

УТВЕРЖДАЮ

Проректор ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»,
доктор экономических наук, профессор,
Заслуженный экономист Российской Федерации



А.М. Марголин

2024 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Инверсивная векторная модель обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны» выполнена Максимовым Алексеем Сергеевичем в ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на кафедре государственного управления и национальной безопасности факультета национальной безопасности Института права и национальной безопасности (Приказ о прикреплении для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата политических наук без освоения программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре от 08 ноября 2021 г. № 01-15207).

В 2001 году Максимов Алексей Сергеевич окончил Смольный университет, ему была присвоена квалификация «Менеджер» по специальности «Менеджмент организации» (диплом ДВС 1574931). Кандидатские экзамены сданы в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (справка о сдаче кандидатских экзаменов от 05 ноября 2024 г. №13371-000-89-24). В настоящее время А.С. Максимов является военнослужащим.

Научный руководитель – доктор политических наук, доцент, профессор кафедры международной безопасности и внешнеполитической деятельности

России ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» Наталья Ивановна Харитонова.

По итогам обсуждения диссертации принято следующее заключение.

Характеристика научных задач, решенных в диссертации.

Диссертация Максимова А.С. представляет собой самостоятельное комплексное научное исследование. Содержание работы полностью соответствует формулировке темы. Методологическая база и исследовательский дизайн диссертации, с точки зрения комбинации политологических и общенаучных методов, соответствует поставленным задачам и обеспечивает достоверность полученных результатов.

Структура работы является логичной и последовательной, охватывает все ключевые аспекты изучаемой темы: анализ исследовательских подходов к оценке современного состояния национальной безопасности России в условиях гибридной войны; угрозы национальной безопасности России в условиях гибридной войны; инверсивная векторная модель обеспечения национальной безопасности России; механизмы обеспечения национальной безопасности России с использованием инверсивной векторной модели; комплексный стратегический подход к взаимодействию России с ключевыми геополитическими оппонентами на основе инверсивной векторной модели. Параграфы в главах гармонично и последовательно отражает логику диссертации, направленность на решение поставленных автором исследовательских задач и достижение цели диссертации.

Во введении и заключении, выводах к главам присутствуют все необходимые структурные элементы, подтверждающие владение автором научным аппаратом политологического исследования. Последовательное решение исследовательских задач позволило автору найти решение научной задачи, вытекающей из проблемной ситуации, и доказать выдвинутую рабочую гипотезу. Выводы содержат основные результаты, обладающие научной новизной и включающие теоретические обобщения. Результаты исследования обладают теоретической и практической значимостью для политической науки и управленческой практики. Автором даны конкретные практические рекомендации по реализации разработанного в ходе исследования комплексного стратегического подхода к взаимодействию с

ключевыми геополитическими оппонентами (США, ЕС, НАТО) и обеспечению национальной безопасности России для исполнительных органов власти.

Полученные результаты и выводы исследования верифицированы обширной эмпирической базой (список источников и литературы содержит 197 единиц, включая литературу на английском языке). Работа содержит авторские рисунки, визуализирующие результаты исследования, представленные в разработанных автором моделях. Диссертация выполнена на высоком исследовательском уровне, текст выдержан в научном стиле, оформление рукописи полностью соответствует требованиям к такого типа научно-квалификационным работам.

Опора на положения теории международных отношений, теории национальной безопасности и геополитической теории, а также сочетание системного, сферного, системно-деятельностного, стратегического, конфликтологического и векторного подходов, ряда специальных методов позволили соискателю решить научную задачу, заключающуюся в разработке эффективного механизма обеспечения национальной безопасности России на основе инверсивной векторной модели с учетом характера гибридных угроз и изменений в современной системе международных отношений.

Цель предпринятого Максимовым А.С. исследования, заключавшаяся в разработке инверсивной векторной модели и комплексного стратегического подхода к обеспечению национальной безопасности России в условиях гибридной войны, была достигнута. Нашла подтверждение гипотеза исследования, согласно которой предложенные автором инверсивная векторная модель и базирующийся на ней комплексный стратегический подход, включающие систему актуальных механизмов противодействия гибридным угрозам и обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны, позволят эффективно решать внешнеполитические проблемы и обеспечивать национальную безопасность Российской Федерации, упрочить положение государства на мировой арене в текущей геополитической обстановке, создадут условия для продвижения национальных интересов и сформируют предпосылки к утверждению международного статуса России как ключевого центра силы в системе нового

мирового порядка, т.е. качественно скорректирует поведенческую стратегию в отношениях «Россия-Запад». Разработанные автором механизмы работают на принципе, заключающемся в концентрации усилий на одной приоритетной угрозе в рамках «триады гибридных угроз» с целью ослабления/ликвидации этого элемента «триады». Предложенные механизмы предназначены для нейтрализации «триад» гибридных угроз и возможного синергетического эффекта их синхронной активности. Суть совокупности представленных в диссертации механизмов определяется единым функциональным принципом, а именно: концентрация усилий на одной приоритетной угрозе в рамках «триады гибридных угроз» с целью ослабления / ликвидации этого элемента «триады» в условиях ограниченных ресурсов. Суть стратегии, лежащей в основе предложенного соискателем комплексного стратегического подхода, заключается в следующем: в условиях ограниченных ресурсов, в том числе временных, разнонаправленного действия внутренних и внешних факторов целесообразно сосредоточиться на первоочередной нейтрализации / ликвидации трех «триад» (в духовной и социокультурной, военно-политической и экономической сферах), что в перспективе позволит сделать ликвидацию всех пяти «триад гибридных угроз» необратимым процессом без перенапряжения системы обеспечения национальной безопасности и ее ресурсной базы.

Верификация результатов разработок посредством применения метода экспертных оценок показала способность указанных модели, механизмов и стратегического подхода положительно сказаться на уровне обеспечения национальной безопасности России и реализации ее национальных интересов, повышения ее роли в системе международных отношений в условиях становления полицентричного мира. Предложенные модель и подход могут стать методологической и прикладной базой международной практики по нейтрализации гибридных угроз и противодействию им в целях укрепления национальной безопасности.

Диссертация Максимова А.С., являющаяся оригинальной и завершенной работой, соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия

народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» 2 апреля 2019 г. №02-341.

Соответствие диссертационного исследования паспорту научной специальности. Область диссертационного исследования Максимова А.С. соответствует пунктам 2,7,9,12 Паспорта специальности 5.5.4 «Международные отношения, глобальные и региональные исследования».

Работа выполнена лично автором, о чем свидетельствуют самостоятельная постановка научной проблемной ситуации, формулировка научной задачи, разработка концепции исследования, его теоретическое и методологическое обоснования, подбор и комбинирование подходов и методов для эффективного решения поставленных исследовательских задач, создание механизма разрешения противоречия, составляющего научную проблему. Диссертационное исследование Максимова А.С. содержит новаторский подход к решению актуальной научной задачи и ряд оригинальных положений. Обладающие научной новизной результаты исследования свидетельствует о личном вкладе автора в политическую науку в виде разработанных автором инверсивной векторной модели обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны, пятикомпонентные механизмы противодействия гибридным угрозам, комплексного стратегического подхода к взаимодействию с ключевыми геополитическими оппонентами (США, ЕС, НАТО) и обеспечения национальной безопасности в условиях становления полицентричного мирового порядка.

Выполненное Максимовым А.С. исследование является научно-квалификационной работой, в которой на базе традиционных политологических подходов и методов (системный, системно-деятельностный, стратегический, конфликтологический, сферный подходы, ретроспективный, сравнительный, триадический методы, структурно-функциональный анализ, векторный анализ, сценарный анализ, имитационное моделирование, метод экспертных оценок) получены результаты, имеющие как теоретическое, так и прикладное значение для совершенствования системы обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны. По итогам личного участия в получении результатов соискателем подготовлено шесть (6) научных статей общим объемом 5,54 п.л., в том

числе четыре (4) научных статьи в ведущих рецензируемых периодических изданиях, рекомендованных ВАК, в 2 статьях в других изданиях, в т.ч. 3 в журналах, рекомендованных Ученым советом РАНХиГС при Президенте РФ, общим объемом 5,54 п.л. Результаты исследования были апробированы в докладах на международных конференциях и экспертных семинарах.

Актуальность темы исследования определена нарастанием числа конфликтов, обладающих гибридной формой. В контексте проблемы обеспечения национальной безопасности России специалисты констатируют, что гибридная война, ведущаяся коллективным Западом против России, стала атрибутом процесса трансформации миропорядка. По мере усиления глобальной конкуренции и укрепления основ полицентричной модели мироустройства следует ожидать усиление гибридного воздействия на Россию. Таким образом дополнительно актуализируется проблема обеспечения национальной безопасности России на ключевых направлениях в условиях нарастания угроз национальной безопасности России, порожденных спецификой ведущейся против нее гибридной войны. Для современной России в качестве насущной задачи выступает необходимость искать эффективные методы и механизмы противодействия гибридным угрозам и их нейтрализации с целью обеспечения национальной безопасности и полноценной реализации внешней политики.

Основные научные результаты, полученные автором, и их научная новизна:

1. Выявлено, что существующие концепции и подходы не позволяют дать комплексную оценку состоянию национальной безопасности РФ в условиях гибридной войны. Предложена авторская трактовка понимания феномена гибридной войны, согласно которому гибридная война – это наступательная стратегия участника геополитического противостояния, направленная на десоверенизацию государства-цели и деконструкцию сфер его международного влияния с последующим переводом под полный или частичный геополитический контроль страны-инициатора гибридного противоборства. Определено, что гибридная война является инструментом в борьбе Запада против становления многополярного мира (за сохранение однополярного мира) путем внешнего

провоцирования ассиметричных конфликтов разного типа внутри государства-мишени и в зонах его геополитического влияния. *Полученный результат соответствует п.2. «Субъекты международных отношений. Деятельность государственных и негосударственных акторов. Формальные и неформальные институты в международных отношениях и в мировой политике. Формирование и реализация внешнеполитических стратегий, концепций и доктрин»* Паспорта специальности 5.5.4 «Международные отношения, глобальные и региональные исследования».

2. Определено, что в рамках гибридной войны коллективного Запада против России постсоветское пространство следует рассматривать как театр военных действий. Выявлено, что жертвой применения технологий «цветных революций» становится не государство, имеющее большой потенциал социально-экономического развития, но при этом находящееся на сложном этапе своего развития, как принято считать. Выбор государства-жертвы на указанном театре военных действий обусловлен исключительно его геополитическим положением и значимостью для решения тактических геополитических задач. Новизна полученного результата заключается в выявлении факторов, доминирующих при выборе механизмов гибридного воздействия на страну-мишень: геополитическое положение государства; значимость территории государства для решения тактических задач в ходе реализации геостратегии страны-инициатора гибридной войны (сжатие сферы геополитического влияния России, создание контуров нестабильности в российском пограничье, оформление перспективы соприкосновения российских границ с зонами ответственности НАТО, создание по периметру государственных границ плацдармов для дальнейших деструктивных действий, направленных на десоверенизацию России). *Данный результат соответствует п.9. «Геополитические факторы и процессы»* Паспорта специальности 5.5.4 «Международные отношения, глобальные и региональные исследования».

3. Обоснована и проведена авторская классификация гибридных угроз:

- пять функциональных групп угроз представляют собой «триады гибридных угроз» в пяти сферах локализации, при синхронной активности которых возникает

синергетический эффект негативного воздействия на систему национальной безопасности России;

- предложена шкала ранжирования «триад» по уровню «угрозоемкости» и дана характеристика вариантов их трансформации и интенсификации в краткосрочной перспективе (5-10 лет) с учетом меняющейся мировой обстановки.

На основе классификации угроз разработана, подтверждена функциональность и операциональность вербальной модели «триад гибридных угроз» и синергетического эффекта при их синхронной активности в отношении страны-мишени гибридного воздействия в стадии предкризиса и кризиса международных отношений. *Данный результат соответствует п.8. «Международные кризисы и конфликты. Этнический и религиозный факторы в международных отношениях. Миротворческая деятельность»* Паспорта специальности 5.5.4.«Международные отношения, глобальные и региональные исследования».

4. Доказана применимость векторного подхода к анализу гибридного противоборства; на его основе разработана инверсивная векторная модель обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны, реализующаяся в пространстве и времени. Процесс инверсии в рамках модели нацелен на обеспечение национальной безопасности, имеет поэтапный характер (во времени) и его реализация сопряжена с операциями сложения, умножения и сравнения векторов, представленных и гибридными угрозами, и активностью по противодействию им (в пространстве). На основе инверсивной векторной модели обеспечение национальной безопасности России реализуется в рамках декомпозиции задачи комплексной нейтрализации гибридных угроз. *Полученный результат соответствует п.2. «<...> Формирование и реализация внешнеполитических стратегий, концепций и доктрин»* Паспорта специальности 5.5.4. «Международные отношения, глобальные и региональные исследования».

5. На основе инверсивной векторной модели обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны разработаны пятикомпонентные механизмы противодействия гибридным угрозам национальной безопасности,

функционирующие на принципе концентрации усилий на одной приоритетной угрозе в рамках «триады гибридных угроз» с целью ослабления/ликвидации этого элемента «триады». Предложенные механизмы предназначены для нейтрализации «триад» гибридных угроз и возможного синергетического эффекта их синхронной активности. Суть совокупности представленных механизмов определяется единым функциональным принципом, а именно: концентрация усилий на одной приоритетной угрозе в рамках «триады гибридных угроз» с целью ослабления / ликвидации этого элемента «триады» в условиях ограниченных ресурсов. Разработанные механизмы применимы в пяти функциональных сферах (сферы локализации «триад гибридных угроз»), в числе которых предложены: картографирование гибридных конфликтов, введение в число участников процесса принятия внешнеполитических решений институтов, представляющих научное и экспертное сообщество, реализация нового типа проактивности внешней политики и др. *Данный результат соответствует п.7. «Международная безопасность. Системы глобальной и региональной безопасности. Военная сила в международных отношениях. <...> Вызовы, риски, опасности и угрозы»* Паспорта специальности 5.5.4.

6. На основе предложенной инверсивной векторной модели и совокупности актуальных механизмов противодействия гибридным угрозам разработан и рекомендован к использованию комплексный стратегический подход к взаимодействию с ключевыми геополитическими оппонентами. Назначение стратегии, лежащей в его основе, заключается в следующем: в условиях ограниченных ресурсов, в том числе временных, разнонаправленного действия внутренних и внешних факторов целесообразно сосредоточиться на первоочередной нейтрализации/ликвидации трех «триад» (в духовной и социокультурной, военно-политической и экономической сферах), что в перспективе позволит сделать ликвидацию всех пяти «триад гибридных угроз» необратимым процессом без перенапряжения системы обеспечения национальной безопасности и ее ресурсной базы. Для реализации разработанной в ходе исследования стратегии предложен ряд конкретных практических рекомендаций

для исполнительных органов власти. *Результат соответствует* п.12. «Внешняя политика и дипломатия» Паспорта специальности 5.5.4.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования его результатов в деятельности государственных органов, отвечающих за формирование и реализацию Стратегии национальной безопасности РФ, Концепции внешней политики РФ, Военной доктрины РФ и других документов стратегического планирования, а также стабилизации отношений России и стран Запада, прогнозирования развития ситуации в ближнем сегменте зоны геополитических интересов России (страны ближнего зарубежья). Результаты исследования могут использоваться в процессе обучения студентов и слушателей образовательных учреждений, специализированных курсов для сотрудников министерств и ведомств Российской Федерации, занимающихся проблемами внешнеполитического управления, обеспечения национальной безопасности России, практической геополитики в контексте устранения проблем современного гибридного противоборства.

Степень достоверности положений и результатов проведенного исследования высокая; обусловлена опорой авторских положений на фундаментальные труды отечественных и зарубежных авторов; глубоким предметным анализом эмпирической базы, подготовкой ряда научно-исследовательских и аналитических работ.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

А) Публикации по теме диссертации в периодических изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии и ВАК:

1. *Максимов А.С.* Актуальные механизмы нейтрализации гибридных угроз национальной безопасности России в рамках инверсивной векторной модели / А.С. Максимов // Среднерусский вестник общественных наук. — 2021. — Т.16. — № 4. — С. 88-103. — Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=47142541>

2. *Максимов А.С.* Угрозы национальной безопасности России в условиях гибридной войны / А.С. Максимов // Среднерусский вестник общественных наук.

— 2021. — Т.16. — №3. — С.109-130. — Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46405196>.

3. *Максимов А.С.* Специфика использования методов и технологий гибридной войны на постсоветском пространстве / А.С. Максимов // Этносоциум и межнациональная культура. — 2021. — №5(155). — С. 69-78. — Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46421881>

4. *Максимов А.С., Харитонов Н.И.* Взаимодействие России с ключевыми геополитическими оппонентами в условиях гибридной войны: комплексный стратегический подход / А.С. Максимов, Н.И. Харитонов // Государственное управление. Электронный вестник. — 2022. — №95. — С.108-123. — Режим доступа : http://e-journal.spa.msu.ru/uploads/vestnik/2022/vipusk_95_dekabr_2022_g./pravovie_i_politicheskie_aspekti_upravlenija/17-01-26kharitonova_maksimov.pdf

Б) Иные работы автора:

5. *Максимов А.С.* Национальная безопасность России в условиях гибридной войны / А.С. Максимов // Конституционная реформа и национальные цели развития России: социально-экономические и политико-правовые приоритеты. Сборник статей и докладов международной научно-практической конференции (2 декабря 2020 г.). Под редакцией П.А. Меркулова, О.В. Малаховой. — Орёл: Изд-во Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС. — 2021. — С. 169-172. — Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=47168601&pff=1>

6. *Максимов А.С.* Противодействие технологиям «цветных революций» в России: оценка эффективности / А.С. Максимов // «Стратегическое управление в сфере национальной безопасности: воплощение идей умиротворения и сдерживания. К 800-летию благоверного князя Александра Невского»: Материалы VIII Международной научно-практической конференции ИПНБ РАНХиГС при Президенте РФ (Москва, 23.06.2021 г.).

На заседании кафедры государственного управления и национальной безопасности ИПНБ 30 августа 2024 г. соискатель А.С. Максимов также изложил результаты дополнительной работы над диссертационным исследованием по

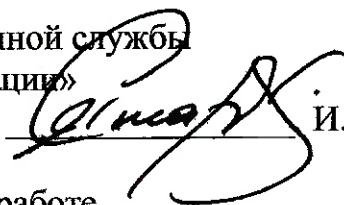
реализации замечаний теневого рецензента. А.С. Максимова рекомендовано выполнить изложенные в рецензии предложения пояснить ряд полученных им результатов (пп.3,4,5) в процессе защиты диссертации.

На основании вышеизложенного представленная Максимовым Алексеем Сергеевичем диссертация на тему «Инверсивная векторная модель обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны» является актуальным и востребованным политической наукой исследованием, завершённым научно-квалификационным трудом, и соответствует специальности 5.5.4 «Международные отношения, глобальные и региональные исследования».

Диссертация «Инверсивная векторная модель обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны» Максимова Алексея Сергеевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4 «Международные отношения, глобальные и региональные исследования».

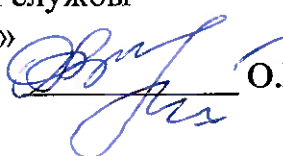
Заключение принято на заседании кафедры государственного управления и национальной безопасности ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». Присутствовало на заседании 13 человек. Результаты голосования: «за» 12 чел., «против» - 0 чел., «воздержались» - 0. Протокол № 1 от 30 августа 2024 г.

И.о. заведующего кафедрой
государственного управления
и национальной безопасности
Института права и национальной безопасности
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»
кандидат политических наук



И.В. Стародуб

Заместитель директора по научной работе
Института права и национальной безопасности
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»
доктор юридических наук, профессор



О.В. Шмалий