

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный
округ Тропарево-Никулино, пр-кт Вернадского,
д. 82, стр. 1

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора,
профессора кафедры мировой экономики и управления внешнеэкономической
деятельностью Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Московский государственный университет
имени М.В. Ломоносова»

на диссертацию Матушанского Алексея Владимировича «Разработка
организационно-экономического механизма стимулирования
технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей
промышленности», представленную на соискание учёной степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая
экономика,

выполненную в Федеральном государственном бюджетном учреждении науки
Федеральном исследовательском центре «Кольский научный центр
Российской академии наук» (ФИЦ КНЦ РАН), в обособленном подразделении
ФИЦ КНЦ РАН – Институте экономических проблем им. Г. П. Лузина

Актуальность темы диссертационного исследования.

Диссертация Матушанского Алексея Владимировича «Разработка
организационно-экономического механизма стимулирования технологического
развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности»
характеризуется несомненной научно-практической актуальностью,
обусловленной необходимостью достижения национальных целей развития, в
том числе формирования технологического суверенитета и технологического
лидерства, а также всей совокупностью макроэкономических и отраслевых
вызовов, с которыми сталкивается российская промышленность. Для
совершенствования промышленной политики должны быть разработаны
дифференцированные механизмы, учитывающие особенности
функционирования специализированных отраслевых сегментов. В основу такой
дифференциации должен быть положен анализ структурных характеристик
отраслевых и межотраслевых рынков, степени фрагментации отраслей и

особенностей концентрации производства, сложившихся форм производственной кооперации, интеграции предприятий различных отраслей и пр. Результаты такого анализа и рассмотрение лучших на сегодня практик позволяют усилить научную обоснованность мер государственной поддержки, направленных, прежде всего, на стимулирование технологического развития и повышение ресурсной эффективности производства.

Резюмирую: тему диссертации следует считать актуальной в связи с насущной необходимостью формирования эффективной системы государственной поддержки технологической модернизации обрабатывающей (в частности – стеклотарной) промышленности, обеспечивающей её динамичное развитие и конкурентоспособность. Результаты исследования применимы для схожих фрагментированных отраслей промышленности: пищевой, фармацевтической, лёгкой, ряда сегментов химической и целлюлозно-бумажной, а также для сектора производства строительных материалов.

Достоверность и научная обоснованность исследования.

Достоверность и научная обоснованность полученных соискателем результатов обеспечивается корректным применением общенаучных методов познания, системного подхода, методов математической статистики. Выводы базируются на репрезентативной информационно-эмпирической базе, включающей статистические данные Росстата, отчётность российских предприятий стекольной отрасли, данные документов национальной системы стандартизации и результаты собственных расчётов автора. Методология системного анализа выполняет роль каркаса, объединяющего необходимые подходы, исследовательские приёмы, мероприятия и ресурсы для решения задач работы. Для оценки стратегии и тактики устойчивого развития использована гипотеза зависимости предприятий промышленных секторов от экономической зрелости применяемых ими технологических процессов и готовности отказываться от устаревших решений.

Разработка сценарных моделей в части повышения ресурсной эффективности осуществлена на основе разнообразных экспертных оценок, что позволило соискателю адекватно описать сложные системы, в которых затруднительно или невозможно (по объективным причинам) однозначно

определить, какие именно действия, с какой длительностью и в какой последовательности должны быть выполнены для достижения цели государственного регулирования (то есть, существует многовариантность реализации).

В диссертационном исследовании чётко прослеживается логическая цепочка «название – цель – задачи – научные результаты». Формулировки отличаются строгостью и ясностью, теоретические результаты – цельностью и научной обоснованностью. Структура диссертации полностью соответствует поставленной цели и задачам исследования. Собранный и систематизированный автором материал (основанный на изучении более трёхсот публикаций российских и зарубежных исследователей) основательно проанализирован; выявленные тенденции и закономерности убедительно аргументированы.

Представленные в работе положения проиллюстрированы информативными рисунками и таблицами.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в том, что соискателем уточнены концептуальные и методические подходы к развитию промышленной политики применительно к фрагментированной отрасли промышленности (стекольной), которая не является системообразующей в российской экономике, но при этом играет весьма значимую роль в обеспечении продовольственной безопасности страны. Матушанским А. В. сформулированы ключевые направления совершенствования мер государственного стимулирования, направленные на модернизацию производств и создание ресурсоэффективных технологических циклов. Соискателем разработана система оценки эффективности мер государственной поддержки и предложен организационно-экономический механизм, позволяющий осуществлять координацию ключевых звеньев производственно-сбытовой цепочки. Предложенный механизм открывает возможности для обеспечения укрепления технологического суверенитета, повышения устойчивости отрасли и экономического обоснования активной трансформационной стратегии развития стекольной промышленности, а также для преодоления недостаточной эффективности расходования бюджетных средств.

Соискателем вынесены на защиту положения, обладающие несомненной научной новизной, вносящие вклад в приращение научного знания и отражающие решение задач диссертационной работы.

1. Уточнены теоретические и концептуальные подходы к развитию промышленности на основе положений теории отраслевых рынков, а именно: 1) развит понятийный аппарат за счёт уточнения терминов «фрагментированная отрасль» и «концентрированная отрасль»; особенностью подхода является выделение фрагментированных отраслей по ряду объективных критериев (доля рынка лидера, экономия на масштабе, барьер входа в отрасль, тип конкуренции); 2) раскрыта сущность фрагментированных и концентрированных отраслей; новизна подхода заключается в том, что эти отрасли проанализированы не только с позиции их рыночной структуры, но и с учётом ESG-критериев; 3) на основании сравнения инструментов промышленной политики, используемых применительно к фрагментированным и концентрированным отраслям промышленности, предложен авторский подход к разработке дифференцированных мер государственной поддержки, учитывающих особенности отраслевой структуры. Предложенный соискателем подход позволяет сбалансировать технологическое развитие, упрочить позиции системообразующих предприятий, обеспечивающих технологический суверенитет, способствуя тем самым укреплению экономической и продовольственной безопасности государства.

2. Разработан методический инструментарий, который позволяет оценивать результативность мер государственной поддержки фрагментированных отраслей промышленности при модернизации производства и техническом перевооружении. Отличие авторского инструментария состоит в том, что он создаёт возможность формирования систем мониторинга инвестиций в стекольной и схожих фрагментированных отраслях промышленности. Инструментарий включает систематизацию мер поддержки для схожих отраслей; систему абсолютных и относительных показателей оценки результативности мер поддержки (на примере ключевых сегментов стекольной отрасли промышленности), отличительной особенностью которой являются эмпирически обоснованные пороговые значения; последовательность реализации расчётно-аналитических процедур, состоящую из ряда последовательных блоков действий, включающих: 1) идентификацию

субъекта поддержки и периода её оказания на основе открытой отчётности; 2) расчёт показателей результативности за ретроспективный период (5–7 лет) с установлением базовых уровней как для отраслевого сегмента в целом, так и для субъекта поддержки; 3) сравнительный анализ динамики показателей конкретных предприятий за аналогичный период с выделением интервала реализации мер господдержки.

Авторский инструментарий позволяет комплексно оценить фактическую результативность государственной поддержки во фрагментированных отраслях, разделить влияние рыночной конъюнктуры и мер поддержки на результаты деятельности предприятий, а также установить причинно-следственные связи между конкретными инструментами господдержки и достигнутыми экономическими эффектами, минимизируя риски ошибочного отнесения результата к действию мер поддержки без учёта внешних факторов. Апробация методического инструментария, подтвердившая его высокие диагностические и аналитические возможности, проведена на примере тарного сегмента стекольной отрасли.

3. На основе обобщения приоритетов развития и экономических проблем стекольной промышленности обоснован комплексный подход к формированию сценариев технологического развития отрасли и их экономической оценке. Соискателем выявлены новые факторы и закономерности развития производства стекла, позволившие обосновать приоритеты развития как стекольной промышленности в целом, так и её отдельных сегментов; обоснован авторский подход к формированию пороговых параметров технологического развития, который даёт возможность разработать альтернативные отраслевые сценарии; предложены основные и дополнительные показатели для оценки результативности таких сценариев. Отличительной особенностью системы показателей является учёт экономических, экологических и социальных факторов в единой системе координат. Авторский комплексный подход апробирован на примере тарного сегмента стекольной промышленности: с применением методов стратегического планирования разработаны два альтернативных сценария экономического развития сегмента – консервативный и целевой, с прогнозной оценкой достижения обоснованных показателей.

4. Предложен организационно-экономический механизм государственного стимулирования технологического развития как ключевой элемент промышленной политики применительно к стекольной отрасли, который позволяет обеспечивать эффективность как государственных, так и корпоративных инвестиций, а также достижение целевых показателей формируемой отраслевой стратегии за счёт технологической трансформации производств; поддержки перспективных инвестиционных проектов; установления связей, характерных для экономики замкнутого цикла. Разработанная модель государственного стимулирования технологического развития тарного сегмента стекольной промышленности направлена на привлечение инвестиций в отрасль, усиление конкурентоспособности целевого сегмента и формирование устойчивых межотраслевых связей.

Концептуальные основы модели предусматривают активную роль государства в управлении экономическим развитием, реализуя которую, оно становится стратегическим координатором, который создаёт благоприятные условия взаимодействия ключевых звеньев производственно-сбытовой цепочки – производителей технологического оборудования, изготовителей стеклотары и предприятий пищевой промышленности как основного потребителя тары. Авторский подход позволяет разработать и сопоставить альтернативные траектории развития, отличающиеся учётом наряду с макропоказателями таких критериев, как процент импортозависимости, оптимизация ресурсоэффективности и использования вторичного сырья, а также развитие человеческого капитала. Предложенный подход открывает возможности для интеграции участников отраслевой экосистемы и способствует повышению её устойчивости и экономической эффективности.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии концептуальных основ теории отраслевых рынков применительно к фрагментированным отраслям промышленности, а именно: в расширении понятийного аппарата, в обосновании дифференцированного подхода к государственной поддержке в зависимости от типа рыночной структуры; в разработке методологии сценарного прогнозирования технологического развития, интегрирующей экономические, социальные и экологические факторы в единую систему оценки. Теоретическую значимость имеет

концептуальное переосмысление роли государства как стратегического координатора, обеспечивающего синергетическое взаимодействие участников производственно-сбытовой цепочки.

В целом, обоснование комплексного подхода к формированию и экономической оценке сценариев технологического развития способствует усилению инструментария стратегического отраслевого планирования. Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития стекольной промышленности вносит вклад в расширение спектра отраслевых моделей государственной поддержки.

Резюмирую: решение задач диссертационного исследования Матушанского А. В. имеет важное значение в контексте развития экономических знаний и повышения эффективности государственного управления промышленным развитием.

Практическая значимость исследования заключается в создании завершённого инструментально-методического обеспечения для органов государственной власти и отраслевых ассоциаций, позволяющего на всех этапах принимать обоснованные управленческие решения. Разработанный инструментарий может быть найден непосредственное применение при формировании стратегий развития отраслей, распределении бюджетных средств и мониторинге эффективности их использования, а также при корректировке промышленной политики с учётом специфики фрагментированных рынков.

Апробация на примере тарного сегмента стекольной промышленности (документально подтверждённая) свидетельствует о применимости авторского инструментария для реального сектора экономики.

Дискуссионные вопросы и замечания. Подчёркивая актуальность темы исследования, научную новизну, теоретическую ценность результатов и их практическую значимость полученных результатов, следует всё же отметить некоторые дискуссионные моменты и сформулировать вопросы, которые могут быть обсуждены в ходе защиты диссертации.

1. В таблице 2.1 (стр. 78 Главы 2 диссертационной работы) соискателем представлена система показателей оценки эффективности реализации промышленной политики. Следовало бы пояснить, почему в критериях

эффективности реализации промышленной политики не нашли отражение показатели, отражающие уровень технологического суверенитета (например, количество патентов, полученных исследовательскими, инженерными компаниями, компаниями-производителями технологического оборудования, необходимого для развития отрасли, и др.).

2. В Главе 3 (стр. 153-158) представлен разработанная соискателем организационно-экономическая модель государственного стимулирования технологического развития стекольной промышленности в России. Подчёркнуто, что основной идеей механизма государственного регулирования тарного сегмента стекольной промышленности должно стать создание замкнутого экономико-экологического цикла производства, потребления и переработки стекла, при котором все участники взаимосвязаны и влияют друг на друга. Каким образом данная модель может быть тиражирована, распространена на другие фрагментированные отрасли промышленности? Как в таких случаях будет формулироваться основная идея механизма государственного регулирования технологического развития?

3. В параграфе 3.3 (стр. 107) сказано, что ресурсная эффективность в стекольной отрасли становится ключевым фактором формирования конкурентной себестоимости продукции. Какие ещё факторы конкурентоспособности в стекольной отрасли являются значимыми для российских предприятий? Одинаковы ли эти факторы для всех основных сегментов – производства стеклотары, листового стекла, стекловолокна?

Перечисленные выше дискуссионные моменты и вопросы не ставят под сомнение научную ценность полученных результатов и их практическую значимость.

Диссертацию целесообразно допустить до защиты на заседании диссертационного совета.

Заключение: диссертация Матушанского Алексея Владимировича «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности» является завершённой самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что

соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, учёной степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025 г.; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Матушанский Алексей Владимирович заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика.

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры мировой экономики
и управления внешнеэкономической
деятельностью Федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Московский
государственный университет
имени М.В. Ломоносова»

Подпись Толстых Т.О.

Зам. декана факультета Фомченко М.В. удостоверяю



Толстых Татьяна Олеговна

«12» 10 2026 г.

119991, Москва, ГСП-1, Ленинские горы, д. 1

Телефон: +7 (495) 930-85-49

Адрес сайта организации: <https://spa.msu.ru/about/department/world-econ/>

Электронная почта: tt400@mail.ru