

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС
от 25 сентября 2025 года № 01-16342/001)

по защите диссертации Комаревцевой Ольги Олеговны на тему: «Повышение эффективности взаимодействия региональных и муниципальных органов власти в управлении муниципальными образованиями», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика.

Диссертация «Повышение эффективности взаимодействия региональных и муниципальных органов власти в управлении муниципальными образованиями», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика, выполнена на кафедре менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС.

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 25 сентября 2025 года № 01-16342/001.

Соискатель Комаревцева Ольга Олеговна, 1991 года рождения:

- в 2013 году Комаревцева Ольга Олеговна окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки «Экономика», с присвоением квалификации – бакалавр. Номер диплома ОР № 05853, регистрационный номер 140–253, 2013 год.

- в 2015 году Комаревцева Ольга Олеговна окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», с присвоением квалификации – магистр. Номер диплома № 107724 0705126, регистрационный номер 140–2742, 2015 год.

- в 2015 году Комаревцева Ольга Олеговна поступила в аспирантуру Среднерусского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», диплом об окончании аспирантуры № 107724 3002807, регистрационный номер 140-5154, 2018 год.

- с 2021 года Комаревцева Ольга Олеговна работает в должности старшего руководителя проектов в некоммерческой организации «Фонд развития промышленности Орловской области», г. Орел.

Научный руководитель диссертации – Головина Татьяна Александровна, доктор экономических наук, профессор, основное место работы - Среднерусский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», заведующий кафедрой «Менеджмент и управление персоналом».

Официальные оппоненты:

– доктор экономических наук, профессор Голикова Галина Викторовна, (профессор кафедры экономики и управления организациями ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»);

– доктор экономических наук, профессор Ершова Ирина Геннадьевна, (профессор кафедры финансов и кредита ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»).

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- **Председатель диссертационного совета** доктор экономических наук, профессор Проняева Людмила Ивановна, заведующий кафедрой «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС.

- **Члены диссертационного совета:** доктор экономических наук, доцент Еремина Ирина Александровна, профессор кафедры «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС; доктор экономических наук, профессор Лытнева Наталья Алексеевна, профессор кафедры «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС; доктор экономических наук, профессор, Парушина Наталья Валерьевна, профессор кафедры «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС; доктор экономических наук, доцент Тронина Ирина Алексеевна, заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева».

Соискатель имеет по теме диссертации **69 печатных работ** общим объемом 27,72 п.л. (авторский вклад – 25,62 п.л.), опубликованных лично автором, включая:

А. Статьи в изданиях, индексируемых международными базами данных:

1. Komarevtseva O.O. Simulation of Data for Determining the Readiness of Municipalities to Implement Smart City Technologies / O.O. Komarevtseva // CEUR Workshop Proceedings, 2017. no.2022. pp. 129–135 (0,29 п.л.).

2. Komarevtseva O.O. A model for assessing the development of the economy of the «future cities» based on the regression data parameter Constructive

Coste Model / O.O. Komarevtseva // CEUR Workshop Proceedings, 2018. no.2258. pp. 373 – 380 (0,33 п.л.).

3. Komarevtseva O.O. A Model for Assessing the Development of the Economy of the «future Cities» Based on the Regression Data Parameter Constructive Coste Model / O.O. Komarevtseva // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science, 2019. no.272. pp.032153 (0,30 п.л.).

4. Komarevtseva O.O. Evaluation of Data and Simulation Modeling in the Implementation of the Smart City Concept for the Economies of Municipalities / O.O. Komarevtseva // Proceedings of the 10th International Scientific and Practical Conference named after A. I. Kitov «Information Technologies and Mathematical Methods in Economics and Management (IT&MM – 2020)». Moscow, 2020. CEUR Workshop Proceedings, 2021. vol. 2830. pp. 215 – 226 (0,50 п.л.).

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

5. Komarevtseva O.O. Smart City technologies: new barriers to investment or a method for solving the economic problems of municipalities? / O.O. Komarevtseva // R-Economy, 2017. Vol. 3. no 1. pp. 32-39. (0,66 п.л.).

6. Комаревцева О.О. Технологии умных городов (smart city): новые барьеры на пути к инвестициям или способ решения экономических проблем муниципалитетов? / О.О. Комаревцева // Научные труды Вольного экономического общества России, 2017. Том. 206. №4. С. 393 – 408 (0,62 п.л.).

7. Комаревцева О.О. Агрегатирование и прототипирование экономики «городов будущего» в условиях лабильности и робастности изменений / О.О. Комаревцева // Научные труды Вольного экономического общества России, 2018. Т. 212. № 4. С. 565–586. (0,87 п.л.).

8. Комаревцева О.О. Агрегатирование и протипирование экономики муниципального образования в условиях лабильности и робастности изменений / О.О. Комаревцева // Статистика и Экономика, 2018. Том. 15. №2. С. 69 – 79 (0,50 п.л.).

9. Komarevtseva O.O. The modified smart city concept for Russian municipalities in the context of change management / O.O. Komarevtseva // R-economy, 2020. Vol. 6. Iss. 4. pp. 292 – 298 (0,25 п.л.).

10. Комаревцева О.О. Агрегатированная модель оценки готовности экономики муниципального образования развиваться в соответствии с концепцией Smart City / О.О. Комаревцева // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент, 2021. Т. 11. № 2. С. 259 – 274 (0,62 п.л.).

11. Комаревцева О.О. Анализ региональной социо-экономической политики и ее роль в формировании механизма управления муниципальным

образованием / О.О. Комаревцева // Вестник Института Дружбы народов Кавказа. Теория экономики и управления народным хозяйством, 2021. №1(57). С. 15 – 20 (0,25 п.л.).

12. Комаревцева О.О. Пространственная оценка процессов модернизации механизма управления муниципальным образованием / О.О. Комаревцева, Л.В. Овешникова, Е.В. Сибирская Е.В. // Региональная экономика: теория и практика, 2021. Т. 19. № 5 (488). С. 828 – 856 (1,75 п.л., авт. – 0,44 п. л.).

Г. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии:

13. Комаревцева О.О. Система управления эволюционными изменениями в процессных моделях экономики / О.О. Комаревцева // Среднерусский вестник общественных наук, 2019. Т. 14. № 6. С. 157 – 171 (0,58 п.л.) (также входит в перечень изданий, рекомендованных ВАК России).

14. Комаревцева О.О. Модернизация механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития/ О.О. Комаревцева // Среднерусский вестник общественных наук, 2021. Т. 16. № 2. С. 78 – 94 (0,67 п.л.) (также входит в перечень изданий, рекомендованных ВАК России).

15. Комаревцева О.О. Современные подходы к оценке эффективности механизма управления муниципальным образованием / О.О. Комаревцева, Е.Ф. Никитская // Среднерусский вестник общественных наук, 2022. Т. 17. № 6. С. 139 – 157 (1,19 п.л., авт. – 0,59 п.л.) (также входит в перечень изданий, рекомендованных ВАК России).

16. Комаревцева О.О. Производительность труда: показатели и направления развития экономики российского региона / О.О. Комаревцева, // Среднерусский вестник общественных наук, 2024. Т. 19. № 5. С. 168-187 (0,79 п.л.) (также входит в перечень изданий, рекомендованных ВАК России).

Д. Иные работы автора:

17. Комаревцева О.О. Управление изменениями муниципального долга через механизм построения мультипликативной модели / О.О. Комаревцева // Вестник МГПУ. Серия: Экономика, 2017. № 2 (12). С. 85-91. (0,20 п.л.).

18. Комаревцева О.О. Форсайт исследование «рекомендации по управлению муниципальным долгом» как инструмент решения проблемных вопросов экономики муниципального образования / О.О. Комаревцева // Вестник Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых. Серия: Экономические науки, 2017. № 3 (13). С. 6-20. (0,52 п.л.).

19. Комаревцева О.О. Управление изменениями в экономических системах муниципального образования / О.О. Комаревцева // Управление в современных системах, 2017. № 2 (13). С. 18-23. (0,18 п.л.).

20. Комаревцева О.О. Экономическое развитие российской федерации: проблемы муниципальных образований / О.О. Комаревцева //

Вестник государственного и муниципального управления, 2017. № 2 (25). С. 77-83. (0,30 п.л.).

21. Комаревцева О.О. о готовности муниципальных образований к внедрению технологий Smart City / О.О. Комаревцева // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия: Экономика. 2017. № 1 (195). С. 23-41. (0,72 п.л.).

22. Комаревцева О.О. Управление изменениями в муниципальном образовании на основе оценки эффективности в модели «Ящик Эджуорта» / О.О. Комаревцева // Экономический журнал, 2017. № 1 (45). С. 42-63. (0,90 п.л.).

23. Комаревцева О.О. Модель развития города как механизм управления экономикой муниципального образования / О.О. Комаревцева // В сборнике: Актуальные вопросы развития национальной экономики. Материалы VI Международной заочной научно-практической конференции. (г. Пермь, 14 апреля 2017 года) 2017. С. 342-351. (0,41 п.л.).

24. Комаревцева О.О. Модель развития города как механизм управления экономикой муниципального образования / О.О. Комаревцева // В сборнике: Актуальные вопросы развития национальной экономики. Материалы VI Международной заочной научно-практической конференции. (г. Пермь, 14 апреля 2017 года) 2017. С. 342-351. (0,41 п.л.).

25. Комаревцева О.О. Имитационное моделирование как механизм развития муниципального образования / О.О. Комаревцева // В сборнике: Информационное развитие России: состояние, тенденции и перспективы. Материалы всероссийской научно-практической конференции. (г. Орёл, 26 октября 2016 года) 2017. С. 13-19. (0,29 п.л.).

26. Комаревцева О.О. Технологии Smart City в экономике «нестабильных городов» / О.О. Комаревцева // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий, 2018. № 2 (26). С. 36-42. (0,25 п.л.).

27. Комаревцева О.О. Цифровое развитие экономики малых территорий через применение энтропии параметрических явлений / О.О. Комаревцева // В сборнике: Арригиевские чтения. Материалы международной научно-практической конференции. (г. Орёл, 23 марта 2018 года) 2018. С. 518-523. (0,20 п.л.).

28. Комаревцева О.О. Имитационное моделирование развития территориальных хозяйственных систем муниципалитета / О.О. Комаревцева // В сборнике: Институциональные и финансовые механизмы развития территориальных кластеров и технологических платформ. Материалы X-й Международной научно-практической конференции. (г. Дубна, 12 ноября 2016 года) 2018. С. 431-441. (0,45 п.л.).

29. Комаревцева О.О. Имитационная модель динамического измерения готовности городов к внедрению технологий Smart City / О.О. Комаревцева // В сборнике: Компьютерные технологии в моделировании, управлении и экономике. Материалы X-й студенческой всероссийской

научно-практической конференции с международным участием. (г. Орёл, 16 марта 2017 года) 2018. С. 28-31. (0,18 п.л.).

30. Комаревцева О.О. Изучение вопроса цифровизации российской экономики в условиях лабильности, катахреза и деформации параметрических явлений малых территорий/ О.О. Комаревцева // Развитие территорий, 2019. № 2 (16). С. 69-80. (0,50 п.л.).

31. Комаревцева О.О. Цифровизация малых территорий на основе лабильности, катахреза и деформации параметрических явлений / О.О. Комаревцева // В сборнике: Цифровая экономика: проблемы и перспективы развития. Материалы Межрегиональной научно-практической конференции. (г. Курск, 15 ноября 2019 года) 2019. С. 347-351. (0,20 п.л.).

32. Комаревцева О.О. «Песочница» управления изменениями в экономике муниципального образования / О.О. Комаревцева // Научный ежегодник Центра анализа и прогнозирования, 2020. № 1 (4). С. 80-83. (0,16 п.л.).

33. Комаревцева О.О. Имитационное моделирование концепции Smart City в условиях управления изменениями экономики муниципального образования/ О.О. Комаревцева // В сборнике: Актуальные проблемы прикладной информатики в образовании, экономике, государственном и муниципальном управлении. Материалы международной научной конференции. (г. Барнаул, 13 ноября 2020 года) 2020. С. 62-76. (0,62 п.л.).

34. Комаревцева О.О. Система эволюционных изменений процессных моделей территориальной экономики / О.О. Комаревцева // В сборнике: Комплексное развитие территориальных систем и повышение эффективности регионального управления в условиях цифровизации экономики. Материалы II Национальной (всероссийской) научно-практической конференции. (г. Орёл, 01 ноября 2019 года) 2020. С. 71-82. (0,50 п.л.).

35. Комаревцева О.О. Песочница управления изменениями в экономических системах муниципального образования / О.О. Комаревцева // В сборнике: Миллионщиков-2020. Материалы III Всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых с международным участием, посвященной 100-летию ФГБОУ ВО «ГГНТУ им. акад. М.Д. Миллионщикова». (г. Грозный, 22 сентября 2020 года) 2020. С. 289-298. (0,40 п.л.).

36. Комаревцева О.О. Имитационное управление изменениями в экономике муниципального образования посредством развития концепции Smart City / О.О. Комаревцева // В сборнике: Основные тенденции развития экономики и управления в современной России. Материалы IX Всероссийской научной конференции студентов и молодых ученых. (г. Карачаевск, 24 октября 2020 года) 2020. С. 234-242. (0,37 п.л.).

37. Комаревцева О.О. Управление изменениями в экономике муниципального образования / О.О. Комаревцева // В сборнике: Управление в современных системах. Материалы X Всероссийской (национальной)

научно-практической конференции научных, научно-педагогических работников и аспирантов. (г. Челябинск, 15 декабря 2020 года) 2020. С. 259-264. (0,20 п.л.).

38. Комаревцева О.О. Песочница управления изменениями в экономических системах муниципального образования как инструмент развития в условиях неопределенности / О.О. Комаревцева // В сборнике: Российская государственность в пространственном измерении: опыт, стратегии, перспективы развития. Материалы VIII Научно-практической конференции по исследованию российской государственности (г. Владимир, 16 октября 2020 года) 2020. С. 139-147. (0,30 п.л.).

39. Комаревцева О.О. Траектория развития экономики муниципального образования за счет внедрения «песочницы» управления изменениями / О.О. Комаревцева // В сборнике: Стратегическое управление: теория, практика и проблемы. Материалы XVIII Межрегиональной научно-практической конференции. (г. Владимир, 11 декабря 2020 года) 2020. С. 128-134. (0,22 п.л.).

40. Комаревцева О.О. Классификация общих и частных параметров процесса модернизации механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития / О.О. Комаревцева // Вестник ОрелГИЭТ. 2021. № 1 (55). С. 27-36. (0, 40 п.л.).

41. Комаревцева О.О. Процедура встраивания модернизированного механизма управления муниципальным образованием в организационную схему развития региона / О.О. Комаревцева // Экономический журнал, 2021. № 1 (61). С. 22-44. (0,95 п.л.).

42. Комаревцева О.О. Внедрение технологий Smart City в механизм управления муниципальным образованием / О.О. Комаревцева // Открытое образование, 2021. Т. 25. № 1. С. 16-27. (0,50 п.л.).

43. Комаревцева О.О. Оценка механизма управления муниципальным образованием / О.О. Комаревцева // В сборнике: Экономика сегодня: современное состояние и перспективы развития (Вектор-2021). Материалы II Всероссийской научной конференции молодых исследователей с международным участием (г. Москва, 25 мая 2021 года) 2021. С. 28-33. (0,22 п.л.).

44. Комаревцева О.О. Концептуальный подход к модернизации механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития / О.О. Комаревцева, Е.И. Данилина // В сборнике: Современные тенденции управления и экономики в России и мире: цивилизационный аспект. Материалы II Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (г. Москва, 15 февраля 2021 года) 2021. С. 310-318. (0,37 п.л., авт. – 0,18 п.л.).

45. Комаревцева О.О. Особенности взаимодействия региона и муниципального образования по вопросам реализации национальных проектов на территории Орловской области / О.О. Комаревцева // В сборнике: Фундаментальные и прикладные исследования в области

экономики и финансов. Материалы VII международной научно-практической конференции. (г. Орёл, 02 декабря 2021 года) 2021. С. 70-72. (0,12 п.л.).

46. Комаревцева О.О. модернизация механизма управления муниципальным образованием, ориентированного на внедрении концепции Smart City / О.О. Комаревцева // В сборнике: Цифровые трансформации в развитии экономики и общества. Материалы XVIII Международной научно-практической конференции. (г. Воронеж, 22 апреля 2021 года) 2021. С. 207-212. (0,20 п.л.).

47. Комаревцева О.О. Модернизация механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития / О.О. Комаревцева // В сборнике: Актуальные проблемы правового, экономического и социально-психологического знания: теория и практика. Материалы V международной научно-практической конференции. (г. Донецк, 20 мая 2021 года) 2021. С. 508-514 (0,22 п.л.).

48. Комаревцева О.О. Модернизация механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития / О.О. Комаревцева // В сборнике: Экономическое развитие России в условиях пандемии: анатомия самоизоляции, глобальный локдаун и онлайн-будущее. Материалы VI Международной научно-практической конференции. (г. Краснодар, 22 апреля 2021 года) 2021. С. 154-158 (0,18 п.л.).

49. Комаревцева О.О. Региональные особенности развития для модернизации механизма управления муниципальным образованием / О.О. Комаревцева // В сборнике: Роль местного самоуправления в развитии государства на современном этапе. Материалы VI Международной научно-практической конференции. (г. Москва, 23 апреля 2021 года) 2021. С. 40-42 (0,12 п.л.).

50. Комаревцева О.О. Управление изменениями как процесс муниципального развития территории / О.О. Комаревцева // В сборнике: Социально-экономические, организационные, политические и правовые аспекты обеспечения эффективности государственного и муниципального управления. Материалы III Всероссийской научно-практической конференции магистрантов. (г. Барнаул, 28 ноября 2020 года) 2021. С. 30-32 (0,12 п.л.).

51. Комаревцева О.О. Теоретико-методическая основа механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития / О.О. Комаревцева // В сборнике: Актуальные проблемы современной науки: взгляд молодых. Материалы X Всероссийской (с международным участием) научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых. (г. Челябинск, 22 апреля 2021 года) 2021. С. 249-262 (0,58 п.л.).

52. Комаревцева О.О. Региональные особенности муниципального образования, обусловленные спецификой их функционирования и управления / О.О. Комаревцева // В сборнике: Современные тенденции развития менеджмента и государственного управления. Материалы

Всероссийской очной научно-практической конференции. (г. Орёл, 03 декабря 2021 года) 2021. С. 164-170 (0,30 п.л.).

53. Комаревцева О.О. Классификация общих и частных параметров процесса модернизации механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития / О.О. Комаревцева // В сборнике: Россия и мир: развитие цивилизаций. преобразования цивилизационных ценностей в современном мире. Материалы XI Международной научно-практической конференции. (г. Москва, 22 апреля 2021 года) 2021. С. 132-139 (0,32 п.л.).

54. Комаревцева О.О. Модернизация механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития / О.О. Комаревцева // В сборнике: Актуальные проблемы стратегического управления территориальным развитием. Материалы III Всероссийской (с международным участием) научно-практической конференции. (г. Краснодар, 20 мая 2021 года) 2021. С. 103-109 (0,25 п.л.).

55. Комаревцева О.О. Теоретические аспекты управления муниципальным образованием в соответствии с типом региона / О.О. Комаревцева // Образование и наука без границ: фундаментальные и прикладные исследования, 2022. № 16. С. 84–89. (0,20 п.л.).

56. Комаревцева О.О. Специфика механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей / О.О. Комаревцева // В сборнике: Экономика сегодня: современное состояние и перспективы развития (Вектор-2022). Материалы Всероссийской научной конференции молодых исследователей с международным участием. (г. Москва, 25 мая 2022 года) 2022. С. 266-271 (0,20 п.л.).

57. Комаревцева О.О. Механизм управления муниципальными образованиями региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: Управление развитием социально-экономических систем. Материалы V Всероссийской научно-практической конференции. (г. Ульяновск, 27 мая 2022 года) 2022. С. 99-102 (0,12 п.л.).

58. Комаревцева О.О. Теоретические аспекты управления муниципальным образованием в соответствии с типом региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: докладов Международной научно-технической конференции молодых ученых БГТУ им. В.Г. Шухова. (г. Белгород, 20 мая 2022 года) 2022. С. 430-435 (0,25 п.л.).

59. Комаревцева О.О. Механизм управления муниципальными образованиями региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: Управление развитием социально-экономических систем. Материалы V Всероссийской научно-практической конференции. (г. Ульяновск, 27 мая 2022 года) 2022. С. 99-102 (0,12 п.л.).

60. Комаревцева О.О. Модель оценки муниципальных образований региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: Актуальные проблемы развития экономических, финансовых и кредитных систем. Материалы X

Международной научно-практической конференции. (г. Белгород, 15 сентября 2022 года) 2022. С. 496-501 (0,20 п.л.).

61. Комаревцева О.О. Методика оценки механизма управления муниципальными образованиями с учетом региональных особенностей / О.О. Комаревцева // В сборнике: Возможности применения результатов эмпирических исследований для изучения актуальных проблем современности. Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. (г. Орёл, 28 апреля 2022 года) 2022. С. 288-298 (0,45 п.л.).

62. Комаревцева О.О. Механизм управления муниципальными образованиями региона: теория мировоззренческих представлений / О.О. Комаревцева // В сборнике: Современные проблемы социально-экономических систем в условиях глобализации. Материалы XVI Международной научно-практической конференции (г. Белгород, 27 октября 2022 года) 2022. С. 243-247 (0,20 п.л.).

63. Комаревцева О.О. Модели управления муниципальными образованиями региона в эпоху цифровой трансформации / О.О. Комаревцева // Методы, модели и технологии управления социально-экономическими системами в эпоху цифровой трансформации: Научная монография / Под общ. редакцией проф. Т.А. Головиной. – Орел: Издательство Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС, 2022. С. 78-104 (1,12 п.л.).

64. Комаревцева О.О. Развитие механизма управления муниципальными образованиями региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: Экономика сегодня: современное состояние и перспективы развития (Вектор-2023). Материалы Всероссийской научной конференции молодых исследователей с международным участием. (г. Москва, 25 мая 2023 года) 2023. С. 254-258 (0,20 п.л.).

65. Комаревцева О.О. Оценка механизма управления муниципальными образованиями региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: докладов Международной научно-технической конференции молодых ученых БГТУ им. В.Г. Шухова (г. Белгород, 17 мая 2023 года) 2023. С. 514-519 (0,24 п.л.).

66. Комаревцева О.О. Модель оценки эффективности механизма управления муниципальными образованиями региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: Управление развитием социально-экономических систем. Материалы VI Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. (г. Ульяновск, 19 мая 2023 года) 2023. С. 36-41 (0,25 п.л.).

67. Комаревцева О.О. Модель механизма управления муниципальным образованием региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: Современные тренды социально-экономического развития региона. Материалы Международной научно-практической конференции. (г. Уфа, 11 ноября 2022 года) 2023. С. 222-228 (0,30 п.л.).

68. Комаревцева О.О. Подходы к управлению муниципальными образованиями региона: ключевые особенности / О.О. Комаревцева // В сборнике: Государственное управление и менеджмент. Материалы Всероссийской научно-практической конференции. (г. Нижний Новгород, 15 декабря 2023 года) 2024. С. 92-94 (0,12 п.л.).

69. Комаревцева О.О. Повышение эффективности взаимодействия региональных и муниципальных органов власти в управлении муниципальными образованиями / О.О. Комаревцева // В сборнике: Менеджмент XXI века: взгляд в перспективу. Материалы I Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. (г. Орёл, 12 апреля 2024 года) 2024. С. 1285-1290 (0,25 п.л.).

Диссертационный совет отмечает, что полученные О.О. Комаревцевой результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации О.О. Комаревцевой, заключается в следующем:

1. Предложена систематизация проблем управления муниципальными образованиями региона, отличающаяся опорой на территориальную, финансовую, цифровую и организационную области местного самоуправления, что позволило разработать инструментарий оптимизации процесса принятия региональных и муниципальных управленческих решений, сформировать базу единых стандартов управления территорией и повысить степень участия муниципальных образований в развитии региона.

2. Разработана эффективная методика оценки взаимодействия региональных и муниципальных органов власти в управлении муниципальными образованиями, включающая оригинальную систему оценочных показателей (территориального управления, финансового управления, цифрового управления, организационного управления). В отличие от существующих методика позволяет определить зоны управленческой ответственности органов власти разных иерархических уровней и оценить роль каждого муниципального образования в развитии региона.

3. Сформирована система декомпозированных критериев по уровням и субъектам власти, позволяющая в оперативном режиме прямо увязывать выявление проблем, отклонения от прогнозных показателей и корректировку управленческих задач региональных органов власти и органов местного самоуправления. Система предложенных автором критериев позволяет управлять действиями структур, ответственных за выполнение запланированных тактических и стратегических задач.

4. Представлена авторская модель оценки целесообразности внедрения стандарта «Умный город», включающая пошаговый алгоритм анализа показательной базы цифровых сервисов и использование лучших практик, что повышает адаптивность муниципального образования к цифровым

процессам и способствует повышению уровня и качества жизни населения, формированию безопасной и комфортной городской среды.

5. Разработан организационно-управленческий алгоритм по решению муниципальных управленческих задач, основанный на дополненном функционале Центра управления регионом, выступающим диалоговой площадкой для взаимодействия органов власти разных иерархических уровней, что позволит формировать карточки пула системных решений и минимизировать риски управления муниципальными образованиями.

Теоретическая значимость. Теоретическая значимость исследования заключается в расширении и углублении существующего инструментария повышения эффективности взаимодействия региональных и муниципальных органов власти в управлении муниципальными образованиями. В рамках работы предложены инновационные методические подходы к оценке качества взаимодействия региональных и муниципальных структур власти, а также разработана модель принятия муниципальных управленческих решений, в том числе по внедрению стандарта «Умный город». Эти нововведения позволяют более точно и системно моделировать процессы управления муниципальными образованиями, что значительно расширяет теоретические основы в области региональной экономики и местного самоуправления.

Практическая значимость. Созданные в рамках диссертационной работы авторские подходы и инструменты существенно повышают практическую эффективность управления муниципальными образованиями. Внедрение авторских методов, таких как система декомпозированных критериев взаимодействия органов региональной и муниципальной власти в управлении муниципальными образованиями и модель оценки целесообразности внедрения технологий стандарта «Умный город» в систему управления муниципальными образованиями региона, способствует повышению эффективности взаимодействия региональных и муниципальных органов власти в управлении муниципальными образованиями. Новые практические инструменты обеспечивают оперативное и качественное решение проблем муниципальных образований региона, а также способствуют формированию механизма координации усилий органов власти разных иерархических уровней для достижения целей национального развития.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Комаревцевой О.О. соответствует п. 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов; п. 1.13 Экономические и социальные проблемы местного самоуправления. Межмуниципальное сотрудничество действующего Паспорта научной специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика.

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на различных всероссийских и международных научно-практических конференциях.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования обеспечена: основательной опорой на широкий спектр исследований отечественных и зарубежных ученых; применением методов, адекватных цели и задачам; надежностью эмпирических результатов; апробацией основных положений и результатов в научных публикациях, в деятельности Департамента финансов Орловской области, Департамента промышленности и торговли Орловской области, Центра управления регионом Орловской области.

На заседании «31» октября 2025 года диссертационный совет принял решение присудить Комаревцевой Ольге Олеговне ученую степень кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика.

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» - 5; «ПРОТИВ» - нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» - нет.

Председатель
диссертационного совета



Л.И. Проняева

«31» октября 2025 г.

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС
от 25 сентября 2025 года № 01-16342/001)

по защите диссертации Комаревцевой Ольги Олеговны на тему: «Повышение эффективности взаимодействия региональных и муниципальных органов власти в управлении муниципальными образованиями», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика.

№ 1

от 31 октября 2025 г.

Состав диссертационного совета:

1. доктор экономических наук, профессор Проняева Людмила Ивановна – председатель Диссертационного совета;
2. доктор экономических наук, доцент Еремина Ирина Александровна;
3. доктор экономических наук, профессор Лытнева Наталья Алексеевна;
4. доктор экономических наук, профессор Парушина Наталья Валерьевна;
5. доктор экономических наук, доцент Тренина Ирина Алексеевна.

Официальные оппоненты:

1. доктор экономических наук, профессор Голикова Галина Викторовна;
2. доктор экономических наук, профессор Ершова Ирина Геннадьевна.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Комаревцевой Ольге Олеговне ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.
Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Комаревцевой Ольге Олеговне:

за – 5 (пять);
против – нет;
воздержались – нет.

Председатель диссертационного совета



Л.И. Проняева