ВОРОНЕЖСКИЙ ФИЛИАЛ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»

Кафедра государственного и муниципального управления

ОДОБРЕНО
Решением ученого совета
Воронежского филиала РАНХиГС
от «19» февраля 2025 г.
(протокол № 5)

УТВЕРЖДАЮ
Директор Воронежского филиала
РАНХиГС
_____ Е.С. Подвальный
«19» февраля 2025 года.

ПРОГРАММА
вступительных испытаний

по «Комплексному экзамену по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление»

на очную и заочную формы обучения на базе высшего образования

(Письменное тестирование)

Воронеж 2025 г.

Шахворостов Г.И. – заведующий кафедрой государственного и муниципального управления, кандидат технических наук, доцент.

Программа для абитуриентов по направлению подготовки магистров 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Воронеж: РАНХиГС Воронежский филиал, 2025 г. – 10 с.

Главная задача программы - подготовить абитуриентов на базе высшего образования направления подготовки магистров 38.04.04 Государственное и муниципальное управление к успешной сдаче вступительного экзамена.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие требования к вступительным испытаниям 4
2. Общая характеристика программы 5
3. Формат проведения вступительного экзамена 5
4. Содержание программы вступительного экзамена 6
Раздел 1. Государственное управление 6
Раздел 2. Муниципальное управление 8
Раздел 3. Государственная и муниципальная служба 9
Рекомендуемые нормативно-правовые акты и литература 11

1. Общие требования к вступительным испытаниям

Программа вступительных испытаний содержит требования по уровню знаний абитуриентов, поступающих в магистратуру по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, магистерская программа «Государственная политика и местное самоуправление». Вступительные испытания имеют целью обеспечить поступление в магистратуру наиболее подготовленных абитуриентов, мотивированных к профессиональной служебной деятельности в сфере государственного и муниципального управления.

Поступающий сдает вступительное испытание только один раз. Лица, не прошедшие вступительное испытание по уважительной причине (болезнь или иные обстоятельства, подтвержденные документально), допускаются к сдаче вступительного испытания в другой группе или в резервный день.

Результаты прошедшего вступительного испытания (включая дополнительное) объявляются на официальном сайте филиала не позднее чем через 24 часа после завершения проведённого вступительного испытания.

Цель вступительных испытаний – выявить достаточный для поступления в магистратуру уровень подготовки бакалавра и (или) специалиста. Программа составлена в соответствии со ст. 43 Конституции Российской Федерации, Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ, Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (Приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 № 1000 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление"), Правилами приема в федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Главная цель программы – оказать содействие (информационное, техническое, организационное) абитуриентам при подготовке к вступительным испытаниям, сформировав у абитуриентов представление о содержании вопросов вступительных испытаний. Поступающий в магистратуру должен продемонстрировать достаточный уровень знаний в предметной области «Государственное и муниципальное управление».

2. Общая характеристика программы

Программа составлена в соответствии с требованиями действующих федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования по направлению «Государственное и муниципальное управление», определяет содержание, форму и порядок проведения вступительного экзамена для обучения по магистерской программе 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» в Воронежском филиале РАНХиГС.

Экзамен проводится в письменной форме по разработанным тестам. На подготовку ответа на вопросы отводится два астрономических часа.

Тест состоит из трех разделов: в первом разделе представлены темы по основам государственного управления; во втором - основам муниципального управления; в третьем - по организации государственной и муниципальной службы.

3. Формат проведения вступительного экзамена

Экзаменационный вопрос по разделу	**Максимальное количество баллов за ответ**
Вопросы с 1-го по 40-й	По 2 балла каждый (всего максимум-80 баллов)
Вопрос № 41 (открытый)	От 1 до 20 баллов (всего максимум-20 баллов)
Итого за все вопросы	Максимум-100 баллов

Качество ответов (уровень знаний) на вопросы вступительного экзамена оцениваются экзаменационной комиссией по 100-балльной шкале. Итоговая оценка определяется на основании суммирования баллов, полученных за ответы на вопросы теста (с 1-го по 40-ой вопросы) и на вопрос открытого типа (41-ый вопрос). Минимальное количество баллов, которое должен набрать, абитуриент должно быть не менее 51. Оценка «неудовлетворительно» выставляется в том случае, если абитуриент за ответы на вопросы получил в сумме менее 51 балла.

Примечание: Вариант выбора ответов может быть как множественный выбор, так и выбор одного ответа. Если будет требоваться выбрать несколько вариантов ответа, то в конце вопроса будет пояснение в виде *(Выберите 2 варианта ответа)* или *(Выберите 3 варианта ответа)*.

Вступительные испытания проводятся на платформе системы дистанционного обучения РАНХиГС (СДО РАНХиГС) на электронном ресурсе https://pk-lms.ranepa.ru/

Доступ к СДО РАНХиГС абитуриент получает после подачи документов в приемной комиссии.

4. Содержание программы вступительного экзамена

Раздел 1. Государственное управление

1.1 Теоретические основы управления.

Тема 1. Эволюция управленческих концепций и научных школ управления.

Этапы развития теории и практики управления в XX веке. 1 этап (1880-1920 гг.). Развитие науки государственного управления, теории бюрократии, институционального подхода к проблемам государственного управления. 2 этап (1921-1950гг.). Развитие классической школы. 3 этап (1951-1970 гг.). Формирование школы поведенческих наук. 4 этап (1970-2000гг.). Смена парадигмы государственного управления в конце XXв. (концепция «государственного менеджмента», концепция «руководства», концепция «политических сетей», информационная модель управления). Основные научные школы управления: научного менеджмента (Ф. У. Тейлор, Й. Шумпетер, П. Друкер, Г. Эмерсон и др.); административного управления (В. Вильсон, А. Файоль, А. Шардон, Л. Урайт, Д. Муни, М. Вебер и др.); "человеческих отношений" (Г. Саймон, Э. Мэйо, М. Фоллет, О. Шелдон, В. Томсон, Д. Истон, А. Маслоу и др.); количественных методов; программно-целевого управления и управления проектами (Р. Макнамара, К. Смит, А. Эйтховен).

Тема 2. Зарубежные модели управления.

Характеристика американской и японской моделей управления. Целесообразность трансфера элементов американской, японской и европейской моделей управления в российскую практику управления.

Тема 3. Российская модель управления.

Основные черты и тенденции развития. Вклад российских ученых в развитие управленческой мысли в XX веке (А. А. Богданов, А. К. Гастев, П. М. Керженцев, Л. В Канторович, В. В. Новожилов, Д.М. Гвишиани, А.И. Пригожин и др.). Современная парадигма управления.

Тема 4. Система управления.

Понятие, элементы и виды систем. Сущность системного подхода и системного анализа в управлении. Система управления как объект исследования. Свойства систем. Методологические подходы к исследованию систем управления. Методы исследования систем управления.

Тема 5. Понятие, сущность и принципы управления.

Понятие и сущность управления. Принципы управления. Управление как воздействие на экономические и социальные процессы, как сфера профессиональной деятельности людей. Особенности управленческих отношений. Понятие и основные элементы процесса управления.

Тема 6. Функции управления.

Функции управления. Классификация функций управления. Содержание основных функций управления: прогнозирование, планирование, организация, координация, контроль. Роль функций управления в системе управления. Взаимодействие функций управления.

Тема 7. Методы и механизмы управления.

Экономические, административные, (организационно-распорядительные), социально-психологические методы в управлении: содержание, взаимосвязи и современная динамика развития. Механизм управления.

1.2. Основы государственного управления

Тема 1. Теоретические основы государственного управления.

Государство и государственное управление: понятие, сущность и содержание, функции и задачи. Теоретико-методические основы становления и развития государственной службы. Современные тенденции и доминанты развития государственного управления.

Тема 2. Система государственной власти.

Понятие и характеристика власти, уровни и принципы функционирования системы государственной власти. Единство системы государственной власти. Система органов государственной власти. Институциональная трансформация в системе государственной власти. Лидерство и власть.

Тема 3. Система государственного управления в современной России.

Глава государства, его статус и полномочия в сфере государственного управления. Правовой статус федеральных органов исполнительной власти, их полномочия, порядок формирования и функционирования. Высшее должностное лицо субъекта Российской Федерации: статус, полномочия и порядок их реализации. Правительство Российской Федерации – высший орган исполнительной власти Российской Федерации. Полномочный представитель Президента Российской Федерации: правовой статус, полномочия. Федеральное Собрание Российской Федерации: конституционно-правовой статус, структура, формирование, компетенция. Судебная система и судебные органы государственной власти в Российской Федерации. Конституционной Суд Российской Федерации. Федеративные отношения и федеративное устройство Российской Федерации. Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации. Органы законодательной (представительной) власти субъектов

Российской Федерации. Коррупция в системе государственного и муниципального управления: причины и пути преодоления. Основы государственного управления в субъектах Российской Федерации. Организация публичной власти в субъектах Российской Федерации. Основы конституционного строя и законодательства в Российской Федерации. Избирательная система и основы избирательного законодательства в российской Федерации.

Тема 4. Информационно-коммуникационные технологии в государственном управлении.

Роль и место информационно-коммуникационных технологий в системе государственного управления. Сущность, цели, этапы и задачи электронного правительства. Эффективность применения информационно-коммуникационных технологий в государственном управлении.

Тема 5. Эффективность государственного управления.

Сущность и показатели эффективности управления. Оценка эффективности управления как необходимое условие оптимизации управленческого процесса. Критерии оценки эффективности государственной службы. Эффективность органов государственной власти и местного самоуправления. Управление по результатам. Управленческие команды – новые структуры эффективного управления. Интерактивное управление, использование сетей в управлении.

Раздел 2. Муниципальное управление

Тема 1. Основы муниципального управления.

Понятие, сущность и содержание муниципального управления. Задачи, функции и основные принципы муниципального управления. Тенденции и особенности современного развития муниципального управления в Российской Федерации.

Тема 2. Местное самоуправление.

Понятие, принципы и функции местного самоуправления. Правовые основы организации местного самоуправления. Компетенция органов местного самоуправления. Зарубежный опыт деятельности местных органов власти. Европейская хартия местного самоуправления, ее значение для организации муниципального управления в России.

Тема 3. Организация местного самоуправления в муниципальных образованиях.

Муниципальное образование: понятие, виды, признаки. Особенности организации местного самоуправления в городских и сельских поселениях.

Организация местного самоуправления в муниципальном районе. Построение двухуровневой модели местного самоуправления. Местное самоуправление в городском округе.

Муниципальная реформа в Российской Федерации: предпосылки, этапы, нововведения в сфере территориальной организации местного самоуправления.

Тема 4. Местное самоуправление и государственное управление.

Дефиниции «управление», «самоуправление» и «местное самоуправление» и их соотношение в содержательном контексте. Место и роль органов местного самоуправления в системе государственного управления. Формат воздействия органов государственной власти и органов местного самоуправления. Делегирование органам местного самоуправления отдельных государственных полномочий. Государственная поддержка местного самоуправления: виды, формы и способы.

Раздел 3. Государственная и муниципальная служба

Тема 1. Государственная служба и теория бюрократии.

Основные концепции бюрократии: концепция М.Вебера – В. Вильсона; концепция К. Маркса; имперская (азиатская); современная (реалистическая). Современные тенденции и закономерности развития государственной службы: «менеджеризация» государственного управления; реформирование государственной службы. Бюрократизация и дебюрократизация государственного управления.

Тема 2. История российского чиновничества.

Эволюция становления и развития российского чиновничества: дореволюционный и советский периоды. Современное российской чиновничество.

Тема 3. Государственная служба.

Система государственной службы: понятие, виды, основные принципы построения и функционирования. Организация государственной службы. Управление государственной службой. Государственная гражданская служба Российской Федерации. Предоставление государственных услуг: административный регламент; зарубежный опыт оказания публичных услуг. Правовое обеспечение государственной службы в Российской Федерации. Государственная служба зарубежных стран. Концепция развития государственной службы.

Тема 4. Кадровое обеспечение государственной службы.

Формирование кадрового состава государственной службы. Принципы организации профессиональной подготовки государственных служащих.

Подготовка и профессиональный рост государственных служащих за рубежом. Развитие системы профессионального образования государственных служащих.

Тема 5. Реформирование государственной службы РФ.

Основные этапы развития и реформирования государственной службы в Российской Федерации. Приоритетные направления реформирования государственной службы на современном этапе. Введение административного регламента. Показатели результативности деятельности служащих. Внедрение критериев эффективности и результативности на государственной гражданской службе.

Тема 6. Муниципальная служба.

Понятие «муниципальной службы», сущность и содержание. Исторические предпосылки и исторический опыт организации муниципальной службы в России. Цель и задачи муниципальной службы. Нормативно-правовая база муниципальной службы. Уровни правового регулирования муниципальной службы. Правовые акты федерального, регионального и муниципального уровня, регламентирующие муниципальную службу. Развитие муниципальной службы в Российской Федерации. Основные принципы организации муниципальной службы. Финансирование муниципальной службы.

Рекомендуемые нормативно-правовые акты и литература

Нормативно-правовые акты

1. Всеобщая декларация прав человека: принята Генеральной Ассамблеей ООН от 10.12.1948 г. // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_120805/ (дата обращения: 16.01.2024).
2. Европейская хартия местного самоуправления от 15 октября 1985 г. // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20361/ (дата обращения: 16.01.2024).
3. О ратификации Европейской хартии местного самоуправления. Федеральный закон от 11.04.1998 № 55-ФЗ // «КОНСОРЦИУМ КОДЕКС». - [Электронный ресурс]. URL: - https://docs.cntd.ru/document/901705568 (дата обращения: 16.01.2024).
4. Российская Федерация. Конституция Российской Федерации: принятая всенародным голосованием 12.12.1993 г: (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ, от 01.07.2020 № 1-ФКЗ) // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/ (дата обращения: 16.01.2024).
5. О судебной системе Российской Федерации (ред. от 08.12.2020). Федеральный конституционный закон от 31.12.1996 г. № 1-ФКЗ) // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_12834/ (дата обращения: 16.01.2024).
6. О Конституционном суде Российской Федерации (ред. от 09.11.2020). Федеральный конституционный закон от 21.07.1994 г. № 1-ФКЗ // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_4172/ (дата обращения: 16.01.2024).
7. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях : Федеральный закон от 30.12.2001 г. № 195-ФЗ // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34665/ (дата обращения: 16.01.2024).
8. Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации (ред. от 09.03.2021 г.). Федеральный закон от 06.10.1999 г. № 184-ФЗ // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_14058/ (дата обращения: 16.01.2024).

9. Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации. Федеральный закон от 21.12.2021 N 414-ФЗ // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_14058/ (дата обращения: 16.01.2024).

10. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/ (дата обращения: 16.01.2024).

11. О системе государственной службы Российской Федерации. Федеральный закон от 27.05.2003 г. № 58-ФЗ (ред. от 23.05.2016 N 143-ФЗ) // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_404070/ (дата обращения: 16.01.2024).

12. О государственной гражданской службе Российской Федерации. Федеральный закон от 27.07.2004 г. № 79-ФЗ // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_48601/ (дата обращения: 16.01.2024).

13. О муниципальной службе в Российской Федерации. Федеральный закон от 02.03.2007 г. № 25-ФЗ (ред. от 27.10.2020 N 347-ФЗ.) // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_66530/ (дата обращения: 16.01.2024).

14. О противодействии коррупции. Федеральный закон от 25.12.2008 N 273-ФЗ // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/ (дата обращения: 16.01.2024).

15. Об особенностях прохождения федеральной государственной гражданской службы в системе Министерства иностранных дел Российской Федерации. Федеральный закон Российской Федерации от 27 июля 2010 г. N 205-ФЗ (ред. от 05.10.2015) http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103018/ (дата обращения: 16.01.2024).

16. О порядке формирования Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации. Федеральный закон от 22.12.2020 N 439-ФЗ // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_371685/ (дата обращения: 16.01.2024).

17. О выборах депутатов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации. Федеральный закон от 22.02.2014 N 20-ФЗ (ред. от 05.12.2022) // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_159349/6e24082b0e98e57a0d005f9c20016b1393e16380/ (дата обращения: 16.01.2024).

18. Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации. Федеральный закон от 12.06.2002 N 67-ФЗ // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_37119/b1393e16380/ (дата обращения: 16.01.2024).

19. Российская Федерация. Президент (2018-2024; В.В. Путин). О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти Российская Федерация (ред. от 20.11.2020): указ Президента РФ от 09.03.2004 г. № 314 // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_46892/ (дата обращения: 16.01.2024).

20. Российская Федерация. Президент (2018-2024; В.В. Путин). Вопросы структуры федеральных органов исполнительной власти (ред. от 25.08.2010, с изм. от 12.04.2019): указ Президента РФ от 20.05.2004 г. № 649 // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_47798/ (дата обращения: 16.01.2024).

21. Российская Федерация. Президент (2018-2024; В.В. Путин). О федеральной программе "Реформирование и развитие системы государственной службы Российской Федерации (2009-2013 годы): указ Президента Российской Федерации от 10.02.2009 г. N 261 «Информационно-правовое обеспечение Гарант». - [Электронный ресурс]. URL: - https://base.garant.ru/195051/ (дата обращения: 16.01.2024).

22. Министерство образования и науки Российской Федерации. Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление" (Зарегистрировано в Минюсте России 28.08.2020 N 59530): приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 N 1000 // «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_361343/ (дата обращения: 16.01.2024).

23. Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации 12 ноября 2009 года; 30 ноября 2010 года; 15 ноября 2011 года; 12 декабря 2012 года; 12 декабря 2013 года; 04 декабря 2014 года; 3 декабря 2015 года; 1 декабря 2016 года; 1 марта 2018 года; 20 февраля 2019 года; 15 января 2020 года // «Официальный сайт Президент Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – URL: http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/messages (дата обращения: 16.01.2024).

Учебная литература

1. Васильев В. П. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023.

— 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15469-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/516347 (дата обращения: 16.01.2024).

2. Охотский Е. В. Государственная и муниципальная служба : учебник для вузов / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 378 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16260-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/530701 (дата обращения: 16.01.2024).

3. Охотский Е. В. Государственная служба : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 309 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16275-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/530728 (дата обращения: 16.01.2024).

4. Знаменский Д. Ю. Государственная и муниципальная служба : учебник для вузов / Д. Ю. Знаменский ; ответственный редактор Н. А. Омельченко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 405 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14585-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510888 (дата обращения: 16.01.2024).

5. Купряшин Г. Л. Основы государственного и муниципального управления : учебник для вузов / Г. Л. Купряшин. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 582 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15787-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/509711 (дата обращения: 16.01.2024).

6. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 2 : учебник для вузов / Р. Т. Мухаев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 594 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01986-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/512788 (дата обращения: 16.01.2024).

7. Никитина А. С. Управление человеческими ресурсами в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие для вузов / А. С. Никитина, Н. Г. Чевтаева. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12784-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/519151 (дата обращения: 16.01.2024).

8. Меньшикова Г. А. Основы государственного и муниципального управления (Public Administration) : учебник и практикум для вузов / Г. А. Меньшикова [и др.] ; под редакцией Г. А. Меньшиковой, Н. А. Пруеля. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 340 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-2846-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511479 (дата обращения: 16.01.2024).

9. Прокофьев С. Е. Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев, С. Г. Еремин, А. И. Галкин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 702 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17575-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/533351 (дата обращения: 16.01.2024).

10. Прокофьев С. Е. Система государственного управления : учебное пособие для среднего профессионального образования / С. Е. Прокофьев [и др.]; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 129 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-15096-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/514618 (дата обращения: 16.01.2024).