

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе РАНХиГС при Президенте РФ

(созданного приказом ректора РАНХиГС от 02 июля 2026 года № 01-10630/001)

по защите диссертации Абдульманова Булата Айдаровича

«Совершенствование управления развитием малых и средних предприятий в регионах России при участии АО «Корпорация «МСП»», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента Института бизнеса и делового администрирования (ИБДА) ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора РАНХиГС от 02 июля 2026 года № 01-10630/001.

Соискатель Абдульманов Булат Айдарович, 1997 года рождения:

- в 2018 году окончил экономический факультет Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова по направлению бакалавриата «Менеджмент» (диплом бакалавра ААК 1602176, 14t-0009-21w, 29.06.2018);
- в 2020 году окончил экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова по программе магистратуры «Экономическая политика» по направлению «Экономика» (диплом магистра ААМ 1706166, 14z-0568-31w, 30.06.2020);
- в 2024 году был прикреплен к Академии для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук (приказ № 01-14721, 30.08.2024).

В период подготовки диссертации соискатель работал в АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» на должностях советника в Дирекции сопровождения

гарантийных операций и консультанта в Дирекции развития инфраструктуры поддержки.

Научный руководитель – д.э.н., профессор Николаев Виктор Алексеевич, профессор кафедры менеджмента ИБДА РАНХиГС.

Официальные оппоненты:

– д.э.н., профессор Чая Владимир Тигранович, главный научный сотрудник кафедры учёта, анализа и аудита экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова;

– д.э.н., доцент Якушкина Татьяна Алексеевна, доцент кафедры экономики, таможенного дела и дисциплин естественно-научного цикла Брянского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова – дали положительные отзывы на диссертацию.

Положительные отзывы на диссертацию также представили:

– Председатель диссертационного совета д.э.н., профессор Лапыгин Юрий Николаевич, заведующий кафедрой менеджмента Владимирского филиала РАНХиГС;

– члены диссертационного совета: д.э.н., профессор Макаров Павел Юрьевич (профессор кафедры менеджмента Владимирского филиала РАНХиГС); д.э.н., профессор Раевский Сергей Васильевич (и.о. заведующего кафедрой менеджмента ИБДА РАНХиГС); д.э.н., профессор Абрамов Валерий Леонидович (главный научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений Финансового университета при Правительстве РФ); д.э.н., профессор Ерохина Елена Вячеславовна (профессор кафедры национальной и региональной экономики РЭУ им. Г.В. Плеханова).

Соискатель имеет по теме диссертации 5 печатных работ общим объемом 2,3 п.л. (авторских – 1,8 п.л.), включая статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии:

1. Абдульманов Б. А. Влияние АО «Корпорация «МСП» на развитие малого и среднего предпринимательства в России на примере

«зонтичного» поручительства // Экономическое развитие России. – 2024. – Т. 31, № 2. – С. 31–38.

2. Абдульманов Б. А. Влияние АО «Корпорация «МСП» на развитие малого и среднего предпринимательства в России на примере предоставления независимых гарантий // Общество: политика, экономика, право. – 2024. – № 4(129). – С. 76–84.

3. Абдульманов Б. А., Николаев В. А. Оценка влияния АО «Корпорация «МСП» на развитие малого и среднего предпринимательства в России на примере программы стимулирования кредитования «Антикризисная» // Вестник Евразийской науки. – 2024. – Т. 16, № 2. (авторский вклад – 0,2 п.л.)

4. Абдульманов Б. А., Николаев В. А. Организационно-финансовая модель поддержки малого и среднего предпринимательства в регионах России // Вестник Евразийской науки. – 2024. – Т. 16, № 6. (авторский вклад – 0,3 п.л.)

5. Абдульманов Б. А., Николаев В. А. Институциональные условия управления развитием малого бизнеса в региональных экономических системах // Теория и практика общественного развития. – 2025. – № 11. – С. 134–141. (авторский вклад – 0,3 п.л.)

Диссертационный совет отмечает, что полученные Б.А. Абдульмановым результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации, заключается в следующем:

1. *Идентифицирована* институциональная структура организационной поддержки МСП в региональных экономических системах. В отличие от традиционного подхода разделения акторов на федеральные и региональные уровни, автором выделены четыре функционально различные группы реальных акторов: регуляторные (федеральные

институты развития), инфраструктурно-цифровые (Цифровая платформа МСП.РФ), сервисно-консультационные (региональные центры «Мой бизнес» и бизнес-инкубаторы) и территориально-преференциальные (ОЭЗ и ТОР).

Доказано, что существующая архитектура взаимодействия данных групп характеризуется асимметрией коммуникативных каналов. В действующей организационной структуре управления предложена смена парадигмы функционирования головного института АО «Корпорация «МСП», в которой она переходит от роли координатора к функции системного интегратора, аккумулирующего обратные связи от всех идентифицированных акторов. Предложенная структура предусматривает интеграцию разнородных ресурсов и компетенций, что создает условия для нивелирования межрегиональных диспропорций за счет унификации стандартов поддержки при сохранении региональной специализации. Имплементация данной структуры позволяет перевести процесс выравнивания регионального развития из плоскости дотационного выравнивания в плоскость проектного управления ресурсами (паспорт научной специальности: 5.2.3 – п.1.3).

2. *Разработан* и обоснован расширенный методический подход к оценке уровня развития МСП в регионах. Доказана необходимость дополнения традиционной системы показателей (количество субъектов МСП, их вклад в ВРП, объем бюджетного финансирования) новым критерием – активностью использования цифровых инструментов поддержки, измеряемой данными скоринговой оценки субъектов МСП на Цифровой платформе МСП.РФ.

На основе применения данного подхода проведена оценка и выявлена значительная межрегиональная дифференциация в уровне цифровизации МСП. Установлено, что на 10 регионов-лидеров приходится 45% от общего объема скоринговых оценок за 2022–2023 гг.,

что свидетельствует о высокой концентрации наиболее «зрелых» в цифровом отношении субъектов МСП.

Определены ключевые драйверы роста в регионах-лидерах, к которым отнесены обрабатывающие, высокотехнологичные производства, что указывает на связь между цифровой активностью МСП и их отраслевой концентрации в высокотехнологичных и инновационных секторах. (паспорт научной специальности: 5.2.3 – п.1.16).

3. *Разработана* и апробирована авторская программа комплексной оценки состояния и поддержки развития МСП в регионах. Данная программа включает показатели скоринговой оценки субъектов МСП на Цифровой платформе МСП.РФ, количество получателей и объем гарантийной поддержки ключевого института развития (АО «Корпорация «МСП») в регионах.

В рамках применения программы выявлен и количественно оценен критически низкий уровень востребованности государственных программ поддержки среди субъектов МСП, составляющий в среднем 1,9% от их общего числа. Данный индикатор свидетельствует о наличии существенных институциональных разрывов и структурных дисбалансов между предлагаемыми мерами государственной поддержки и реальными потребностями субъектов МСП в регионах.

Установлены предельно низкие значения масштаба влияния ключевого института развития (АО «Корпорация «МСП») на активизацию предпринимательской деятельности в регионах. Полученные результаты доказывают ограниченный вклад исследуемого института развития в достижение сбалансированного роста сектора МСП в регионах, что подтверждает необходимость совершенствования механизмов его взаимодействия с региональными экономическими системами (паспорт научной специальности: 5.2.3 – п.1.3).

4. *Разработана* методика оценки влияния ключевых инструментов АО «Корпорация МСП» («зонтичное» поручительство, программа стимулирования кредитования «Антикризисная», независимые гарантии) на параметры развития малых и средних предприятий в регионах. Методика формализует алгоритм действий: от обоснования целей стимулирования и сбора данных с применением скоринговой оценки до интерпретации результатов и мониторинга результативности поддержки предпринимательства в регионах.

Основным преимуществом предлагаемой методики является применение регрессионного анализа (метод наименьших квадратов) для установления количественных зависимостей между использованием инструментов поддержки и ключевыми индикаторами развития МСП в регионе. Это обеспечивает репрезентативность и объективность оценки эффективности адресного использования ресурсов.

Апробация методики на эмпирических данных позволила провести сравнительный анализ результативности инструментов и идентифицировать наиболее эффективные механизмы сбалансированной адресной поддержки, способствующие снижению региональных диспропорций в развитии субъектов МСП. Таким образом, методика представляет собой инструмент обоснования приоритетов в региональной экономической политике, направленный на стимулирование предпринимательства (паспорт научной специальности: 5.2.3 – п.1.16).

5. *Разработаны* и научно обоснованы рекомендации по совершенствованию системы управления развитием МСП в регионах. Предлагаемый комплекс мер сформирован на основе синтеза анализа целевых функций институтов развития и адаптации релевантного зарубежного опыта.

Ключевые положения включают:

– принцип адресного и сбалансированного применения инструментов поддержки, предусматривающий концентрацию усилий АО «Корпорация «МСП» в региональном разрезе. В частности, для 12 регионов-реципиентов с наиболее выраженными диспропорциями предлагается комплексный пакет мер, сочетающий предоставление поручительств и субсидирование процентной ставки для субъектов МСП в 3-х ведущих отраслях каждой территории;

– принцип отраслевых приоритетов, основанный на стратегических интересах национальной и региональной экономики. Рекомендуется дифференцированно расширить долю поручительств для предприятий из отраслей, имеющих критически важное значение для социально-экономического развития и технологического суверенитета страны;

– принцип адаптивности институтов развития, направленный на преодоление институциональных разрывов. Обоснована необходимость системной актуализации программ поддержки на основе непрерывного их мониторинга и потребностей регионального предпринимательского сообщества (паспорт научной специальности: 5.2.3 – п.1.3).

Теоретическая значимость исследования состоит в раскрытии инструментов и механизмов поддержки малого бизнеса, а также в обосновании значимости и экономической эффективности использования гарантий и поручительств для развития МСП в России. Подтверждено наличие положительной корреляции между воздействием гарантий и поручительств и развитием МСП в регионах России. Основные выводы теоретического характера могут служить основой для дальнейших исследований, связанных с изучением влияния различных инструментов поддержки на деятельность субъектов МСП и на региональные экономические системы в целом.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в возможности использования основных методических положений и практических рекомендаций по совершенствованию управления малым и средним предпринимательством в регионах с учетом современных

инструментов и целевых функций АО «Корпорация «МСП», в дальнейших научных исследованиях, в учебном процессе при подготовке бакалавров, магистров и аспирантов по курсам «Региональный и муниципальный менеджмент», «Стратегическое управление социально-экономическим развитием региона», а также в программах и проектах развития малого и среднего бизнеса в региональных экономических системах.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Абдульманова Б.А. соответствует пунктам 1.3 («Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов») и 1.16 («Оценка и прогнозирование перспектив развития региональных экономических систем») действующего Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на Всероссийской научно-практической конференции «Современные модели экономического развития субъектов Приволжского федерального округа и «перезагрузка» региональной экономической политики» (г. Ульяновск, 6 июня 2025 г.).

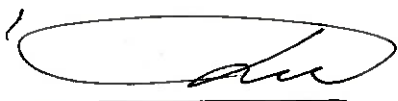
Оценка достоверности представленных в диссертации результатов не вызывает сомнений и подтверждается использованием современных методов научного познания и апробацией полученных результатов.

На заседании «17» сентября 2026 года диссертационный совет принял решение, что диссертация Абдульманова Булата Айдаровича «Совершенствование управления развитием малых и средних предприятий в регионах России при участии АО «Корпорация «МСП»» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24

сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Абдульманов Булат Айдарович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

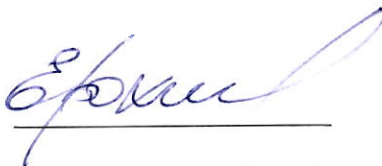
В голосовании приняли участие 4 члена диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» 4; «ПРОТИВ» НЕТ; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» НЕТ.

Председатель
диссертационного совета



Ю. Н. Лапыгин

Член
диссертационного совета



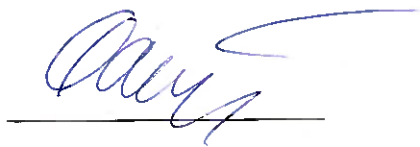
Е. В. Ерохина

Член
диссертационного совета



П. Ю. Макаров

Член
диссертационного совета



С. В. Раевский

«17» сентября 2026 г.

Протокол об итогах голосования
заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС
от 02 июля 2026 года № 01-10630/001)

по защите диссертации Абдульманова Булата Айдаровича «Совершенствование управления развитием малых и средних предприятий в регионах России при участии АО «Корпорация «МСП»», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

№ 1

от 17 сентября 2026 г.

Состав диссертационного совета:

1. д.э.н. Лапыгин Юрий Николаевич – председатель Диссертационного совета;
2. д.э.н. Ерохина Елена Вячеславовна;
3. д.э.н. Макаров Павел Юрьевич;
4. д.э.н. Раевский Сергей Васильевич.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Абдульманову Булату Айдаровичу ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 4 члена совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Абдульманову Булату Айдаровичу:

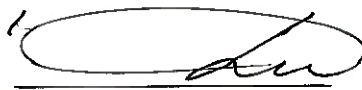
за – 4

против – НЕТ

воздержались – НЕТ

Председатель

диссертационного совета



Ю. Н. Лапыгин

Член

диссертационного совета



Е. В. Ерохина

Член

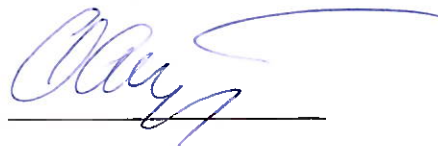
диссертационного совета



П. Ю. Макаров

Член

диссертационного совета



С. В. Раевский

«17» сентября 2026 г.