свою очередь, промышленные предприятия с высоким уровнем прозрачности получают доступ к более дешёвым кредитам, средствам государственной поддержки, долгосрочным инвестициям, что способствует их устойчивому развитию. Все это актуализирует проблему формирования корпоративного финансового контроля (КФК) в организациях промышленности, результативность которого оказывает определяющее воздействие на решение указанных проблем.

Главным препятствием научно обоснованного построения корпоративного финансового контроля в промышленных организациях является недостаточная разработанность многих теоретических положений, а также методических подходов, обеспечивающих формирование контрольной среды, внедрение эффективных механизмов выявления финансовых рисков, оптимизацию денежных потоков и предотвращение злоупотреблений в условиях масштабного промышленного производства. В этой связи диссертационное исследование Царёва Николая Алексеевича, нацеленное на поиск направлений совершенствования корпоративного финансового контроля в организациях промышленной сферы, обладает актуальностью и практической значимостью.

Достоверность и научная обоснованность исследования. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается логикой проведенного исследования и структурой работы. Диссертационная работа имеет целостный характер, что определяется наличием авторской гипотезы исследования о том, что в целях паритета и обоюдного учета краткосрочных целей, направленных на поддержание достигнутого уровня доходности, и долгосрочных ориентиров, связанных с формированием стратегических преимуществ, необходима трансформация механизмов корпоративного финансового контроля, пересмотр используемых контрольных мероприятий и внедрение новых алгоритмов и методов контрольной деятельности.

В работе использован достаточный объем репрезентативной статистической информации, что позволяет судить об объективности полученных автором результатов. Обоснованность сделанных автором выводов и полученных результатов подтверждается использованием соответствующих научной проблематике источников отечественной и зарубежной литературы, что позволяет сделать вывод о достаточной глубине исследования мирового опыта и отечественных практик функционирования промышленных компаний, систем их корпоративного управления, сложившихся в них организационно-экономических подходов к организации корпоративного финансового контроля.

Достоверность и обоснованность полученных результатов подтверждается грамотно поставленными и полностью достигнутыми целью и задачами исследования, актуальными и компетентно выбранными методами научного познания, высокой информативностью теоретической и эмпирической базы, хорошей апробацией и публикацией разработанных положений научной новизны. В работе применяется широкий спектр эмпирических данных, использованы материалы научных изданий и монографий, посвященные вопросам формирования системы КФК в промышленных организациях.

Основные положения диссертации апробированы в форме научных работ и докладов на конференциях международного и всероссийского уровня и опубликованы в 12 научных работах, из которых 5 статьи - в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Научная новизна результатов исследования подтверждается взаимосвязанными и четко сформулированными в диссертации положениями, направленными на совершенствование системы корпоративного финансового контроля в промышленных организациях, отличительной особенностью которых является развитие его концептуальных основ с ориентацией на построения связей между функциями менеджмента организации и системой ее корпоративного

управления, на обеспечение методической поддержки проведения оценки эффективности КФК, на стандартизацию организации и процедур контроля, построение его оптимальной организационно-функциональной структуры.

Проведенное автором исследование природы корпоративного финансового контроля позволило произвести уточнение сущности данной категории. Данную категорию автор определяет, как комплексную систему мер корпоративного управления и финансового менеджмента, соответствующую международным и отечественным стандартам контроля, которая формирует эффективную контрольную среду, обеспечивает непрерывный мониторинг деятельности, оптимизацию ресурсов, соответствие стратегическим индикаторам, снижает информационную асимметрию и агентские конфликты, способствуя росту финансовой устойчивости и укреплению доверия всех заинтересованных сторон.

Детальный анализ научного базиса в части корпоративного управления и финансового контроля позволил автору развить теоретико-методологические положения корпоративного финансового контроля, которые систематизированы им в целостную систему, включающую классификацию видов КФК, определение объектов и субъектов, установление связей форм и методов контроля, выделение его функций, инструментов и ключевых принципов. Все это в совокупности подчёркивает специфику корпоративного финансового контроля и способствует более чёткому взаимодействию функций менеджмента с системой корпоративного управления.

Система корпоративного финансового контроля организаций промышленности должна обеспечивать эффективность осуществления контрольной деятельности. С целью определения этой эффективности автором предложен методический подход, обладающий комплексностью и структурированностью, оценка строится на совокупности количественных и качественных показателей, позволяющих учесть разноплановые аспекты (результативность, экономичность, действенность контроля, управленческое

воздействие контроля). Использование расчётных методов, балльной и экспертной оценки позволяет адаптировать подход к разным типам данных и условиям, в т.ч. при неполноте информации. Методику можно применять как для внутрифирменного мониторинга эффективности КФК, так и для межфирменных сопоставлений в промышленной сфере. Следует отметить, что предложенный методический подход позволяет производить не только объективную оценку текущего уровня эффективности корпоративного финансового контроля, но и служит действенным инструментом для его целенаправленного совершенствования.

Основной идеей исследования выступила возможность адаптации организационно-методического обеспечения КФК под специфику промышленной сферы. С этой целью в диссертационной работе автором разработаны стандарты корпоративного финансового контроля для промышленных организаций, положения которых обеспечивают системность и упорядоченность контроля, единообразное понимание его целей, задач и механизмов всеми подразделениями и сотрудниками, определяют зоны ответственности, роли участников, порядок взаимодействия, периодичность контрольных мероприятий. Содержание предложенных автором стандартов КФК построено с учетом требования законодательства (НК РФ, ФЗ «О бухгалтерском учёте», ФЗ «Об акционерных обществах» и др.), отраслевых норм и международных стандартов (COSO, ISO 37001 и пр.). Их внедрение в практику промышленных организаций будет способствовать повышению прозрачности их деятельности и инвестиционной привлекательности промышленного сектора, формированию основы для бенчмаркинга и обмена опытом между компаниями.

В качестве дополнительного элемента успешной интеграции корпоративного финансового контроля в систему управления организаций промышленной сферы в исследовании предложен научно-методический подход к совершенствованию его организационно-функциональной структуры, включающий такие аспекты как: определение подразделений с

контрольными полномочиями и детализация их функционала, что устраняет «серые зоны» и дублирование обязанностей; формализация основных процессов взаимодействия субъектов контроля, что повышает скорость и качество обмена информацией и устраняет дублирование контрольных функций; обеспечение системной связи КФК с планированием, бюджетированием и стратегией компании, при которой контроль перестаёт быть «отдельным блоком» и встраивается в бизнес процессы, помогая менеджменту принимать решения на основе актуальных данных. В итоге, за счёт прозрачности и управляемости контрольных процессов снижается вероятность финансовых нарушений, нецелевого расходования средств, а компании получают конкурентное преимущество за счёт более рационального использования ресурсов и снижения издержек.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Основные концептуальные и методические положения в настоящем исследовании доведены до уровня их практического использования в системе корпоративного финансового контроля промышленных компаний. Результаты диссертационной работы Царёва Н.А. рекомендуются к использованию по следующим направлениям: при преподавании дисциплин «Корпоративные финансы», «Корпоративный финансовый контроль», «Управление в корпорациях», в процессе профессиональной подготовки и переподготовки менеджеров, финансистов в учебно-методических центрах, в качестве информационной базы для преподавателей, научных работников, аспирантов в ходе исследования проблемы повышения эффективности системы корпоративного финансового контроля.

Все вышесказанное позволяет заключить, что в диссертационной работе Царёва Н.А. принципиально решены сложные в теоретическом и практическом отношении задачи, которые были сформулированы на этапе постановки цели, и определена сфера приложения полученных результатов.

Дискуссионные вопросы и замечания. Признавая актуальность темы исследования, научную новизну и практическую значимость его основных

результатов, следует отметить вместе с тем, что ряд положений настоящей работы являются на наш взгляд спорными, требуют дискуссии и уточнения:

1. В исследовании дана характеристика функциям корпоративного финансового контроля (с.35-37), однако отмечается недостаток конкретики по его инструментам, не раскрыты методики, позволяющие, в частности, проводить оперативный мониторинг, не отмечено какие KPI использовать, какие программные решения помогают автоматизировать контроль;

2. В рамках диссертационного исследования автором разработаны стандарты корпоративного финансового контроля для промышленных организаций, обеспечивающие системность и упорядоченность контрольных процедур, формирующие единое понимание целей, задач и механизмов контроля среди всех подразделений и сотрудников, а также чётко определяющие зоны ответственности участников, их роли, порядок взаимодействия и периодичность проведения контрольных мероприятий (с.168-184). В тоже время, соискателю следовало бы также акцентировать внимание на этапах внедрения предложенных стандартов контроля, пояснить как поэтапно внедрять их положения и процедуры, указать кто будет отвечает за обучение сотрудников, какие ресурсы требуются, как оценивать готовность системы стандартов к внедрению.

Перечисленные недостатки и дискуссионные моменты не снижают научную ценность полученных результатов и выводов.

Диссертационную работу целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод. Диссертация Царёва Николая Алексеевича на тему «Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени

доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025), а Царёв Николай Алексеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. «Финансы».

Член диссертационного совета РАНХиГС
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономики и экономической
безопасности ФГБОУ ВО «Российская
академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации»
Среднерусский институт управления - филиал

О.В. Попова

«28» март 2026 г.

302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д.12
Телефон: 8(4862) 25-50-39,
Сайт организации: <https://orel.ranepa.ru>
Электронная почта: popova-ova@ranepa.ru

